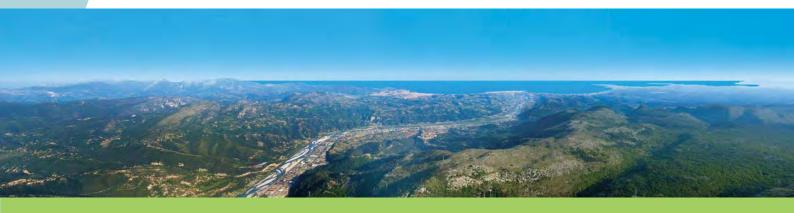
# PROJET DE TERRITOIRE DE L'ÉCO-VALLÉE

OPÉRATION D'INTÉRÊT NATIONAL



# ÉTABLISSEMENT PUBLIC D'AMÉNAGEMENT DE LA PLAINE DU VAR

**DÉCEMBRE 2011** 

PRINCIPES STRATÉGIQUES D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA PLAINE DU VAR





> Perspective trame verte Mateo (©JL MATEO/EPA)



Le présent projet de territoire constitue un moment important dans le processus de développement progressif de l'Éco-Vallée qui a été voulue par le député-maire de Nice et président de NCA, Christian Estrosi. Comme l'a souhaité l'Etat, la réalisation de ce projet de territoire intervient au moment où le

protocole rassemblant les partenaires de l'EPA autour du financement des premières opérations prioritaires est présenté au vote du conseil d'administration. Ces deux documents forment un tout cohérent, l'un exprimant la stratégie proposée par l'établissement public en coopération avec tous les acteurs, l'autre constituant le support financier du démarrage opérationnel de l'Éco-Vallée.

Ce projet de territoire est en effet avant tout axé sur les premières opérations qui vont, dans les quinze prochaines années, redonner à la vallée du Var sa cohérence et sa lisibilité, lui restituer ses qualités fondamentales de nature et de vie quotidienne, tout en permettant à la métropole de bénéficier d'un surcroît de dynamisme économique et d'un plus grand rayonnement national et international.

Pour autant, le projet de territoire s'est bien entendu attaché à tracer les grandes perspectives de l'Éco-Vallée dans son ensemble et sur le long terme. La vision globale qui est proposée reprend, en les déclinant, les trois thèmes majeurs qui ont été au cœur des « Ateliers d'acteurs » et se sont déroulés en septembre 2011, permettant au projet de territoire de bénéficier des réflexions des représentants des sphères politiques, administratives, socioprofessionnelles et associatives pour bâtir un projet partagé, selon le processus de concertation qui avait été mise en œuvre lors du Grenelle de l'environnement. Ces trois thèmes sont :

- restaurer, préserver et valoriser ce territoire qui est exceptionnel, mais qui est aujourd'hui altéré
- aménager durablement ce territoire stratégique pour l'ensemble métropolitain et plus généralement pour l'ensemble départemental et régional, mais un territoire qui est aujourd'hui affecté de désordres accumulés au fil des décennies
- impulser à l'ensemble du territoire métropolitain une dynamique économique et sociale forte, diversifiée, par un effet de levier déclenché grâce à l'Éco-Vallée.

Le projet de territoire précise chacun de ces trois axes au travers d'une part des actions qui sont engagées ou prévues au sein des opérations prioritaires et d'autre part en s'efforçant d'identifier les principales problématiques de demain. Exercice indispensable mais complexe pour une opération qui s'étagera sur une durée d'au moins trente ans. A l'évidence, le projet de territoire ne peut dès maintenant prévoir dans le détail l'avenir d'un territoire aussi vaste, aussi vivant, aussi riche et contrasté. Aussi le présent document sera nécessairement amené à évoluer, au fil des réalisations, de leur appropriation par les habitants et les usagers de la vallée du Var, qu'il s'agisse de la plaine ou des coteaux. Il devra s'adapter aussi aux évolutions d'une société dont les mutations ne cessent de s'accélérer, et il restera à l'écoute des populations, notamment au travers des concertations qui mailleront la vie de cette grande opération d'aménagement et de développement.

Ce qui est en jeu aujourd'hui dans ce document c'est le rappel des fondamentaux sur lesquels s'appuie le travail de l'EPA, c'est la mise en lumière des principales « centralités » qui constitueront les séquences d'articulation et de développement de l'Éco-Vallée, ce sont les grands axes qui sous-tendront les politiques publiques et les actions des partenaires privés, en termes d'environnement, d'écologie, de stratégie d'aménagement, d'urbanisme, d'habitat pour une vie quotidienne améliorée, en matière de transports et de déplacement, en matière d'économie et d'agriculture, en matière d'espaces naturels, de loisirs, de sport ... Ces axes forment les « fondations » mêmes du projet et il était essentiel de les établir, d'en expliciter les principaux thèmes, et de partager ce socle pour l'avenir.

Le projet de territoire qui est présenté ci-après met également en évidence la pluralité d'acteurs qui interviennent dans l'Éco-Vallée. Bien entendu l'EPA en est un des principaux, mais il est loin d'en être le seul. L'Etat, les collectivités territoriales, à commencer par NCA qui deviendra une « métropole » au 1er janvier 2012, ainsi que les partenaires privés portent et porteront des projets tout au long de la mise en œuvre de l'opération.

Le projet de territoire vise à définir un cadre stratégique global que tous les acteurs partagent, afin que se constitue un espace de cohérence, de dynamisme et d'éco-exemplarité. Un futur à taille humaine.

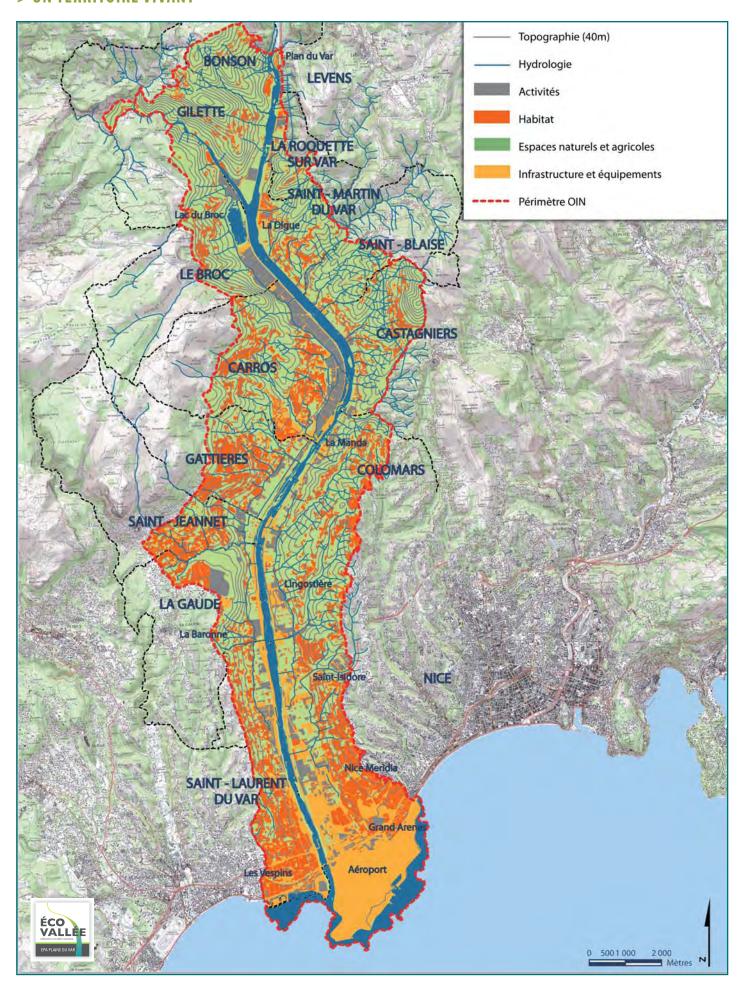
#### **Christian TORDO**

Président de l'établissement public d'aménagement de la plaine du Var

ÉDITORIAL	3
INTRODUCTION	7
Éco-Vallée : un territoire vivant	7
Éco-Vallée : 10 objectifs pour une vision stratégique partagée	7
Éco-Vallée : une opération d'intérêt national et un établissement public d'aménagement de l'Etat	8
Éco-Vallée : un projet de territoire	8
Éco-Vallée : trois axes structurant le projet de territoire	ç
AXE 1 : RESTAURER, PRÉSERVER, VALORISER UN TERRITOIRE EXCEPTIONNEL MAIS ALTÉRÉ	13
1.1. Un positionnement environnemental affirmé	15
1.1.1. Un territoire d'application des politiques du Grenelle	15
1.1.2. Un territoire aux ressources exceptionnelles	20
1.1.3. Un territoire d'innovation et d'expérimentation : ÉcoCité Nice Côte d'Azur	22
1.2. Les actions engagées ou prévues en cohérence avec la stratégie environnementale	24
1.2.1. Les cadres et plans d'action socles de l'éco-exemplarité	24
1.2.2. Les actions opérationnelles réparties sur l'ensemble du territoire de l'Éco-Vallée	28
1.2.3. Les actions de sensibilisation et d'éducation au développement durable	31
1.3. Les réflexions à approfondir et stratégies complémentaires à définir	32
AXE 2 : AMÉNAGER DURABLEMENT UN TERRITOIRE STRATÉGIQUE MAIS DÉSORDONNÉ	35
2.1. Les grands principes d'aménagement durable de l'Éco-Vallée	39
2.1.1. Le principe de « tressage » d'un territoire fluvial s'étendant sur 25 km	39
2.1.2. Des principes d'organisation des déplacements pour une mobilité durable	40
2.1.3. L'application des trois principes : centralité, densité et mixité	41
2.1.4. L'Eco-exemplarité érigée en principe fondamental de l'aménagement	42
2.2. Les actions engagées et prévues en cohérence avec ces grands principes	45
2.2.1. Les cadres et plans d'action qui marquent la stratégie d'aménagement	45
2.2.2. Les projets d'infrastructures sous maîtrise d'ouvrage des partenaires publics et privés	46

2.2.3. Les projets d'aménagements sous maîtrise d'ouvrage des partenaires publics et privés	48
2.3. Les maîtrises d'ouvrage de l'EPA sur les 4 premières opérations prioritaires	53
2.3.1. Les fondements stratégiques des quatre premières opérations prioritaires	53
2.3.2. Présentation des quatre premières opérations prioritaires sous maîtrise d'ouvrage de l'EPA	53
2.4. L'organisation concertée des maîtrises d'ouvrage	56
2.4.1. Deux exemples de maîtrise d'ouvrage impliquant une pluralité d'acteurs	56
2.4.2. Les processus collaboratifs pour l'ensemble des opérations contribuant à l'Éco-Vallée	56
2.4.3. La concertation grand public dans le cadre des opérations	57
2.5. De nouvelles perspectives pour donner à l'Éco-Vallée toute sa dimension	58
2.5.1. Conforter les quatre centralités de l'Éco-Vallée	58
2.5.2. Accompagner le développement du territoire	60
2.5.3. Apporter des réponses aux problématiques de requalification ou de relocalisation d'activités	60
AXE 3 : IMPULSER UNE FORTE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE À L'ENSEMBLE	
DU TERRITOIRE MÉTROPOLITAIN	63
3.1. Une stratégie économique globale au service de la métropole	66
3.1.1. L'Éco-Vallée, pour contribuer à diversifier l'économie, à impulser l'innovation et l'esprit d'entrepris selon une stratégie globale	e 66
3.1.2. Une stratégie qui s'appuie sur des cadres et plans d'actions partagés	71
3.2. Les réflexions à conduire pour enrichir la stratégie de développement d'ensemble	73
3.2.1. Les axes de travail à poursuivre en partenariat	73
3.2.2. Les dimensions majeures du projet à conforter	73
3.2.3. La culture, comme fondement d'une communauté de destin	74
L'EPA PLAINE DU VAR : UN « ENSEMBLIER » POUR UNE OPÉRATION COMPLEXE	76
ÉCO-VALLÉE : UN ENGAGEMENT COLLECTIF	76
ÉCO-VALLÉE : UN PROCESSUS CONTINU	77
TABLE DE MATIÈRES	78
NOTES	82

#### > UN TERRITOIRE VIVANT



## INTRODUCTION

L'Éco-Vallée est l'une des plus vastes Opération d'Intérêt National en France. Son périmètre s'étend sur près de 10 000 hectares entre l'aéroport international de Nice Côte d'Azur et la confluence des fleuves Var, Estéron et Vésubie provenant du moyen et du haut pays azuréen. L'Éco-Vallée constitue ainsi le lien entre les deux éléments les plus emblématiques du territoire d'exception que sont les Alpes-Maritimes : la mer et la montagne.

D'est en ouest, le périmètre de l'Éco-Vallée s'étend de coteau à coteau, soulignant l'unicité géographique et la diversité humaine de la vallée du Var.

Pour la première fois dans l'histoire encore jeune du département, est affirmée la volonté d'une approche globale et cohérente des deux rives du fleuve qui fut longtemps non pas un élément de liaison, mais la frontière entre deux Etats.

#### **ÉCO-VALLÉE: UN TERRITOIRE VIVANT**

Territoire peuplé de plus de 115 000 habitants, la plaine du Var est davantage marquée par l'habitat diffus que par les quelques grands ensembles de logements qui y ont été réalisés. Etalement urbain et faible occupation des sols cœxistent en effet avec des sites denses et parfois très dégradés à Saint-Laurent-du-Var (Point du Jour) ou en restructuration à Nice (Les Moulins).

Territoire exceptionnel par la qualité de ses paysages, par l'importance de ses richesses naturelles, et notamment par sa ressource en eau, la plaine du Var a pourtant été considérée longtemps comme une sorte « d'arrière-ville », remplissant des fonctions de banlieue économique qui cohabitaient avec des quartiers animés et anciens, des villages perchés, des bassins de vie et de culture.

Territoire agricole qui a été profondément modifié au XIXème siècle pour être cultivable et cultivé, la plaine du Var a progressivement perdu une grande partie de ses terres agricoles dans le cadre d'une compétition pour l'utilisation des sols constituant un des faits marquants de la Côte d'Azur en général.

Territoire également industriel, la plaine du Var est avec Grasse le principal lieu de production et de recherche des Alpes-Maritimes. Elle est aussi un espace accueillant de grands centres commerciaux, remplissant à cet égard une des fonctions caractérisant l'entrée de nombreuses grandes villes en France.

Enfin l'implantation anarchique de certaines activités économiques (hangars, casses auto...) déqualifie le territoire.

La plaine du Var est à la fois riche et appauvrie de ces contradictions. Ses lignes de force se diluent souvent dans l'empilement des fonctions qui s'y entassent. Sa richesse humaine plurale exige qu'un cadre de vie lisible, ambitieux, épanouissant soit pensé et mis en œuvre. Sa richesse écologique longtemps menacée voire dégradée et qui commence à être préservée depuis quelques années à peine demande qu'une véritable stratégie soit mise en place pour la restaurer. Les ris-

ques naturels divers (inondation, feux de forêt, sismique, mouvements de terrains) constituent l'une des contraintes majeures de cet espace et justifient des mesures de préventions adaptées. Sa richesse économique, au centre du département et en plein cœur de la métropole Nice Côte d'Azur, nécessite d'être consolidée et diversifiée pour contribuer à répondre aux défis d'emplois et d'innovation auxquels le grand territoire urbain est confronté. Sa richesse agricole requiert l'identification d'un nouveau modèle pérenne, inventif et viable, notamment pour les jeunes agriculteurs à la recherche de terres.

#### En quelques mots, la plaine du Var doit devenir une Éco-Vallée.

Démonstratrice des ambitions du Grenelle de l'environnement au travers de toutes ses composantes, cette Éco-Vallée est une chance unique pour l'avenir de la métropole et, bien plus largement, sa mutation et son succès interpellent le département tout autant que la région et la dimension nationale elle-même, par la capacité de cet espace à renforcer le poids et le rayonnement d'une des grandes cités internationales de France.

# ÉCO-VALLÉE : 10 OBJECTIFS POUR UNE VISION STRATÉGIQUE PARTAGÉE

La stratégie générale qui sous-tend l'ensemble du projet Éco-Vallée se structure autour de deux dimensions complémentaires :

- Mettre l'homme au cœur du projet dans le respect des équilibres naturels
- Concevoir un projet d'aménagement et de développement plaçant l'environnement au cœur de la stratégie.

Dix objectifs traduisent la vision partagée par l'ensemble des partenaires pour l'avenir de l'Éco-Vallée. Ils se déclinent dans l'ensemble des principes et actions développés dans le présent document.

- 1 Forger une vision d'ensemble pour cet espace remarquable, et fonder sa mutation économique et sociale sur des bases éco-exemplaires
- 2 Restaurer les valeurs fondamentales que la nature a données à cet espace en ignorant les découpages administratifs : le grand paysage, l'écosystème de la vallée et ses ressources notamment l'eau et la biodiversité
- 3 Mettre en place une stratégie de transports et de déplacements en préalable aux aménagements et non plus en rattrapage incertain de ceux-ci, et offrir des alternatives au « tout-voiture »
- 4 Mettre systématiquement en œuvre le principe de la mixité des fonctions et des usages (activités, logements, équipements publics, espaces de sports et de loisirs...) et réunir, pour chaque opération, toutes les conditions déclinant l'ensemble des ambitions fondatrices de l'Éco-Vallée: économie, éco-exemplarité, formation, emploi local...



> Vue aérienne de la plaine du Var (©NCA / Pierre BEHAR – A Vol d'Oiseau)

- 5 Substituer à l'empilement hétéroclite des fonctions « d'arrièreville » qui ont été accumulées sur le territoire, une approche cohérente en termes d'aménagement et d'urbanisme
- 6 Concevoir une stratégie de développement économique d'ensemble qui soit à la hauteur des ambitions et des besoins d'une grande métropole européenne, en ancrant le territoire dans l'innovation, dans les technologies d'avenir, notamment celles liées au développement durable, afin de diversifier les fonctions et de créer 40 000 à 50 000 emplois à terme
- 7 Créer un nouveau modèle d'urbanisme dans lequel l'agriculture a toute sa place au sein d'un maillage avec le bâti et les espaces naturels sur les deux rives du fleuve.
- 8 Expérimenter une conception inédite du rapport ville-nature et réfléchir aux nouveaux modes de vie et aux nouvelles pratiques au sein de ce territoire
- **9** Proposer un aménagement qui intègre la prise en compte des risques naturels
- **10** Se doter des moyens de régulation du foncier au sein des grands secteurs à enjeux selon le principe « ni spoliation, ni spéculation »

#### ÉCO-VALLÉE : UNE OPÉRATION D'INTÉRÊT NATIONAL ET UN ÉTABLISSEMENT PUBLIC D'AMÉNAGEMENT DE L'ETAT

Il existe peu d'opérations d'intérêt national en France. Chacune d'entre elles signifie que le développement du territoire concerné présente des enjeux qui en dépassent les frontières et intéressent l'ensemble national.

L'opération Éco-Vallée est « d'intérêt national » d'une part par sa capacité à accélérer le développement d'une des villes les plus internationales de France dans la compétition européenne des métropoles, et d'autre part par son ambition à devenir un territoire de démonstration des politiques du Grenelle de l'Environnement, comme en atteste déjà le dossier ÉcoCité présenté à l'État par NCA en coopération avec l'FPA.

L'Éco-Vallée bénéficie en outre de la présence au sein du périmètre

de l'aéroport Nice Côte d'Azur, 2<sup>ème</sup> aéroport de France qui constitue un atout majeur de par sa vocation internationale (59% du trafic commercial) et de par sa desserte de 103 destinations au départ de Nice. (Chiffres 2010 – sources union des aéroports français et société des aéroports de la côte d'azur)

Trafic annuel passagers	9 603 414
dont national	3 919 966
international	5 667 962
transit	15 186

Enjeu local majeur, importance régionale pour un essor équilibré de Provence-Alpes-Côte d'Azur, intérêt national : l'Éco-Vallée est le fruit d'un engagement collectif de l'Etat, de la Communauté Urbaine Nice Côte d'Azur, de la communauté de communes des Coteaux d'Azur, de la communauté de communes de la vallée de l'Espéron, du Conseil Général des Alpes-Maritimes et du Conseil Régional PACA.

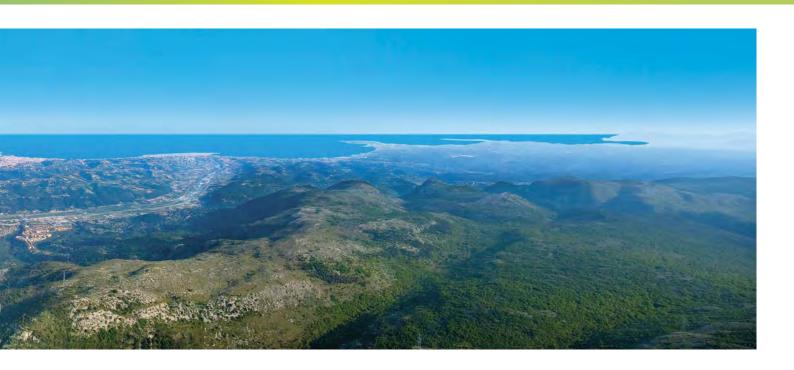
Le Conseil d'Administration de l'établissement public d'aménagement qui a été spécifiquement créé pour la mise en œuvre de l'opération reflète cette alliance forte, soutenue par l'université de Nice-Sophia Antipolis et le monde économique azuréen, notamment la Chambre de Commerce et d'Industrie.

Un conseil des maires du périmètre de l'OIN accompagne le développement du projet. Un dialogue permanent a été instauré avec la Chambre d'Agriculture et les principales associations

#### **ÉCO-VALLÉE: UN PROJET DE TERRITOIRE**

Le projet de territoire de l'Éco-Vallée a pour objectif d'établir le cadre général des actions de l'EPA et de ses partenaires pour les 15 ans à venir. Ce projet de territoire constitue le document fondateur de l'Éco-Vallée. Il a pour vocation de fédérer les démarches de l'ensemble des partenaires publics et privés.

À cet effet il révèle et permet de partager les choix stratégiques et opérationnels qui constituent le socle commun pour l'aménagement



## LES DATES CLÉS DE L'OPÉRATION D'INTÉRÊT NATIONAL ÉCO-VALLÉE

Le processus de mise en œuvre du projet Éco-Vallée a débuté en 2007. Depuis, plusieurs étapes institutionnelles importantes ont été franchies :

21 février 2007 : validation en réunion interministérielle

du principe de la création d'une opération

d'intérêt national sur la plaine du Var

21 mai 2007: installation d'une mission de

préfiguration pour préparer la création

de l'EPA

07 mars 2008 : décret de création de l'opération d'intérêt

national

30 juillet 2008 : décret portant création de l'EPA plaine du

Var

23 janvier 2009 : premier conseil d'administration de l'EPA

plaine du Var

4 novembre 2009 : le dossier Nice Côte d'Azur qui concerne

la partie sud du périmètre de l'OIN est sélectionné pour participer à la démarche

ÉcoCité

et le développement durables du territoire dans une vision cohérente et globale.

Il décline les grands objectifs d'éco-exemplarité au travers des projets et actions engagés ou prévus ou bien en cours de définition, et trace ainsi des perspectives pour l'avenir. Il évoque en outre les principales interrogations qui se posent encore dans différents domaines : les coteaux, la seconde partie de la plaine, les compléments à la stratégie de transport et de déplacement, les grands équipements publics d'accompagnement, la culture...

L'élaboration d'un schéma d'aménagement d'ensemble proposant une organisation spatiale détaillée, répartissant les activités au sein des centralités, identifiant précisément des espaces de liaison complémentaires aux trames vertes et bleues, s'appuyant sur un maillage multimodal arrêté, n'est pas possible à ce moment d'existence du projet et au regard des 10 000 ha qui le constituent.

Aussi l'EPA a-t-il choisi de faire apparaître dans cette première version du projet de territoire les grands principes qui doivent guider l'ensemble des réflexions d'aménagement et d'urbanisme et dont la mise en œuvre constituera la toile de fond de l'organisation et du fonctionnement spatial de l'Eco- Vallée. Le présent projet sera donc complété autant qu'adapté au fil du temps

Le projet de territoire se structure en trois axes qui correspondent aux thèmes traités lors des ateliers d'acteurs, qui se sont déroulés dans la phase de concertation préalable à l'élaboration du projet de territoire :

Axe 1 : restaurer, préserver, valoriser un territoire contraint et altéré

**Axe 2** : aménager durablement un territoire stratégique, mais désordonné

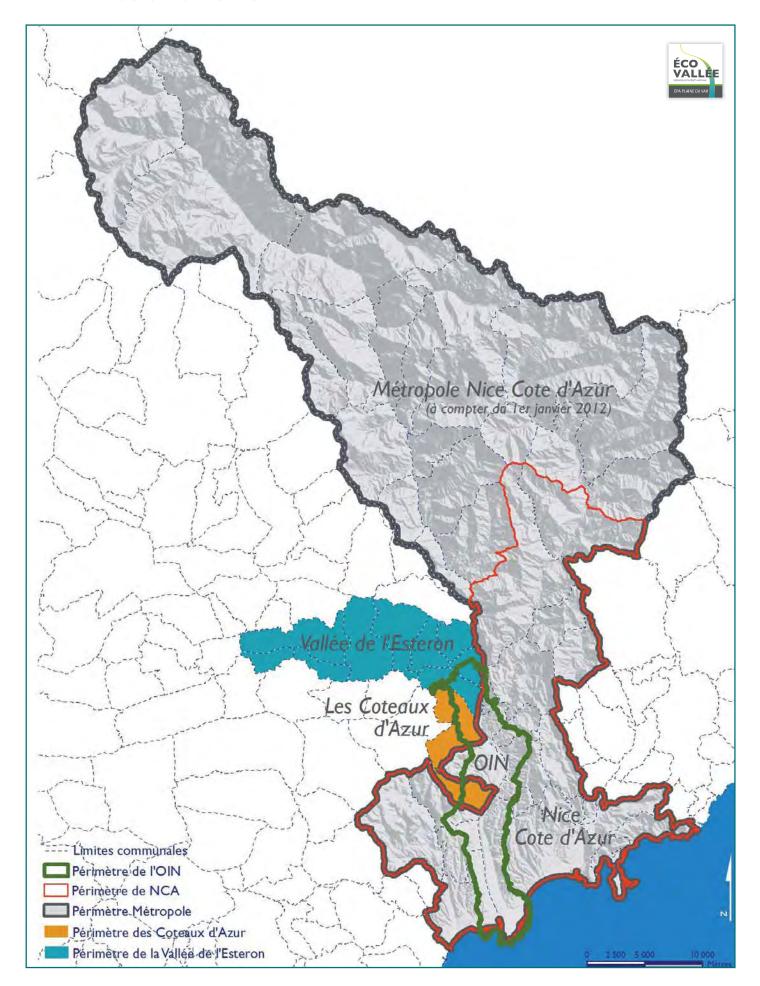
**Axe 3**: impulser une forte dynamique économique et sociale à l'ensemble du territoire métropolitaine.

Ce sont en effet les trois enjeux majeurs auxquels l'Éco-Vallée doit apporter des réponses pour rendre à la plaine du Var ses fondamentaux de qualité de vie, pour créer les emplois diversifiés dont la métropole a besoin, pour aménager le cadre de vie de demain, structuré, apaisé, innovant, écœxemplaire.

#### ÉCO-VALLÉE : TROIS AXES STRUCTURANT LE PROJET DE TERRITOIRE

Autant objectifs qu'enjeux au regard de la nécessité de leur mise en œuvre pour redonner tout son sens à ce territoire, les trois grands axes forment un ensemble indissociable : chaque élément est indispensable et contribue à la force du projet pour atteindre la réalisation de l'Éco-Vallée.

#### > PÉRIMÈTRES DES EPCI ET DE L'OIN



## AXE 1 : RESTAURER, PRÉSERVER, VALORISER UN TERRITOIRE EXCEPTIONNEL MAIS ALTÉRÉ

Dans le prolongement de la DTA des Alpes-Maritimes qui a identifié la plaine du Var comme secteur à enjeux et souligné l'importance de la prise en compte de la dimension environnementale de ce territoire, le projet d'Éco-Vallée est fondé sur le principe d'éco-exemplarité. Ce fort positionnement environnemental prend en compte le patrimoine naturel et paysager, les impératifs de restauration et de préservation fixés dans les stratégies et règlementations, mais aussi favorise l'innovation et les expérimentations, notamment dans le cadre du projet ÉcoCité. L'ensemble des actions engagées, prévues ou qui restent à définir dans ce domaine contribueront à faire de ce territoire une référence en matière d'aménagement et de développement durables.

#### AXE 2 : AMÉNAGER DURABLEMENT UN TERRITOIRE STRATÉGIQUE, MAIS DÉSORDONNÉ

À partir des ambitions pour l'aménagement de ce secteur dont le rôle stratégique a été souligné par la DTA et du corpus de diagnostics, des études de définition et de positionnement, les principes d'aménagement de l'Éco-Vallée ont été définis selon trois orientations majeures :

- le « tressage » des activités le long de ce territoire fluvial, par opposition à la spécialisation de chacune des rives,
- le croisement des trois principes « centralité, densité, mixité » indispensable pour composer des espaces urbains au service de la qualité de vie et du développement durable,
- la volonté d'éco-exemplarité qui doit se traduire dans chacun des projets et être partagée par l'ensemble des maîtres d'ouvrage.

L'ensemble des actions engagées, prévues ou à définir qui traduisent ces principes en matière d'infrastructures et d'aménagement permet d'affirmer l'ambition de fonder au sein de l'Éco-Vallée un nouveau modèle d'urbanisme.

# AXE 3 : IMPULSER UNE FORTE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE À L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE MÉTROPOLITAIN.

Les analyses de conjonctures, l'étude de positionnement international et les stratégies de développement économiques définies par les collectivités territoriales montrent que :

- le modèle azuréen doit être renforcé dans ses fondamentaux (tourisme, services, technologies),
- la métropole Nice Côte d'Azur, par comparaison aux autres métropoles françaises à vocation internationale, présente une insuffisance de certaines fonctions (particulièrement formation supérieure, recherche privée, sièges sociaux et services directionnels, outils favorisant le développement endogène comme le développement technopolistique et le tourisme d'affaires),
- un nouveau modèle durable d'agriculture doit être inventé.

#### PRINCIPES D'ÉCRITURE DU PROJET DE TERRITOIRE

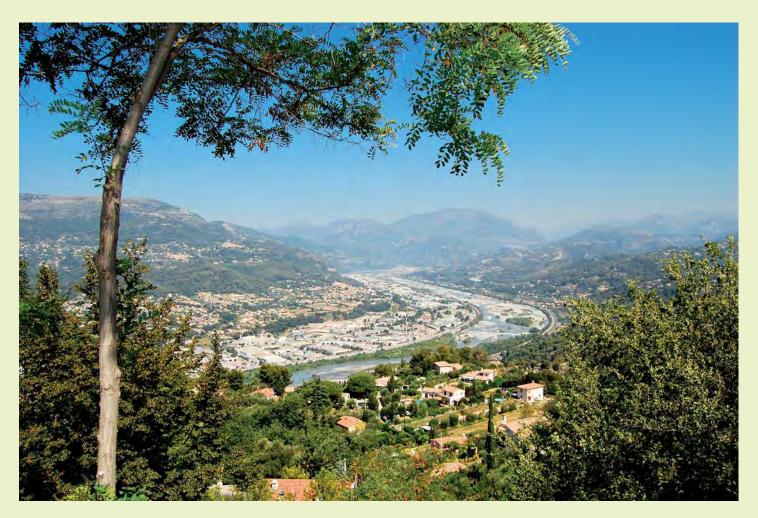
Ce document a été écrit par l'équipe de l'EPA sur la base :

- des grandes orientations données par l'État à l'EPA et des stratégies décidées par les collectivités territoriales
- des principes issus des études fondatrices
- des travaux effectués par les ateliers d'acteurs lors de la phase de concertation
- des contributions des partenaires de l'EPA qui ont été associés à sa conception et à son élaboration, qu'il s'agisse des administrations de l'État (notamment DREAL, DDTM), des collectivités territoriales ou d'institutions représentatives des différents domaines d'intervention prévus.

Le développement économique dont le territoire et ses habitants ont besoin s'appuie sur une nouvelle stratégie économique plus globale : favorisant la diversification des activités, impulsant l'innovation, notamment en lien avec le secteur des technologies vertes, et l'esprit d'entreprise.

Les actions engagées, prévues ou à définir s'inscrivent dans chacun des axes de développement et engagent l'Éco-Vallée dans une dynamique pour être le moteur de la métropole Nice Côte d'Azur avant d'envisager les ferments culturels qui fonderont une communauté de destin.

Le projet de territoire décline l'ensemble de ces orientations pour partager l'ambition de faire de l'Éco-Vallée un nouveau modèle de croissance durable.



> Vue de la plaine depuis Colomars (© EPA)

# AXE 1 RESTAURER, PRÉSERVER, VALORISER UN TERRITOIRE EXCEPTIONNEL MAIS ALTÉRÉ

Cette démarche d'élaboration d'un projet de territoire s'adosse à des pré-requis qui doivent être mis en perspective à l'échelle de l'agglomération urbaine, du département et en complémentarité du développement de Sophia Antipolis.

Elle se fonde sur des diagnostics du territoire partagés tel que celui de la DTA, du CETE Méditerranée ou le diagnostic du SCOT de NCA qui ont permis de mettre en évidence les atouts et faiblesses du territoire et d'identifier les enjeux et les potentialités de la plaine du Var.

Elle s'appuie principalement, mais non exclusivement, sur les trois grandes études d'aménagement et de développement réalisées par trois équipes internationales en 2009 et 2010 et qui ont proposé leur vision sur l'Éco-Vallée à partir de leur analyse du territoire.

Au regard de ces diagnostics et études préalables : trois orientations majeures s'imposent : restaurer, préserver, valoriser.

Restaurer pour redonner à la plaine ses valeurs fondamentales de qualité de nature et lui rendre par une recomposition d'aménagement et d'urbanisme éco-exemplaires sa cohérence perdue.

Préserver pour garantir la richesse écologique et notamment la ressource en eau indispensable à l'ensemble de l'aire urbaine ainsi que pour pérenniser des espaces naturels remarquables.

Valoriser parce que l'aménagement, l'urbanisme et l'écologie doivent être mis au service de l'homme, du cadre de vie, de l'emploi et que l'ambition de l'Éco-Vallée est de forger un modèle original « ni tout à fait ville, ni tout à fait campagne » dans lequel la question posée va au-delà du concept « nature en ville », étant précisé que certains espaces ont vocation à demeurer strictement naturels.

Il s'agit en vérité d'inventer une mixité complexe donnant un sens à la cohabitation d'activités de nature très différentes (industrie, agriculture, tertiaire, tourisme, commerce...) avec des logements, des équipements publics autour de trois éléments fondamentaux qui doivent servir de lignes conductrices : le fleuve, le grand paysage et la richesse écologique.

#### UN TERRITOIRE, DIFFÉRENTES ENTITÉS GÉOGRAPHIQUES ET DIFFÉRENTS ESPACES

La plaine du Var (plaine alluviale et coteaux) constitue un ensemble géomorphologique cohérent dont le fleuve est l'axe de symétrie et couvre un territoire de 9 700 hectares, partiellement urbanisé, qui s'étend sur près de 25 kilomètres de la mer Méditerranée aux premières gorges, et sur 3 à 5 kilomètres de crête à crête, de part et d'autre du fleuve.

La plaine du Var présente aujourd'hui l'aspect d'un tissu urbain, entre-

coupé d'espaces naturels, d'une densité inégale, plus ou moins spécialisé entre l'estuaire et la confluence avec la Vésubie.

Une approche paysagère de la plaine permet d'appréhender les différentes entités géographiques qui composent ce grand territoire :

#### ■ Le lit du Var et la plaine alluviale

Endigué de façon systématique et continue dès le XIXe siècle, le lit du Var a été réduit fortement pour être canalisé et permettre à l'arrière des digues un développement d'activités agricoles puis, par la suite, d'implantations résidentielles, commerciales, artisanales, industrielles ou tertiaires. L'exploitation des dépôts alluvionnaires pour la construction a généré une modification du lit mineur qui est maintenant très perceptible, du fait du dénivelé ainsi créé. Par rapport à la plaine, le lit s'est creusé en moyenne d'une quinzaine de mètres par rapport à ce qu'il pouvait être antérieurement aux aménagements hydrauliques et aux extractions. On aboutit de ce fait à un effet de « marches » entre la plaine elle-même et le lit actif du Var, effet que soulignent les digues, étant précisé que le schéma d'aménagement et de gestion des eaux (SAGE) a pour objectif de favoriser les tendances au « retour du faciès méditerranéen du lit du Var »

#### Les coteaux

Entre le littoral et le moyen-pays, les coteaux adoptent une morphologie diversifiée, créant ainsi des modelés de terrain aux pentes plus ou moins marquées. Cette topographie est aussi la base d'usages et d'occupations du sol spécifiques. Sur les pentes les plus raides (> 30 %), seul un boisement naturel a pu se développer, ce qui est moins vrai sur des secteurs de pentes plus douces. Si l'agriculture en terrasse est encore présente, on constate que boisements et maquis dominent sur les pentes intermédiaires, tandis qu'a pu se développer récemment (XXe siècle) sur les hauteurs un tissu d'habitat individuel souvent peu dense.

On distingue dans ce système la présence des villages perchés ancestraux (Bonson, Gilette, Le Broc, la Roquette du Var, Carros, Gattières, ...) émergeant sur quelques pitons rocheux.

#### ■ Les vallons obscurs

Ce sont des espaces intimes, discrets, en rupture avec la plaine. Nés du creusement inlassable de la roche par de petits cours d'eau pouvant devenir impétueux, ces vallons restent relativement étroits et constituent à la fois des havres de fraîcheur et des espaces d'une grande richesse écologique. Leurs connexions sont difficiles avec le fleuve tout au long de la basse vallée.



> Les secteurs stratégiques de la DTA (Extrait DTA des Alpes-Maritimes)

#### ■ La façade littorale

A l'approche de l'embouchure du Var, les collines s'effacent pour laisser place à une vaste conurbation reliant Saint-Laurent à Nice. Cet agglomérat d'espaces spécialisés (cité administrative, MIN, quartiers d'habitations, espace commercial de Cap 3000, aéroport...) est irrigué et segmenté par plusieurs infrastructures majeures qui structurent et parfois relient les deux rives du fleuve. C'est le cas notamment de la RD 6202 et de la RD 6202bis mais aussi de l'autoroute A8 qui, avant de traverser les collines niçoises (avec une succession de tunnels et viaducs), longe sur quelques kilomètres le fleuve au plus près.

D'un point de vue paysager, on constate la consommation systématique et même anarchique du foncier littoral, ce qui nuit à l'image urbaine. L'estuaire du Var, enserré par une importante zone économique représente un véritable « couloir de nature » où se développe une très grande variété d'espèces animales et végétales.

#### UN TERRITOIRE À ENJEUX POUR LA DIRECTIVE TERRITORIALE D'AMÉNAGEMENT DES ALPES-MARITIMES

La plaine du Var qui se situe à la croisée de tous les axes de transport, que ce soit le long du littoral ou en direction des vallées du moyen et du haut pays est le miroir de l'ensemble des tensions qui ont trop souvent caractérisé l'aire azuréenne et la menacent encore parfois : compétition pour l'utilisation de l'espace, aménagements épars et sans vision d'ensemble, suprématie des déplacements automobiles, désaffectation de terres agricoles... En termes urbains, le regard est frappé par cette même absence de vision globale qui entraine notamment une illisibilité du tissu, de ses intentions et de son organisation. De ce fait, la directive territoriale d'aménagement (DTA) des Alpes-Maritimes, approuvée le 2 décembre 2003, a défini le territoire de la Basse vallée du Var, tout comme Sophia Antipolis, comme un « secteur stratégique de développement », constituant « l'articulation principale de l'agglomération littorale azuréenne et la convergence des vallées du Haut-Pays ».

Elle en a alors décliné les principales orientations à savoir :

- mettre en cohérence les deux rives pour faire de la vallée un « espace lien » au centre de l'agglomération azuréenne,
- assurer un équilibre entre les besoins d'espace liés au fonctionnement de l'agglomération et le maintien d'espaces naturels et agricoles,
- permettre par des densités significatives une gestion de l'espace économe et cohérente avec l'organisation du réseau de transport en commun.

Les objectifs retenus dans la DTA pour le secteur de la plaine du Var sont à ce titre les suivants :

- tendre vers un fonctionnement plus naturel du fleuve et préserver les milieux aquatiques remarquables situés à l'aval du pont Napoléon III,
- préserver le cadre paysager de la plaine du Var avec le fleuve et les versants, avec la mise en valeur des éléments paysagers : villages, socles, talwegs,
- pérenniser la fonction agricole ou la faire évoluer vers une gestion naturelle,
  - protéger les boisements et les ressources en eau,
  - organiser les transports et les déplacements notamment par l'accessibilité à l'aéroport, projet d'une gare multimodale au Nord de ce dernier.

#### 1.1. UN POSITIONNEMENT ENVIRONNEMENTAL AFFIRMÉ

Le positionnement environnemental de l'opération d'intérêt national Éco-Vallée vise à développer une éco exemplarité et une urbanisation responsable en atteignant les objectifs suivants :

- Créer et animer un territoire de démonstration des politiques du Grenelle de l'Environnement
- Instaurer une relation différente avec la nature, le fleuve et l'eau (vallons, canaux...)
- Tendre vers une autonomie énergétique

#### 1.1.1. UN TERRITOIRE D'APPLICATION DES POLITIQUES DU GRENELLE

Le Grenelle de l'Environnement, porteur d'une ambition nationale forte, a suscité un véritable engouement des Français, qui en attendent la traduction opérationnelle.

Sa mise en œuvre passe ainsi par sa déclinaison dans les territoires, à partir de leurs réalités et leurs ambitions. En matière de développement durable, cela exige de réussir la mutation complète de la manière d'appréhender l'aménagement de l'espace et que l'ensemble des territoires aient mis en pratique une gestion intégrée et économe des sols.

L'OIN de la plaine du Var a été créé au moment où les orientations du Grenelle étaient définies et validées, avec l'objectif de démontrer les capacités d'un territoire vivant et servant à appliquer les principes exprimés dans la loi du 3 aout 2009 de programmation relative a la mise en œuvre du grenelle de l'environnement (Grenelle 1) et dans la loi du 12 juillet 2010 portant « engagement national pour l'environnement » (Grenelle 2) et leurs décrets d'application.

#### UN TERRITOIRE QUI S'APPRÉHENDE ET SE STRUCTURE À PARTIR DE DOCUMENTS STRATÉGIQUES ET RÈGLEMENTAIRES

Le positionnement environnemental de l'Éco-Vallée se construit à partir des ambitions et objectifs des politiques publiques nationales et locales, le préalable étant bien évidemment la mise en application de l'ensemble des règlementations en vigueur, voire leur anticipation.

Ces différentes approches participent à la réflexion prospective qui a permis de concevoir le socle stratégique du projet, facteur de cohérence à l'échelle valléenne. Le projet de territoire doit en effet nécessairement tenir compte des orientations générales déjà édictées sur ce territoire et respecter les engagements pris aux différentes échelles.

#### Les stratégies nationales et européennes, socle du positionnement environnemental de l'Éco-Vallée

Dans la continuité des travaux du Grenelle et des lois et décrets

qui en résultent, l'État a défini d'ores et déjà trois grandes stratégies relatives au développement durable dont les orientations constituent la base de la stratégie de l'Éco-Vallée et a inscrit au titre du réseau Natura 2000 des espaces à forts enjeux de biodiversité.

I / La Stratégie Nationale de Développement Durable pour la période 2010-2013, adoptée le 27 juillet 2010 qui est structurée en 9 défis clés, chacun décrits en termes d'objectifs, de choix stratégiques et de leviers d'action et qui doivent s'appliquer à chaque territoire de proiet :

- 1 une consommation et une production durables
- 2 la société de la connaissance par le développement de l'information, de la formation, de l'éducation tout au long de la vie et de l'accès à la culture par un soutien accru à la recherche et à l'innovation
- 3 la gouvernance, qui doit faciliter notre adaptation au changement et aider notre société à évoluer en associant toutes les parties prenantes
- 4 le changement climatique et l'énergie
- 5 les transports et la mobilité durables
- 6 la conservation et la gestion durable de la biodiversité et des ressources naturelles
- 7 la santé publique, la prévention et la gestion des risques
- 8 la démographie, l'immigration et l'inclusion sociale
- 9 les défis internationaux en matière de développement durable et de lutte contre la pauvreté dans le monde

#### II / La Stratégie Nationale pour la Biodiversité pour la période 2011-

2020, lancée en mai 2011, qui contribue à l'aménagement intégré des territoires et au développement durable, en métropole et dans les territoires d'outre-mer. En conséquence, elle s'intègre comme une priorité dans toutes les politiques publiques à toutes les échelles territoriales, qu'il s'agisse de celles de l'eau, des sols, de la mer, du climat et de l'énergie, de l'agriculture et de la forêt, ainsi que celles de l'urbanisme, des infrastructures, de l'industrie, du commerce, de l'éducation, de la recherche, de la santé ...

#### III / La stratégie nationale d'adaptation au changement climatique et le 1er Plan national d'adaptation au changement climatique, anticiper et agir 2011-2015 (PNACC)

La stratégie nationale d'adaptation exprime le point de vue de l'État sur la manière d'aborder la question de l'adaptation au changement climatique, dans le respect des engagements pris à Kyoto. Il s'agit,



> Vallons obscurs (© EPA)

d'ores et déjà, de préparer le territoire à affronter les bouleversements nés d'une dérive climatique planétaire qui affecteront aussi bien les modes de vie des français que l'ensemble des secteurs.

Cette stratégie nationale d'adaptation élaborée dans le cadre d'une large concertation, menée par l'Observatoire national sur les effets du réchauffement climatique, a été validée par le Comité interministériel pour le développement durable le 13 novembre 2006. Quatre grandes finalités sont identifiées dans cette démarche face au changement climatique : sécurité et santé publique /aspects sociaux : les inégalités devant le risque /limiter les coûts, tirer parti des avantages / préserver le patrimoine naturel.

Le 1<sup>er</sup> plan national d'adaptation au changement climatique, anticiper et agir (PNACC) propose des mesures concrètes, opérationnelles pour préparer, pendant les cinq années à venir, de 2011 à 2015, la France à faire face et à tirer parti de nouvelles conditions climatiques, en agissant sur deux leviers :

• réduire les émissions de gaz à effet de serre pour contenir le

réchauffement; la communauté internationale s'est donnée l'objectif de limiter la hausse des températures à 2°C : c'est l'atténuation. La France s'est engagée à limiter l'ampleur du changement climatique par la baisse de ses émissions de gaz à effet de serre et à contribuer ainsi à l'objectif européen de réduction de 20 % des émissions à l'horizon 2020.

• adapter la société aux impacts du réchauffement climatique ; si les efforts de la communauté internationale visant à limiter la forte croissance des émissions de gaz à effet de serre méritent d'être encouragés et renforcés, il faut se préparer dés à présent à vivre dans un climat modifié : c'est l'adaptation. Cette adaptation doit être envisagée comme un complément désormais indispensable aux actions d'atténuation déjà engagées.

# IV / Le 2<sup>e</sup> plan national Santé environnement 2009-2013 (PNSE 2) et ses déclinaisons régionales (PRSE)

Le plan national santé environnement n'a pas vocation à intégrer l'ensemble des mesures prises dans le domaine de la santé environnement, ni à se substituer aux différents plans existants. Il vise à établir des priorités en matière de santé environnement en donnant une vision globale et une cohérence à l'ensemble.

Le PNSE 2 a choisi une approche spécifique et présente les actions selon deux axes, non exclusifs l'un de l'autre :

- réduire les expositions responsables de pathologies à fort impact sur la santé
- réduire les inégalités environnementales.

12 mesures phares sont identifiées parmi lesquelles la réduction de 30% des particules fines dans l'air ambiant d'ici 2015 et des émissions dans l'air et l'eau de 6 substances toxiques d'ici 2013, les actions visant à favoriser les mobilités douces ou encore la réduction de l'exposition aux substances préoccupantes dans l'habitat et les bâtiments accueillant les enfants. Chaque région doit en outre être dotée d'un PRSE.

# ${\bf V}$ / Le réseau NATURA 2000 et les autres protections réglementaires des espaces naturels

L'enjeu de préservation de la biodiversité de la plaine du Var est déjà pris en compte par les protections réglementaires qui s'y appliquent. Le réseau Natura 2000 constitue un réseau qui abrite des habitats naturels d'intérêt communautaire ou habitats d'espèces animales ou végétales participant à la richesse biologique du continent européen.

Le périmètre de l'OIN recoupe principalement deux sites Natura 2000 qui constituent des atouts pour le territoire mais également des enjeux à prendre en compte dès l'amont du projet :

· la zone de protection spéciale de la Basse vallée du Var (FR9312025) Ce site Natura 2000, classé en Zone d'intérêt pour la conservation des oiseaux en 1992, a été désigné en 2001. Couvrant 642 ha, il est constitué du lit mineur du fleuve Var, dans sa partie aval, jusqu'à l'embouchure marine. Il constitue la plus importante zone humide littorale de la Côte d'Azur. Le Conseil général des Alpes-Maritimes, en tant qu'opérateur du site, en élabore actuellement le document d'objectif

• le site Natura 2000 des vallons obscurs de Nice et de Saint Blaise (FR9301569)

Ce Site d'Intérêt Communautaire (SIC) validé en juillet 2006 est constitué de plusieurs zones couvrant 453 ha. Il comporte des vallons humides, ombragés, très étroits et exceptionnellement profonds, appelés localement « vallons obscurs ». La porosité de la roche permet à toute la formation de constituer un réservoir d'eau qui retarde l'assèchement des sols de plusieurs semaines. Le site est particulièrement remarquable pour les habitats naturels qu'il abrite. Les vallons conservent donc un caractère sauvage et représentent une véritable coupure verte au sein de l'urbanisation et des zones refuges pour les espèces. Un document d'objectif a été élaboré par NCA qui est désormais animateur

La présence de sites Natura 2000 est ainsi le principal révélateur de la diversité des milieux naturels (allant des formations rupestres aux milieux humides du Var) et de la richesse biologique de cette vallée qui s'appuie également sur les huit périmètres ZNIEFF (zones naturelles d'intérêt écologique, faunistique et floristique), territoires répertoriés pour la richesse de leur patrimoine naturel, ainsi que sur les trois sites protégés par arrêté préfectoral de protection de biotope (le Bec de l'Estéron, les vallons obscurs et les vallons de Saint-Pancrace, de Magnan, de Lingostière et des Vallières).

Cette richesse justifie qu'un des objectifs majeurs de l'Éco-Vallée soit l'identification, le confortement ou le rétablissement des continuités écologiques.

#### ■ Des orientations et engagements locaux à respecter dans les domaines de l'eau, des risques, des déchets, du climat et de l'énergie

I / Le schéma d'aménagement et de gestion des eaux « nappe et basse vallée du Var », un guide pour préserver la ressource en eau L'objectif du SAGE applicable depuis le 7 juin 2007 est de favoriser les tendances au retour du caractère méditerranéen du lit du Var en valorisant les ressources souterraines, et en développant la connaissance du fonctionnement dynamique de la vallée pour l'inscrire dans toutes les démarches de gestion de l'eau et d'aménagement du territoire. Le périmètre de l'OIN est inclus en totalité dans le périmètre du SAGE.

Le SAGE s'oriente donc selon trois grands axes en cohérence avec la directive cadre eau européenne :

- préserver la ressource en eau en accompagnant le développement des usages et en faisant en sorte que toutes les activités prennent en compte la préservation des ressources souterraines et superficielles,
- identifier, valoriser et sauvegarder les milieux naturels spécifiques de la basse vallée du Var, en visant la restauration des continuités écologiques des milieux aquatiques, c'est-à-dire sédimentaire et biologique pour les poissons et les oiseaux migrateurs
- gérer les crues, en améliorant la morphologie du lit du Var, notamment en rétablissant le transport solide pour retrouver une continuité sédimentaire et en assurant son aménagement en cohérence avec les enjeux économiques et écologiques.

Le SAGE nappe et basse vallée du Var sera mis en conformité visà-vis de la loi sur l'eau et les milieux aquatiques (LEMA) adoptée le 30 décembre 2006 et du SDAGE Rhône méditerranée adopté en comité de bassin le 20 novembre 2009, avant début 2012. Le SAGE révisé sera ainsi constitué d'un plan d'aménagement et de gestion durable de la ressource (PAGD) et d'un règlement, opposable au tiers.

#### II / Les plans de prévention des risques naturels et technologiques, des règles pour une meilleure sécurité des biens et des personnes

La vallée du Var est soumise à plusieurs risques naturels (inondations, feux de forêt, sismique, mouvements de terrains) ainsi qu'à des risques technologiques et est concernée de ce fait par plusieurs plans de prévention des risques naturels (PPRN) et par un plan de prévention des risques technologiques (PPRT) qui déterminent les niveaux de risques en fonction de zonages et fixent dans un règlement les règles d'urbanisme et de construction applicables aux différentes zones.

Le SAGE, comme la DTA rappelle l'enjeu fort des risques d'inondation et de ruissellement dans la plaine du Var et la nécessité de leur prise en compte dans les projets d'urbanisation. Le PPR inondation qui couvre l'ensemble de la basse vallée du Var a été approuvé le 18 avril 2011 et constitue de ce fait un document opposable au tiers.

# III / Le plan départemental d'élimination des déchets ménagers et assimilés (PEDMA), une prévention et une valorisation des déchets

Le PDEMA des Alpes-Maritimes, approuvé le 20 décembre 2010, repose sur huit idées-forces :

- réduire la production des déchets et inciter à la réutilisation et au réemploi,
- trier et valoriser encore plus,
- faire évoluer les traitements pour limiter le recours à l'incinération et au stockage en installation de stockage de déchets non dangereux (ISDND), avec des procédés fiables et éprouvés, tout en restant ouvert à des technologies innovantes,
- accepter en ISDND uniquement des déchets ultimes (déchets secs et dont la fraction organique a été stabilisée),
- disposer de capacités suffisantes de stockage en ISDND, proches des lieux de production,
- · maîtriser les coûts,
- faciliter l'information et sensibiliser,
- renforcer la coopération inter-EPCI.

Sur la base de ces huit idées-forces, et en cohérence avec le Grenelle de l'Environnement, le Plan fixe des objectifs ambitieux, qui nécessitent des actions fortes et immédiates de chacun des acteurs concernés :

- une réduction des ordures ménagères de 7% en 2015 et de 10% en 2020,
- un doublement de la collecte des déchets dangereux (3 kg/hab/ an en 2015),
- une stabilisation des encombrants et une forte augmentation de leur valorisation,
- un taux de recyclage matière et organique qui passe de 21 % en 2007 à 45 % en 2015,
- une réduction des déchets gérés par les EPCI et partant en incinération ou en stockage de 27 % (à l'horizon 2020, en référence à 2007) bien supérieure aux objectifs du Grenelle (-15 % à l'horizon 2012).

# IV / Le plan climat énergie (PCE) des Alpes-Maritimes, des objectifs de réduction de gaz à effet de serre

Le Conseil général des Alpes-Maritimes a, dès décembre 2007, engagé une démarche visant à établir un plan climat énergie.

En janvier 2008, un état des lieux a permis de constater que les émissions de carbone, dans les Alpes-Maritimes, s'élevaient à 3,5 millions de tonnes équivalent carbone. Les Alpes-Maritimes ont une singularité :

les transports sont à l'origine de 70 % des émissions de CO2. Quand on sait que la moyenne nationale, pour ce secteur, s'élève à moins de 50 %, on mesure mieux où doit se porter prioritairement les actions. L'objectif est qu'à l'horizon 2020, conformément aux ambitions affichées du protocole de Kyoto, les Alpes-Maritimes devront avoir diminué leurs émissions de gaz à effet de serre de 20 %, ce qui correspond à 700 000 tonnes équivalent carbone.

#### V / Le contrat d'objectif pour une sécurisation de l'alimentation électrique de l'est de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, des engagements pour une meilleure maitrise locale de l'énergie

Du fait de sa situation péninsulaire, l'est de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur (départements des Alpes-Maritimes et du Var pour l'essentiel) est exposé à deux types de risques :

- un risque de rupture accidentelle brutale de la ligne THT unique qui alimente la zone : incendie de forêt, effondrement de pylônes ou foudre, comme le 3 novembre 2008 ; les autres lignes seraient alors insuffisantes pour faire face à la demande, ce qui pourrait provoquer l'écroulement du réseau ;
- un risque d'insuffisance du réseau pour faire face à des pointes de consommation, en augmentation, la période la plus difficile étant le début de soirée l'hiver (pointe à assurer de l'ordre de 3400 MW à l'horizon 2030 contre 2400 MW en 2007). Des délestages préventifs peuvent dès lors devoir être réalisés.

De façon à garantir à l'horizon 2030 la même sécurité d'approvisionnement électrique à l'Est PACA que dans le reste du territoire français, l'État et différents partenaires locaux (Conseil Général des Alpes-Maritimes, Conseil Général du Var, Conseil Régional PACA, Principauté de Monaco, RTE, Ademe, EPA Plaine du Var), ont donc signé le 21 janvier 2011 un contrat d'objectifs pour la sécurisation électrique de l'est PACA.

Ces objectifs portent sur :

- le renforcement du réseau de transport d'électricité (projet appelé « filet de sécurité ») , consistant notamment en la création d'un maillage de lignes 225 kV performantes entre Boutre et Trans-en-Provence, entre Fréjus et Biançon et entre Biançon et Cannes-La Bocca.
- la réduction de 15 % des consommations d'électricité dans les départements concernés d'ici le 31 décembre 2013 et de 20 % à l'horizon 2020,
- la production locale, d'ici le 31 décembre 2012, de 15 % de la consommation d'énergie dans les départements concernés à l'aide d'énergies renouvelables. Cette proportion devant être portée à 25 % à l'horizon 2020.

#### UN TERRITOIRE QUI FAVORISE LA NEUTRALITÉ ENVIRONNEMENTALE ET SANITAIRE

Cet objectif vise à définir un mode de développement (agricole, industriel ou tertiaire) qui se veut le moins impactant possible du point de vue environnemental.

C'est l'impact environnemental global (construction et exploitation, intégrant le cas échéant la déconstruction) des constructions et des aménagements nouveaux qui devra être réduit au niveau le plus bas possible.

Classiquement, on distingue 4 types d'impacts :

- · les prélèvements générant un épuisement des ressources,
- les rejets à l'origine des pollutions,
- les nuisances constituant une entrave à la qualité de vie et ayant des conséquences sanitaires pour les populations présentes,
- les risques naturels accrus par une non-prise en compte des fonctionnements naturels originels préalables aux aménagements.

Par voie de conséquence, la neutralité environnementale visée sur ce territoire se traduit par une volonté de réduire au maximum les prélèvements en ressources non renouvelables, les rejets, les nuisances et les risques et ceci grâce à une approche systémique et intégrée des projets.

Sur un territoire comme la plaine du Var, l'objectif de neutralité environnementale doit être associé à un objectif de neutralité sanitaire de façon que les projets d'aménagement et de construction ne soient pas préjudiciables du point de vue de la santé humaine.

Pour parvenir à ses objectifs, il convient d'appliquer les principes suivants :

- Intégration de la nature au cœur des projets
- Préservation de la biodiversité existante
- Maintien et restauration des corridors écologiques
- Prise en compte des risques
- Réalisation d'aménagements faiblement émetteurs de GES et économes en énergie
- Développement des déplacements doux et utilisation de transports en commun et de véhicules propres
- Maitrise de l'évolution des déplacements à partir de l'utilisation d'usage à distance (télé-travail, télé-centre,...)
- Réduction à la source des déchets.

#### UN TERRITOIRE QUI UTILISE LES RESSOURCES DE FAÇON ÉCONOME ET FAVORISE LEUR VALORISATION

L'Éco-Vallée constitue l'opportunité de mettre en œuvre à grande échelle et de façon opérationnelle une utilisation économe des ressources disponibles sur le territoire et leur valorisation dans le cadre



#### > Schéma du réseau de transport d'électricité [source RTE]

d'échanges locaux :

- Exploitation optimale des énergies renouvelables disponibles localement (Biomasse, solaire, géothermie, thalassothermie...)
- Gestion économe de l'eau
- Utilisation des matériaux d'origine locale
- Prévention et valorisation des déchets ménagers, d'activité et de chantier
- Utilisation économe du sol

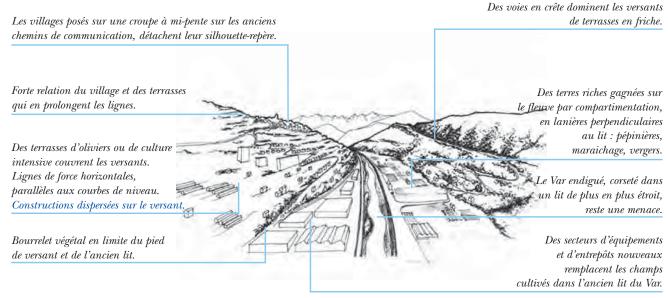
Cet objectif nécessite une bonne connaissance du potentiel présent sur le territoire que les études et démarches en cours doivent permettre d'obtenir ou d'approcher.

Il en est ainsi des démarches du Conseil général des Alpes-Maritimes relatives à la ressource en eau et à la connaissance du potentiel de la nappe ou encore de celle menée avec le BRGM sur les ressources géothermiques dans les nappes de la basse vallée du Var et qui pourrait être complétée par une analyse spécifique sur l'opération Nice Méridia.

De même, une étude lancée par NCA doit permettre de vérifier la faisabilité technique et économique du projet d'implantation d'une boucle sur eau de mer pour le chauffage et la climatisation de bâtiments situés dans le secteur du Grand Arénas, de proposer des solutions techniques adaptées au contexte et aux possibilités qu'offre le site.

L'application de ces objectifs traduira l'ambition d'éco-exemplarité pour l'aménagement de ce territoire et exprimera le fort positionnement environnemental de l'Éco-Vallée.

#### > SYSTÈME ET TENDANCES D'ÉVOLUTION



> Extrait atlas départemental des paysages des Alpes-Maritimes - CG06 2008

#### 1.1.2. UN TERRITOIRE AUX RESSOURCES EXCEPTIONNELLES

Le territoire de l'Éco-Vallée, marqué par le « grand paysage » et par des entités naturelles fortement structurantes (fleuve, sols et reliefs) dispose de ressources (eau, énergie, sols,...) qui doivent trouver à travers l'opération un équilibre avec les modes d'occupation: il s'agit de garantir la sécurité (et donc la pérennité) à la fois des ressources naturelles et des activités humaines qui s'y développent.

#### LE PAYSAGE, UN ATOUT DÉTERMINANT

Le paysage est un élément fort de l'image de marque de la Côte d'Azur (tourisme), du cadre de vie et de loisirs des communes du littoral (habitants), mais aussi un atout majeur pour l'Éco-Vallée, d'où l'importance de sa prise en compte ou de sa reconquête dans le cadre des projets. La vallée du Var (plaine et coteaux) est un paysage anthropique dont les évolutions liées notamment à la pression exercée par l'agglomération niçoise conduisent à une perte de lisibilité et une certaine banalisation qu'il convient d'enrayer.

#### ■ Le fleuve Var

Encore perçu comme une coupure entre les deux rives (fonction d'ancienne frontière), le Var constitue sous l'angle du paysage (et de la biodiversité) un lien entre différents espaces.

Au-delà des protections existantes (Natura 2000, DTA...), des préconisations ont été faites notamment dans l'atlas départemental du paysage : intégrité physique et paysagère du Var en complément d'une gestion strictement hydraulique. Il s'agit d'utiliser le fleuve dans toutes ses dimensions en tant que trace forte et continue dans le paysage, qui assure une structure de liaison et un rapport visuel à la montagne.

#### ■ La plaine alluviale

La DTA donne des orientations en vue de la requalification paysagère de cet espace :

• garantir l'affectation agricole d'un certain nombre d'espaces ou leur évolution vers une gestion naturelle si abandon de l'agriculture

- pérenniser des coupures vertes transversales, correspondant entre autres aux vallons
- prolonger les coulées végétales des coteaux
- valoriser les espaces réservés pour l'écoulement des eaux.

#### ■ Les coteaux

Pour redonner de la cohérence paysagère aux coteaux de la vallée du Var, dont la lecture est « brouillée » notamment par l'empilement des fonctions, la DTA propose de mettre en valeur les grandes structures de paysage afin de préserver les perceptions visuelles, l'équilibre entre urbain et végétal, de séquencer l'urbanisation :

- mise en valeur des centres anciens, éléments-repères dans l'urbanisation de l'OIN: situés en promontoire au-dessus de la vallée, leur silhouette se détache encore, constituant un point d'appel dans le paysage; ils ont aussi un caractère identitaire, patrimonial et culturel
- limitation de l'étalement urbain, cadré par un certain nombre de modalités d'application.

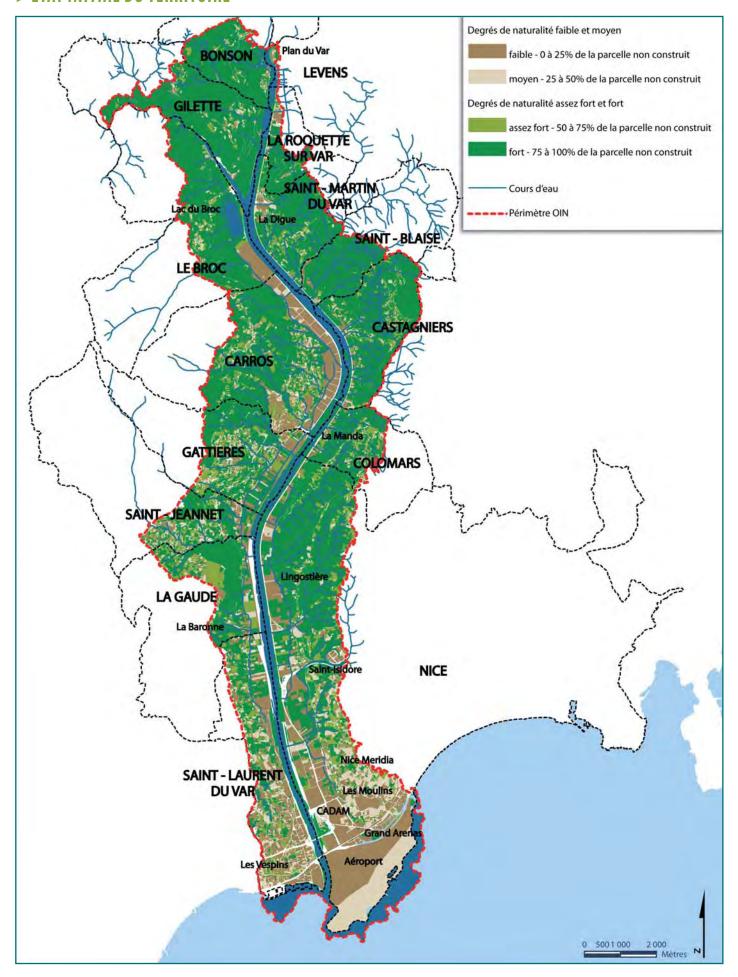
L'atlas des paysages va dans le même sens en préconisant la mise en œuvre d'un urbanisme de versants, appuyé sur les principes d'organisation qui structurent le paysage : protéger les crêtes, maîtriser le développement des silhouettes de village, protéger les pentes les plus fortes, protéger les thalwegs, etc.

#### UN GRADIENT DE BIODIVERSITÉ DU SUD AU NORD ET DE LA PLAINE AUX COTEAUX

L'état des lieux de la biodiversité et des fonctionnalités écologiques établi en 2011 pour le compte de l'EPA fait apparaître une rupture dans le fonctionnement écologique de la partie Sud de la plaine. En effet au Nord de la vallée, les coteaux présentent une structure assez viable, composée de réservoirs de biodiversité (zones nodales) ainsi que des capacités de circulation Nord-Sud malgré des obstacles routiers. En revanche, les circulations Est- Ouest sont très perturbées.

Au sud, en dehors de l'embouchure et de quelques secteurs de vallons, les zones nodales sont peu nombreuses et généralement isolées au milieu d'espaces très artificialisés.

## > ÉTAT INITIAL DU TERRITOIRE





> Carte des captages (source Cécile Potot)

Un gradient de naturalité se dégage donc très nettement du sud (peu de biodiversité) du périmètre de l'OIN vers le nord (riche en biodiversité). La bande littorale, très fortement urbanisée ne compte plus guère de zones utilisables pour les espèces exigeantes (taille du territoire, sensibilité au dérangement), hormis l'importante exception représentée par l'embouchure du Var. En se dirigeant vers le nord les zones naturelles sont de plus grande taille, moins fragmentées et progressivement connectées avec les vastes espaces naturels des Préalpes de Grasse ou de l'Arc de Nice.

#### LA PRÉSERVATION DE LA RESSOURCE EN EAU, UN ENJEU MAJEUR POUR DES USAGES MULTIPLES

La plaine du Var est une véritable « usine de production d'eau potable » qui alimente près de 600 000 habitants. L'eau de la nappe phréatique du Var, située entre 3 et 10 mètres en dessous du sol, est d'une qualité exceptionnelle et est abondante mais elle est très sollicitée et vulnérable aux pollutions. L'alimentation en eau potable constitue ainsi un enjeu majeur pour la basse vallée.

Les prélèvements annuels sont de 50 millions de mètres cubes pour l'ensemble des 7 champs captants (4 en rive droite et 3 en rive gauche) : les pompages les plus importants sont effectués sur les captages des Sagnes (Nice) et de St Laurent du Var. L'ensemble des champs

captants sont dotés de périmètres de protection dont les arrêtés édictent des prescriptions à respecter dans les périmètres rapprochés et éloignés.

Parallèlement à ces captages, des canaux contribuent fortement à l'alimentation en eau potable : canaux d'adduction d'eau de la Gravière et du Végay (40 km depuis résurgence du Végay), canal de la Vésubie (32 km depuis prélèvement dans la Vésubie à Utelle). Certaines communes exploitent des sources en régie : Gattières (source St Martin et Fondeirasse) et St Jeannet (source Meynier).

Au-delà de l'alimentation en eau potable, la nappe et les canaux sont également sollicités pour l'irrigation des surfaces agricoles avec plus de 400 puits et forages et un réseau de canaux (Carros et Iscles en rive droite et Baus-Roux et St Isidore, la Plaine en rive gauche) ainsi que par des prélèvements privés pour l'activité industrielle provenant pour moitié de puits en nappe et pour moitié du canal de la Vésubie. Les plus gros débits sont prélevés par Nice-Matin (1 Mm3 en 2000) et par l'aéroport (3,8 Mm3 en 2000).

La nappe présente une vulnérabilité liée principalement à l'occupation du sol et aux risques de pollutions accidentelles qui en résultent et nécessite une vigilance de tous.

#### 1.1.3. UN TERRITOIRE D'INNOVATION ET D'EXPÉRIMENTATION : ÉCOCITÉ NICE CÔTE D'AZUR

Une des ambitions de l'Éco-Vallée est d'être un espace d'expérimentation des territoires de demain confrontés à des défis multiples : la gestion de l'énergie et des risques, des formes élaborées de cohabitation ville/nature, la compatibilité entre croissance économique et respect de l'environnement : en un mot les enjeux du développement durable.

Le premier acte concrétisant cette ambition de l'Éco-Vallée est celui du projet ÉcoCité Nice Côte d'Azur.

#### ÉCOCITÉ NICE CÔTE D'AZUR : DES TECHNOLOGIES INNOVANTES POUR UNE PLUS GRANDE QUALITÉ DE VILLE

Située au cœur de l'Opération d'Intérêt national, dans la partie sud, l'ÉcoCité occupe une superficie d'environ 3 000 ha entre l'aéroport et Saint-Laurent-du-Var, au sud et La Baronne / Lingostière, au nord. Composante essentielle de la mutation écocompatible du territoire en termes d'aménagement, d'environnement et de développement économique, l'ÉcoCité a été conçue pour devenir le laboratoire du développement durable et le moteur d'innovation de l'agglomération, à même de créer un effet de levier sur l'ensemble du territoire. En outre, sa position centrale donne à l'ÉcoCité une visibilité locale de premier ordre, dans la mesure où elle concentre les services vitaux de la ville.

Dans cet objectif, le projet ÉcoCité Nice Côte d'Azur-plaine du Var s'articule autour de quatre axes stratégiques :

- choisir une urbanisation responsable
- · créer la mobilité de demain
- tendre vers l'autonomie énergétique
- incarner la ville intelligente du futur.

En lien avec ces axes, deux objectifs stratégiques transversaux ont été définis :

- placer la formation et la recherche au cœur du renouveau économique
- devenir un territoire d'application et de démonstration des politiques du Grenelle de l'environnement.

Deux périmètres opérationnels d'intervention du fonds « Ville de demain » (pour la tranche 1) ont été identifiés en accord avec le MEDDTL. En concentrant les financements du fonds, ces périmètres ont vocation à jouer un rôle démonstrateur pour les nouveaux modes de faire la ville qui sont véhiculés par la démarche ÉcoCités :

- Grand Arénas pôle multimodal de Nice-Saint Augustin-Aéroport
- CADAM Méridia Les Moulins

#### LE SOCLE D'ACTION DU LABORATOIRE DE LA MÉTROPOLE VERTE

Au travers des trois grandes séries d'actions proposées par NCA avec la coopération de l'EPA, les projets ÉcoCité participent à l'ambition d'innovation technologique du territoire qui sera à cet égard un espace d'expérimentation pour la ville durable de demain.

#### À titre d'exemple :

Un premier groupe d'action concerne de nouveaux services qui seront offerts aux passagers pour améliorer leur vie quotidienne dans le cadre du pôle multimodal :

• Action 1 : un système d'information unique, en temps réel, pour les usagers du pôle multimodal

- Action 2 : un système de gestion intelligente des parkings pour optimiser le nombre de places sur le périmètre du pôle multimodal en affectant le stationnement par bassin versant par un système de guidage vers les places disponibles, une tarification dynamique des places de parking en fonction du mode utilisé par l'usager...
- Action 3 : un espace public intermodal pour un confort optimal des usagers en milieu méditerranéen notamment contre la formation d'îlots de chaleur
- Actions 4 et 5 : un ensemble d'îlots à haute performance énergétique à partir de technologies innovantes.

D'autres actions complètent ces propositions dont notamment des points de charge électriques pour les véhicules en autopartage et le développement de Smart Grids.

#### UN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ INÉDIT À CETTE ÉCHELLE

Pilotée conjointement par Nice Côte d'Azur et l'Etablissement Public d'Aménagement de la plaine du Var, la démarche ÉcoCité propose ainsi un partenariat public/privé inédit à cette échelle qui :

- mobilise des partenaires privés spécialisés (grands groupes ou PME), notamment
  - NTIC et télécommunications : Demtech, IBM, CISCO, Orange
  - Energie et services urbains : Ecotémis, SAED, EDF, GDF Suez, ERDF, Véolia
  - Bailleurs et promoteurs : ICADE, Cogédim, etc.
- assure l'inscription territoriale de la démarche par l'intermédiaire des pôles de compétitivité (Capénergies, SCS, Mer, Risques, Pégase et l'interpôle Solutions Durables pour Ville Côtières) mais également grâce à une action publique de fond et de plus long terme, créant à partir de procédures et de modes d'organisation transversaux et efficaces les conditions les plus favorables aux investissements innovants.

En novembre 2011, le Premier Ministre a accordé 4,1 millions au titre de la première phase de sélection pour les actions suivantes :

- espaces publics innovants pour le Pôle multimodal Nice-Saint Augustin-Aéroport
- points de charge pour les véhicules électriques
- Smart Grids : réseaux électriques intelligents.

Les actions qui ont été présélectionnées pour la  $2^{\rm e}$  phase sont :

- · le monitoring urbain
- un ensemble de bâtiments à haute performance énergétique
- une centrale de stockage d'énergie solaire
- un dispositif de gestion mutualisée des stationnements
- un système innovant d'information des voyageurs

#### 1.2. LES ACTIONS ENGAGÉES OU PRÉVUES EN COHÉRENCE AVEC LA STRATÉGIE ENVIRONNEMENTALE

Un certain nombre de démarches en cours ou programmées par l'EPA et par ses partenaires s'inscrivent déjà dans la stratégie qui vient d'être précisée et qui vise à préserver, restaurer et valoriser le territoire de l'Éco-Vallée.

Ces cadres et plans d'actions ou ces projets opérationnels confortent ainsi le positionnement environnemental de l'Éco-Vallée et contribuent à la cohérence du projet de territoire, mais aussi à son inscription dans des échelles de réflexion au-delà de ses limites.

#### 1.2.1 LES CADRES ET PLANS D'ACTION SOCLES DE L'ÉCO-EXEMPLARITÉ

#### GARANTIR LE NIVEAU D'EXIGENCE ENVIRONNEMENTALE DANS LES OPÉRATIONS : LE CADRE DE RÉFÉRENCE POUR LA QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE DE L'AMÉNAGEMENT ET DE LA CONSTRUCTION

Éco-Vallée est désormais entrée en phase opérationnelle et l'EPA qui conduit l'opération est porteur d'un haut niveau d'exigence environnementale et de qualité urbaine et architecturale dont le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction, édité en juillet 2011, est le garant.

Le cadre de référence vise en effet à énoncer clairement la stratégie pour la qualité environnementale établie pour l'Éco-Vallée et à apporter une définition précise des objectifs découlant de cette stratégie et applicables par l'ensemble des responsables de l'acte d'aménager et de bâtir dans le cadre des opérations dont ils ont la responsabilité; l'intérêt est de fédérer tous les acteurs autour des enjeux et des niveaux d'ambition définis pour le territoire et d'obtenir leur adhésion à ce cadre de référence, adhésion devant se matérialiser par une prise en compte des objectifs à atteindre au sein des projets.

Ce document s'applique à la fois à l'échelle du bâtiment (construction dans sa parcelle) et à l'échelle des opérations d'aménagement (zone d'aménagement, quartier, lotissement...). Plus précisément le cadre de référence concerne l'ensemble des opérations de création, de réhabilitation et de rénovation tant dans le domaine du bâtiment que de l'aménagement, situées à l'intérieur du périmètre de l'Éco-Vallée. L'EPA appliquera le cadre de référence dans ses opérations pour :

- · la conception et la réalisation des aménagements
- la rédaction du volet environnemental des cahiers des charges de cession de terrain
- l'appréciation du niveau d'ambition environnementale proposée dans les réponses aux appels d'offre pour la cession des charges foncières ou la réalisation d'équipements

Pour tous les autres responsables de l'acte d'aménager et de construire, le Cadre de Référence constitue une base de reconnaissance de leur exemplarité au regard des objectifs de l'Éco-Vallée et crée les conditions favorables pour entraîner les acteurs du territoire vers le niveau d'ambition souhaité dans l'OIN autour du triptyque « Proposition – Émulation – Reconnaissance ».

#### DISPOSER D'UN SOCLE DE CONNAISSANCES SUR LA BIODIVERSITÉ ET D'UNE BOITE À OUTIL PARTAGÉE : LE GUIDE POUR LA PRISE EN COMPTE DE LA BIODIVERSITÉ ET DES FONCTIONNALITÉS ÉCOLOGIQUES

Ce guide édité par l'EPA en juillet 2011 a pour objet d'identifier et de caractériser les fonctionnalités écologiques, dans la plaine du Var afin de pouvoir définir un système de gestion opérationnelle de la biodiversité sur ce territoire, en cohérence avec les territoires adjacents. Cette démarche, qui a ainsi une vocation très opérationnelle, s'inscrit dans l'esprit des lois Grenelle 1 et 2 et la boite à outils de mesures sera véritablement un outil d'anticipation et d'aide à la décision. Il participe à l'élaboration de la trame verte et bleue et constitue une contribution au schéma régional de cohérence écologique.

Ce document s'adresse aux maîtres d'ouvrage publics et privés, à la maîtrise d'œuvre associée aux projets d'aménagement et de construction et aux entreprises en charge des réalisations, mais également aux collectivités en lien avec l'élaboration des documents d'urbanisme.

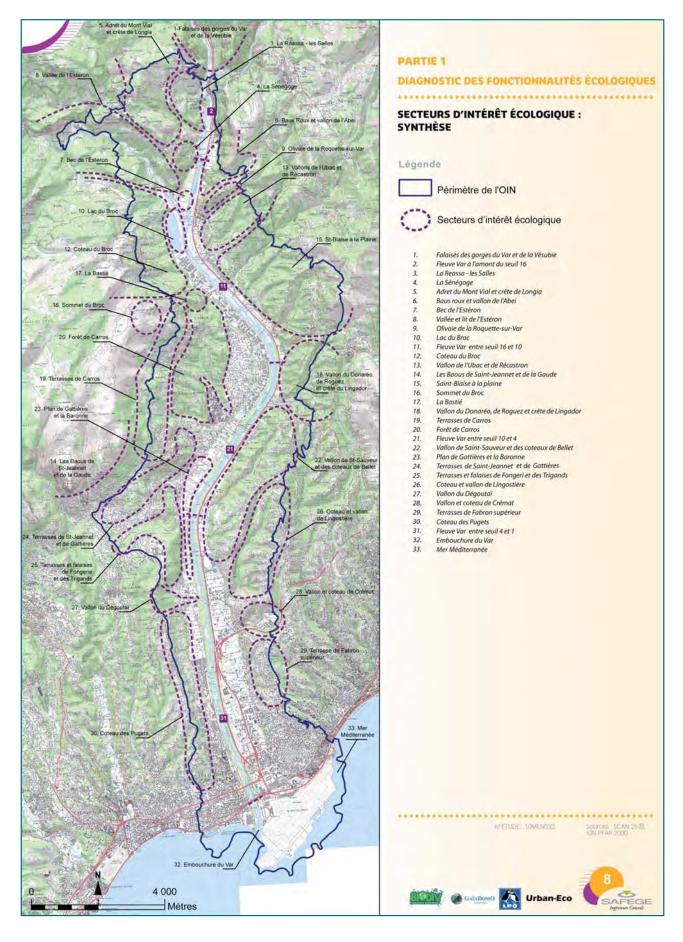
Il s'agit de disposer d'une part d'un socle de connaissances à mettre à disposition de tous les intervenants en amont des études environnementales réglementaires et d'autre part d'une boîte à outil qui permette de maintenir, préserver et restaurer les continuités écologiques aux deux échelles du projet de territoire et des projets aménagements. Les acteurs locaux pourront donc mener à bien leurs projets en intégrant dès l'amont de leur réflexion opérationnelle les ambitions de l'Éco-Vallée et les exigences législatives et réglementaires liées aux enjeux de la biodiversité.

Le diagnostic des fonctionnalités écologiques a ainsi permis d'identifier 33 secteurs d'intérêt écologiques dans le périmètre de l'OIN pour faciliter la localisation spatiale des enjeux et des propositions de mesures.

Le rôle de l'EPA est multiple :

- être dépositaire d'une base de données sur la biodiversité permettant de mettre à disposition des différents opérateurs une information retraitée et qualifiée
- faciliter, par ce biais, la préfiguration des évaluations environnementales en matière de biodiversité dans la plaine du Var
- utiliser cet outil pour les opérations qui se déroulent sous sa maîtrise d'ouvrage
- contribuer à la concrétisation des ambitions de l'Éco-Vallée à l'échelle du territoire et des opérations.

## > GUIDE POUR LA PRISE EN COMPTE DE LA BIODIVERSITÉ ET DES FONCTIONNALITÉS ÉCOLOGIQUES DASN L'ÉCO-VALLÉE



#### APPLIQUER LES PRÉCONISATIONS DU SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT ET DE GESTION DES EAUX (SAGE) POUR GARANTIR LA QUALITÉ DE L'EAU ET LA PRÉSERVATION DES RESSOURCES : LE CONTRAT RIVIÈRE

Un contrat de rivière nappe et basse vallée du Var visant à mettre en œuvre les préconisations du SAGE a été élaboré par la commission locale de l'eau (CLE du SAGE) et approuvé par le Comité d'agrément du bassin Rhône Méditerranée le 21 janvier 2011. Ce contrat de rivière comporte 23 actions, organisées en trois volets (qualité des eaux et assainissement, gestion physique et protection contre les inondations, gestion et sensibilisation). Le Conseil général des Alpes-Maritimes en assure l'animation.

Le coût global du contrat s'élève à 7,48 millions d'euros (hors taxes). Ces actions s'organisent en 3 volets :

- qualité des eaux et assainissement : ce volet a pour but de maîtriser les pollutions à leur source afin de lutter contre la dégradation du Var, de l'embouchure et des nappes souterraines, et de maintenir les potentialités naturelles de ces milieux aquatiques pour atteindre les objectifs fixés par la transcription de la DCE en droit français
- gestion physique des milieux aquatiques et protection contre les inondations : ce volet comprend un programme de restauration et de valorisation du cours d'eau visant à répondre aux enjeux de la restauration des milieux aquatiques. Il intègre le PAPI sur la réduction du risque, la prévention des crues et la gestion de crise
- entretien, gestion et sensibilisation : les actions de ce volet portent sur la communication envers les acteurs et le public de la basse vallée, sur le suivi des opérations et sur une coordination des maîtres d'ouvrage

Ce contrat de rivière qui constitue le document de programmation pour l'objectif 2015 du SAGE est en cours de signature. Par délibération du 20 décembre 2010, le conseil d'administration de l'EPA a validé sa contribution à la mise en œuvre du plan d'actions du contrat rivière comme partenaire technique sur certaines actions et notamment son accompagnement dans le cadre de ses missions et au travers des aménagements dont il sera porteur, aux côtés de l'ensemble des partenaires.

Une première action déjà engagée à laquelle est associée l'EPA, consiste à mettre en œuvre une démarche collective d'amélioration de la gestion des effluents industriels de la rive droite du Var, en lien avec la réhabilitation de la station d'épuration de Saint-Laurent du Var: un accord cadre entre les clubs d'entreprises, les chambres consulaires, les collectivités et les financeurs publics et un plan d'actions pour la période 2011-2012 inscrit dans une convention prise en application de l'accord cadre ont été ainsi signés le 14 avril 2011.

#### RÉDUIRE LA VULNÉRABILITÉ DES ESPACES POUR LES BIENS ET LES PERSONNES : LES PAPI 1 ET 2

Conscients du fort risque d'inondation dans la plaine du Var, les acteurs locaux se sont engagés, dès 2008 et sous l'impulsion du Ministère de l'Écologie, dans l'élaboration d'un Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI).

La convention PAPI 1 liant l'État et le Conseil général des Alpes-Maritimes a été signée le 29 juillet 2009. Ce premier programme d'actions qui doit s'achever en 2014 comprend une vingtaine d'actions, pour un montant global de 23,2 M€.

Le PAPI 1 pour la période 2009-2014 a constitué une première étape d'une gestion intégrée de prévention du risque inondation à long terme sur la basse vallée du Var et les vallons. Il s'agit d'un engagement à contribuer à un aménagement cohérent avec la prise en compte des phénomènes naturels prévisibles d'inondation en traitant les bassins versants de façon cohérente et intégrée, à informer le public pour développer la conscience du risque, à réduire la vulnérabilité des personnes et des biens. Ce programme déjà bien engagé, consiste en la mise en place d'un animateur coordonateur, en l'accompagnement du transfert de domanialité de l'État au conseil général des Alpes-Maritimes et en la réalisation d'un ensemble d'actions agissant selon 4 axes de prévention : communication et information préventive, études de prévention, travaux sur les seuils et cours d'eau et mise en sécurité des digues du Var.

Ces actions, pour une grande partie terminées, ont fait substantiellement évoluer la prise en compte du risque inondation dans les politiques d'aménagement. Le PPRi approuvé en avril 2011 en atteste.

Néanmoins, toutes les réflexions et études menées depuis quelques années, que ce soit dans le cadre du PAPI, du PPRi ou du SAGE de la Basse Vallée, mettent en évidence la nécessité de poursuivre les actions de prévention des inondations dans la basse vallée au travers d'un programme ambitieux à la hauteur des enjeux du territoire.

Le PAPI Var 2, suite logique du PAPI 1, poursuit les objectifs suivants :

- Objectif 1 : mieux connaître et prévoir les crues du fleuve et des vallons en veillant à une prise de conscience du risque inondation par les populations
- Objectif 2 : éviter tout risque d'aggravation des crues et réduire leurs conséquences sur les secteurs à forts enjeux humains et économiques pour des mesures de réduction de la vulnérabilité
- Objectif 3 : réduire le risque inondation par des actions de diminution de l'aléa visant à limiter en amont les écoulements, améliorer les conditions d'écoulement, renforcer les ouvrages de protection existants en veillant au respect des objectifs réglementaires.

Les actions proposées s'inscrivent clairement dans les objectifs sou-



> Promenade en rive droite / vision SEURA (@SEURA/EPA)

haités par le MEDDTL pour réduire les conséquences dommageables des inondations.

La mise en œuvre de ce programme s'intègre en effet dans une politique de gestion globale à l'échelle de la basse vallée du Var, le Conseil général des Alpes-Maritimes coordonnant et animant les projets structurants dans le domaine de l'eau et, d'ici fin 2011, il sera aussi le gestionnaire du Domaine Public Fluvial, comme prévu dans le PAPI 1. La poursuite du partenariat engagé lors du PAPI 1 avec les collectivités locales riveraines est un garant de la réussite de ce programme. Le dossier de candidature à la labellisation du PAPI Var 2 2012-2018, porté par le conseil général, a été présenté le 25 novembre 2011 au comité de bassin Rhône Méditerranée et à la commission mixte inondation le 13 décembre 2011. Il comporte 27 actions pour un montant global de 65,58 M€.

L'EPA s'est engagé à porter 3 démarches dans le cadre de ce PAPI Var 2 : la promotion des bonnes pratiques en aménagement et en construction auprès des aménageurs, l'étude de vulnérabilité et les plans d'alerte et de secours sur le périmètre du grand Arénas, la réduction de la vulnérabilité du secteur du MIN. Cet engagement reflète la volonté de l'établissement de participer activement, auprès de l'État et des collectivités territoriales, aux actions qui visent à développer la conscience du risque inondation, à contribuer à la gestion des situations de crise et à réduire la vulnérabilité aux crues sur l'ensemble du territoire. Cette volonté est conforme aux objectifs fixés à l'opération

d'intérêt national de la plaine du Var de développer un urbanisme éco-exemplaire tenant compte des équilibres naturels et cohérent avec la connaissance et la gestion du risque prévisible d'inondation. A ce titre, il a engagé au cours du second semestre 2011 dans le cadre du projet urbain du Grand Arénas la réalisation d'un schéma de cohérence hydraulique et d'aménagement d'ensemble (SCHAE) tel que prescrit par le PPRi. Ce schéma permettra de réaliser un aménagement cohérent avec la connaissance et la gestion du risque prévisible d'inondation.

## RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DES GAZ À EFFET DE SERRE (GES) : LE PLAN CLIMAT ÉNERGIE (PCE)

Le plan d'actions du PCE départemental qui a résulté de l'état des lieux évoqué plus haut a abouti à la rédaction de 53 propositions en matière de bâti, de transport, d'énergie, de développement économique, d'adaptation au changement climatique. Le montant total évalué s'élève à environ 560 millions d'euros, pour l'ensemble des partenaires du territoire des Alpes-Maritimes, tous acteurs confondus, pour l'ensemble des actions : immédiates, prioritaires ou complémentaires pour atteindre progressivement les objectifs de réduction de 20% des émissions de GES émises par les Alpes-Maritimes.

Conformément à l'application des lois Grenelle, NCA et la ville de Nice s'engagent également désormais dans un plan climat, auquel, comme pour l'échelle départementale, l'EPA est pleinement associé.

En complément des cadres déjà adoptés, le positionnement environnemental de l'Éco-Vallée s'enrichira et évoluera au travers de démarches engagées ou déjà programmées par l'État et les collectivités territoriales. Il est d'ores et déjà possible d'identifier:

- Au niveau régional : le schéma d'orientation pour une utilisation raisonnée et solidaire de l'eau / (SOURSE), la stratégie régionale de la biodiversité (SRB), la stratégie régionale de la mer et du littoral (SRML), le schéma régional de cohérence écologique (SRCE), le schéma régional climat air énergie (SRCAE), le profil environnemental régional (PER), le schéma régional d'aménagement et de développement durable (SRADDT)
- Au niveau local : le plan climat énergie territorial de Nice et de NCA, l'agenda 21, le plan communautaire pour la biodiversité, la charte du PNR sur la zone de recouvrement des deux périmètres OIN et PNR

L'EPA contribuera à l'élaboration de ces stratégies et schémas, notamment au travers du projet de territoire de l'Éco-Vallée et tiendra ses engagements de prise en compte dans l'ensemble de son action.

#### GARANTIR À L'HORIZON 2030 LA MÊME SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT ÉLECTRIQUE À L'EST PACA QUE DANS LE RESTE DU TERRITOIRE FRANÇAIS : LE CONTRAT D'OBJECTIF POUR LA SÉCURISATION ÉLECTRIQUE DE L'EST PACA

Un plan d'actions pour sécuriser l'alimentation électrique du département a été élaboré par l'ensemble des parties prenantes au contrat d'objectif. Les principales mesures identifiées portent sur :

- le développement des contrats de performance énergétique et des certificats d'économies d'énergie
- la création d'une structure de financement des actions d'économies d'énergie
- le développement de la production d'électricité d'origine photovoltaïque, hydraulique, géothermique, biomasse, sur réseaux d'eaux usées ou d'eau potable...
- la mise en place de solutions innovantes telles que les réseaux électriques intelligents.

Une campagne de communication pour inciter au changement de comportement en matière de consommations électriques couvre également les départements du Var et des Alpes-Maritimes.

En tant que territoire exemplaire du département, la plaine du Var se doit de mettre en application ces mesures de façon anticipée par rapport aux échéances réglementaires. Il s'agit de :

- trouver des solutions particulières de maîtrise de la demande d'électricité (MDE) notamment au travers de la réalisation de projets sobres en énergies
- développer la production d'énergies renouvelables sur la plaine du Var.

#### PRÉSENTER LA STRATÉGIE ET LES ENGAGEMENTS DE L'ENSEMBLE DES ACTEURS DU SECTEUR AGRO-FORESTIER : LA CHARTE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE L'AGRICULTURE ET DE LA FORÊT

La charte de développement durable de l'agriculture et de la forêt, à la rédaction de laquelle l'EPA a été associé dès l'origine, porte l'ambition des Alpes-Maritimes pour l'agriculture et la forêt au travers d'une stratégie déclinée selon trois piliers qui constituent des enjeux forts pour le territoire de l'Éco-Vallée

- préservation et mobilisation des espaces au travers d'une démarche foncière volontariste
- valorisation des atouts environnementaux de l'agriculture et de la forêt
- construction des bases d'une croissance économique durable

L'ensemble des représentants du monde agricole et forestier et l'EPA en sont signataires depuis le 15 octobre 2010. Cette charte se décline en 28 engagements et un plan d'actions a été constitué pour répondre aux enjeux qui constituent le cœur de la stratégie.

#### 1.2.2 LES ACTIONS OPÉRATIONNELLES RÉPARTIES SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE DE L'ÉCO-VALLÉE

#### VALORISER LA TRAME BLEUE : LE PARC NATUREL DÉPARTEMENTAL DES RIVES DU VAR EN LIEN AVEC LE PARC DU LAC DU BROC

Le conseil général qui protège et valorise les espaces naturels sensibles dans le cadre d'un réseau de parcs naturels départementaux (PND) a décidé de créer un nouveau parc sur plus de 1000 ha dont 840 ha de lit mineur du fleuve Var.

Ce parc sera particulièrement original et se distinguera des autres PND sur plusieurs points :

1 un linéaire de 20 km

vertébrale de l'Éco-Vallée.

- 2 une rare multiplicité de paysages rencontrés
- **3** une biodiversité exceptionnelle reconnue par son inscription au réseau Natura 2000
- **4** un ancrage historique, patrimonial et culturel reconnu de tous. Ainsi, le Parc Naturel Départemental des Rives du Var sera la colonne

L'intégration du fleuve et de la zone naturelle au sein d'un vaste projet d'aménagement est un des grands enjeux éco-environnementaux qui sont la marque de fabrique de l'OIN. Ainsi, au-delà des problématiques de préservation de l'environnement (la zone Natura 2000 constituant le cœur de parc) et de gestion des risques de par les aménagements immédiats le long du fleuve, celle de l'intégration urbaine pourra être mise en œuvre par la détermination de portes d'entrée, zones de respiration en excroissance du parc, lieux ouverts propices à une appropriation par la population. Ces espaces pourront valoriser des activités agricoles et/ou des activités ludiques avec des composantes de parc

#### CRÉER UN ESPACE LUDIQUE ET NATUREL INNOVANT ET DE PROXIMITÉ : L'ECO-PARC

Ce projet est porté par la ville de Nice et la Communauté urbaine NCA. Il aura vocation, à terme, à créer une vaste liaison naturelle entre le nord des Moulins et le nord des Arboras. Il s'agit de créer un parc novateur dans le domaine de l'environnement d'environ 15 ha à terme avec création d'un parc animalier de 1,5 ha (faune domestique) et en connexion avec l'actuel centre hippique existant.

L'éco-parc pourrait être initié dans un premier temps sur une surface de 3,5 hectares maîtrisés par la ville de Nice au sud de la traverse des Baraques.

#### RÉALISER UN AMÉNAGEMENT PAYSAGER, SUPPORT DE BIODIVERSITÉ URBAINE : LA RESTAURATION DU CANAL DES ARROSANTS

Un ensemble de canaux a été créé au XIX<sup>ème</sup> siècle pour irriguer et drainer les parcelles cultivées au fil des endiguements. L'évolution de l'occupation du sol au niveau de la plaine du Var s'étant accélérée depuis plus de 40 ans, ces canaux ont perdu de leur fonctionnalité initiale et leur gestion n'est plus assurée. Sur la commune de Nice, le canal des arrosants n'assure qu'une fonctionnalité écologique très faible mais sert en fait d'exutoire aux eaux pluviales qui ruissellent des collines. Une réhabilitation écologique est désormais nécessaire.

A ce titre, la communauté urbaine Nice Côte d'Azur a engagé une démarche de restauration de ce canal sur la portion voisine du projet de voie des 40 m en aval de Saint Isidore.

#### FAVORISER LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE : LES PROJETS DE SMART GRID LABELLISÉS PAR L'ADEME

Parmi ces 6 projets retenus sur le territoire national, deux sont en région Provence-Alpes-Côte d'Azur :

- Nice Grid : cette expérimentation d'un montant de 30,2M€, financée à 4M€ par l'État et à 7M€ par des fonds européens, est implantée sur la ville de Carros. Nice Grid testera le pilotage de production d'électricité photovoltaïque en couplage avec des systèmes de stockage installés sur site, et le pilotage des consommations de clients particuliers et tertiaires. Une analyse comportementale de ces différents clients est également prévue.
- REFLEXE : ce projet d'un montant de 8,8M€, financé par l'État à

hauteur de 3,5M€, est basé en région PACA avec des déploiements envisagés sur la plaine du Var. Ce dispositif permettra d'anticiper les comportements énergétiques et d'identifier les potentiels de flexibilité des installations consommatrices.

Le succès du réseau électrique intelligent dépend en partie de la capacité des consommateurs à adopter les nouveaux produits et services en lien avec le déploiement, et de l'évolution des comportements au regard de sa consommation électrique. Les bâtiments ainsi que leurs appareils électriques devront être préparés à interagir avec le smart grid (pilotage des usages, ...).

À ce titre, il conviendra de mettre en œuvre une politique de développement de smart grid pour l'ensemble de l'éco-vallée en distinguant d'une part les bâtiments nouveaux qui, de fait, pourraient être équipés pour être « smart grids compatibles » et d'autre part les équipements existants pour lesquels il pourrait être défini une hiérarchisation d'équipements immédiats minimum pour l'intégration aux réseaux, et complétés à la faveur d'opération de rénovation ou de réhabilitation par exemple.

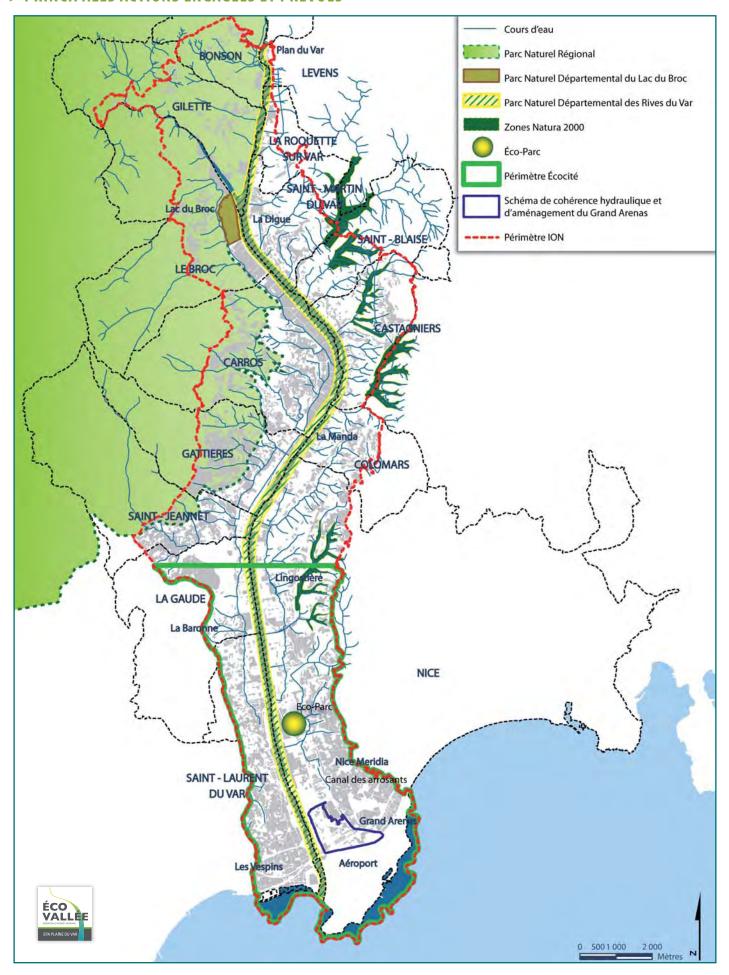
#### DÉVELOPPER LES TECHNIQUES INNOVANTES DANS LE DOMAINE DE L'ÉNERGIE : ECO-CITÉ (SMART GRID, ILOTS À HAUTE PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE, PROJET DE STOCKAGE DE L'ÉNERGIE PHOTOVOLTAÏQUE)

Les actions demandées en financement au fonds Ville de Demain s'inscrivent dans la stratégie d'ensemble de l'ÉcoCité, avec l'objectif d'être démonstratrices à l'échelle de l'Éco-Vallée.

Le caractère innovant et le haut niveau de performance environnementale des actions leur confèrent une visibilité exceptionnelle. Ces actions ont vocation à être déployées dans un second temps à l'échelle de l'Éco-Vallée et de l'agglomération toute entière, ce qui sera facilité par la preuve de leur faisabilité technique et industrielle et de leur rentabilité économique. En particulier, les actions îlots exemplaires viendront alimenter les documents de qualification et d'urbanisme qui seront développés dans le cadre du programme d'aménagement de la plaine du Var. Le caractère reproductible des actions prendra notamment en compte la spécificité méditerranéenne de l'ÉcoCité. Parmi ces projets nous pouvons citer :

- smart Grid : développement d'un cadre de référence sous forme d'une charte smart-grid compatible applicable à l'ensemble des travaux de construction et d'aménagement de l'ÉcoCité, en lien avec la réflexion engagée avec la CCI
- espace public intermodal pour un confort optimal des usagers en milieu méditerranéen : réalisation d'un espace public intermodal innovant intégrant notamment la lutte contre les îlots de chaleur urbains

## > PRINCIPALES ACTIONS ENGAGÉES ET PRÉVUES



- ilots à haute performance énergétique et environnementale : construction d'îlots avec un bilan énergétique positif à partir de technologies innovantes
- centrale de stockage de l'énergie photovoltaïque : installation de deux centrales de production/stockage d'énergie solaire thermique (19 000 m² au sol)
- monitoring urbain : évaluation des performances environnementales au travers du développement du monitoring sur les paramètres du métabolisme urbain

#### VALORISER LES RESSOURCES EXISTANTES : LES PRINCIPAUX PROJETS ACTUELLEMENT PORTÉS PAR DES ACTEURS PRIVÉS

Les deux principaux projets dans le domaine des déchets et de la production énergétique :

## ■ Le centre de valorisation des déchets industriels banals (porté par VEOLIA)

Ce projet doit permettre de traiter 125 000 T/an de déchets industriels banals avec la création d'un centre de tri et de transfert à proximité du PAL sur Nice.

Cet équipement permettra de compléter le panel d'équipement de traitement et de valorisation des déchets déjà existants dans la plaine du Var avec le centre de regroupement et de tri des déchets de chantiers sur le chemin du Saquier sur Nice Lingostière réalisé par VEO-LIA (capacité : 30 000T/an) et le centre de valorisation organique du SMED, au Broc, qui peut traiter 40 000 tonnes d'ordures ménagères et 10 000 tonnes d'emballages ménagers, en provenance de près de 80 communes du moyen et haut pays.

L'objectif est de disposer d'une filière globale de traitement assurant une production de compost, un tri et une valorisation matières optimisée ainsi qu'un enfouissement des seuls refus secs. À cet effet, une unité de Stockage est également prévue pour recevoir les déchets non valorisés par cette installation. Son implantation est prévue sur la commune de Massoins en amont.

# ■ Le pôle de valorisation de la biomasse forestière (porté par la SARL Coulomp & fils et par EDF Optimal Solutions)

Ce projet consiste à associer sur le même site, dans le secteur du bec de l'Estéron, une scierie et une unité de cogénération biomasse qui produira de la vapeur utilisée à des fins thermiques et de l'énergie électrique à injecter sur le réseau.

Cette unité de bois-énergie intégrée dans un complexe global d'activités liées au travail du bois, permet d'une part une valorisation directe des sous-produits de fabrication de bois d'œuvre (écorces,

sciures, etc...), et d'autre part la production de combustibles (pellets), et d'énergies transformées (électricité, chaleur).

Ce projet multi-activités autour du bois, va largement contribuer à structurer la filière bois départementale, en cohérence avec les ambitions légitimes et historiques au niveau local, ainsi qu'avec la politique énergétique menée actuellement aux niveaux national et régional.

## 1.2.3 LES ACTIONS DE SENSIBILISATION ET D'ÉDUCATION AU DÉVELOPPEMENT DURABLE

La sensibilisation et l'éducation au développement durable constituent un volet du projet de territoire afin de favoriser l'application concrète de la stratégie d'éco-exemplarité de la plaine du Var et permettre son appropriation et l'adhésion de l'ensemble de ses habitants et plus largement de ses usagers.

Les actions déjà engagées qui sont présentées ci-dessous et les actions et démarches à définir, y compris celles à mener en cohérence avec la charte du PNR des Préalpes d'Azur, permettront d'accompagner l'ensemble du processus d'amélioration du cadre de vie, au travers de l'évolution des pratiques de tous les acteurs de l'Éco-Vallée.

#### CONTRIBUER À LA SENSIBILISATION DES JEUNES AU DÉVELOPPEMENT DURABLE : LE PROJET ÉDUCATIF SUR L'ÉCO-VALLÉE

Le CRDP de l'académie de Nice, le conseil général et NCA en partenariat avec l'université de Nice, la ligue pour la protection des oiseaux et l'EPA ont uni leurs efforts, depuis plus d'un an et demi, pour le développement et la mise à disposition de supports pédagogiques axés sur la vallée du Var.

L'élaboration du projet vise non pas à communiquer sur l'Éco-Vallée, mais à sensibiliser le jeune public aux problématiques de développement durable qui se présentent dans la vallée grâce à l'utilisation d'affiches reprenant neuf thématiques de l'éco-développement comme l'urbanisme, les énergies renouvelables, le peuplement ou encore le tri des déchets.

Concrètement, ce projet se déroulera en plusieurs phases. La première phase va consister à déployer dans les écoles et collèges de tout le territoire une exposition sur le développement durable. L'objectif est de contextualiser toutes les problématiques pour sensibiliser les élèves. Un site internet fera le relais de cette exposition et proposera à tous les enseignants des pistes pédagogiques et des supports adaptés à leur niveau d'enseignement, du primaire et du secondaire, à destination des élèves. Ces supports serviront à la fois aux futurs citoyens de l'Éco-Vallée mais aussi à ceux d'autres territoires engagés dans la même mutation.

#### ELABORER UNE POLITIQUE D'ANIMATION ET D'ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP DANS LES PARCS NATURELS DÉPARTEMENTAUX

Espaces naturels protégés et entretenus, les parcs naturels départementaux ont pour vocation d'accueillir les habitants des Alpes-Maritimes et les touristes, de faire découvrir des sites exceptionnels, d'informer et de sensibiliser au respect de l'environnement et d'offrir des aires de loisirs et de détente.

Leurs caractéristiques physiques très variées (superficie, topographie), leur localisation, la diversité des milieux naturels et les aménagements dont ils font l'objet, permettent de répondre à ces objectifs. Un guide permet de visualiser chacun des parcs existants

Pour faciliter la découverte de ces milieux, le Conseil général propose tout au long de l'année différentes formes d'animations organisées en partenariat avec des associations spécialisées (Centre de Découverte du Monde Marin, Planète Science Méditerranée, Ligue de Protection des Oiseaux, Fédération Départementale de Pêche et de Protection des Milieux Aquatiques, Comité départementaux de Spéléologie et d'Escalade) qui s'appuient sur des équipements à vocation pédagogique (sentiers thématiques, panneaux d'interprétation...) et sont complétés par des conseils et des interventions de gardes nature.

Il en est déjà ainsi dans le parc naturel départemental du lac du Broc qui propose un parcours ludo-sportif adapté aux personnes à mobilité réduite (Labellisation Tourisme & Handicap en cours).

Cette démarche s'étendra à termes au parc des rives du Var où un parcours et de la signalétique pour non-voyants sont à l'étude ainsi qu'à l'espace protégé situé au bec de l'Estéron.

# 1.3. LES RÉFLEXIONS À APPROFONDIR ET STRATÉGIES COMPLÉMENTAIRES À DÉFINIR

Il est nécessaire de préciser à ce stade que le financement des opérations menées sous maitrise d'ouvrage de l'EPA auxquelles s'ajoutent les opérations portées par d'autres acteurs publics ou privés dans le respect des orientations stratégiques de l'Éco-Vallée, s'inscrit dans le cadre d'un premier protocole financier couvrant les 15 prochaines années.

Cependant, rien n'empêche de mener des réflexions complémentaires qui pourront entraîner des ajustements et des modifications du cadrage actuel au vu de l'évolution des démarches et de l'émergence possibles de nouvelles opérations durant cette première période, mais aussi au regard de la temporalité de l'opération d'intérêt national qui se développera sur une trentaine d'année.

Ce chapitre a donc vocation à identifier, de façon non exhaustive, les questionnements et points de réflexion qui devront compléter progressivement ce premier axe « Restaurer, préserver, valoriser un territoire exceptionnel mais altéré ».

#### PRÉSERVATION ET VALORISATION DES COTEAUX, DE NOUVEAUX ÉQUILIBRES À DESSINER

Bien que souvent oubliés dans la perception que l'on a de la basse vallée du Var, les coteaux, qui recouvrent cependant les 2/3 du territoire de l'OIN, représentent un élément très fort de sa morphologie et sont caractérisés par la présence de pentes plus ou moins marquées conjuguée à une dominante naturelle avec de grands espaces boisés à mi-pente et des vallons étroits.

La concurrence des activités et des infrastructures dans la plaine ont progressivement relégué sur les versants le développement de l'habitat, prolongeant ainsi une logique ancienne d'implantation des villages perchés, à l'abri des crues, bénéficiant d'une bonne exposition. Tout au long de la vallée du Var, les silhouettes de villages médiévaux ponctuent le parcours, identifient les territoires communaux que l'on traverse, servent de repère au cheminement. Le développement sans limite de l'habitat pavillonnaire brouille cette lecture simple, efface, par son uniformité, les modelés de relief, et, quand les crêtes sont touchées, entre en concurrence avec ces silhouettes repères.

Les questions qui se posent portent ainsi sur l'équilibre entre la préservation des ressources naturelles et le besoin de développement :

- Comment conjuguer la préservation des espaces naturels et le besoin d'un développement social des villages ?
- Quelles actions prioritaires doivent être conduites pour permettre une évolution et une modernisation de ces villages sans dénaturer leur authenticité, en préservant ou restaurant leurs abords pour mieux valoriser les perspectives ?
- Comment préserver ou restaurer les fonctionnalités écologiques des coteaux et comment traiter l'eau et les ruissellements ?

Les projets qui s'y développeront doivent répondre par ailleurs à une exigence de haute qualité environnementale dans tous ses aspects (intégration au site, déplacements, performance énergétique, réduction/compensation des impacts...).

#### DÉVELOPPEMENT D'UNE STRATÉGIE D'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE, DES DYNAMIQUES À CRÉER ENTRE ACTEURS ÉCONOMIQUES

Comment et avec quels acteurs pérenniser la démarche d'écologie industrielle engagée sur l'Éco-Vallée ?

Afin d'accompagner un développement durable du territoire, l'EPA de la Plaine du Var a entamé une démarche donnant la parole aux acteurs économiques locaux. Pour cela, il a choisi de s'appuyer sur l'outil de l'écologie industrielle et territoriale, démarche à la fois souple et rigoureuse. En effet, toutes les industries, toutes les productions et toutes les consommations portées par un territoire se traduisent dans la circulation et le stockage de matières et d'énergies en relation étroite avec la nature : c'est l'écosystème du territoire. Ce dernier recèle des possibilités insoupçonnées pour améliorer durablement la compétitivité économique et écologique d'une entreprise, d'une



> Eolienne sur la RD 6202 bis (© EPA)

organisation et du territoire dans son ensemble.

L'enjeu de cette démarche dans la plaine du Var est donc d'identifier et de convertir ces possibilités en projets. En s'aidant de l'analyse des flux et stocks de ressources en matières et énergies et en s'appuyant sur la mobilisation des acteurs économiques, il s'agit de structurer des projets transversaux et coopératifs entre les acteurs du territoire, garants de la durabilité des actions envisagées qui se traduisent concrètement en synergies (déchets des uns, matières premières pour les autres,...), mutualisations et boucles économiques locales. De même on devra rechercher la rationalisation des espaces industriels.

Pour pérenniser la dynamique des acteurs économiques qui se sont mobilisés pour agir dans le sens d'un territoire de la plaine du Var durable, une réflexion sur une animation ultérieure est donc nécessaire. A noter qu'un « zoom » de la démarche sur la Zone Industrielle de Carros, avec l'association du club des entreprises, est réalisé en parallèle dans le cadre de la mission DGCIS (Ministère des Finances), pilotée par l'association OREE et portant sur cinq zones françaises pilotes pour expérimenter des démarches d'écologie industrielle. Les résultats de ce travail sont attendus pour le début 2012 et devraient se concrétiser par l'édition d'un guide de sensibilisation à l'écologie industrielle.

#### DÉVELOPPEMENT DE SYNERGIES AVEC LE FUTUR PARC NATUREL RÉGIONAL DES PRÉALPES D'AZUR, DES RELATIONS À CONCRÉTISER

La démarche portée depuis plusieurs années par la Région avec l'État et l'ensemble des collectivités et acteurs concernés a permis de démontrer la pertinence de la création d'un parc naturel régional dans les Alpes-Maritimes. Un projet de charte, un plan de parc et un programme d'actions ont été élaborés avec l'ensemble des acteurs concernés. Six communes situées en rive droite du Var ont une partie de leur territoire inscrite dans les 2 périmètres PNR et OIN. Un périmètre commun est ainsi identifié et reflète les volontés conjointes entre le syndicat mixte du PNR et l'EPA de travailler ensemble sur les enjeux de développement durable du territoire concerné.

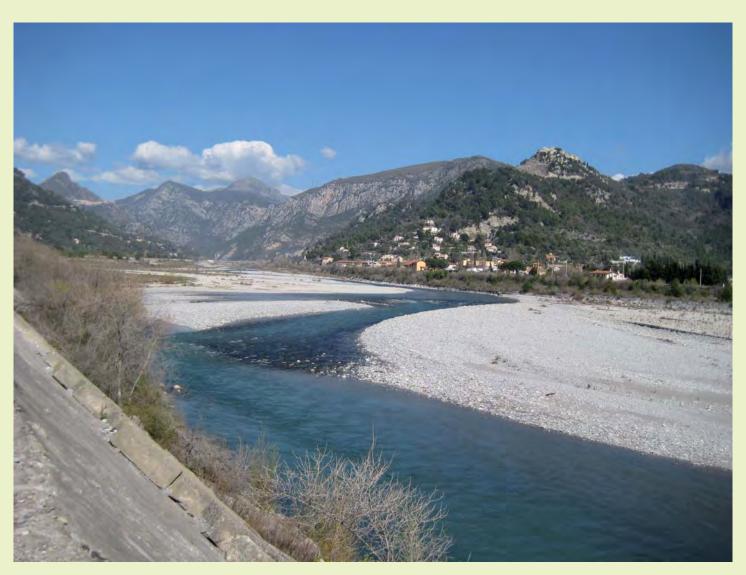
La labellisation du PNR est espérée début 2012, l'enquête publique réalisée en avril-mai 2011 ayant donné lieu à un avis favorable à la charte du projet de Parc Naturel Régional des Préalpes d'Azur présenté par la Région PACA..

Comment et sous quelle forme concrétiser l'adhésion commune à la charte du PNR et au projet de territoire ? sur quelles thématiques ? biodiversité et trame verte et bleue, aspects éducatifs, culturels et touristiques, agriculture des coteaux?

#### ELABORATION D'UN SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE. DES POTENTIALITÉS À CONNAITRE ET VALORISER

Au regard de l'enjeu majeur que représente l'énergie pour l'ensemble des Alpes-Maritimes et pour les activités existantes et à venir, l'EPA envisage, avec le soutien de l'ADEME et en cohérence avec les actions menées par les acteurs locaux, d'élaborer une étude prospective des potentialités de production d'énergies renouvelables et de maîtrise des consommations. Cette réflexion permettra d'anticiper les besoins futurs des aménagements projetés et de proposer des solutions adaptées qui tiennent compte d'une gestion équilibrée des ressources et de leurs usages à l'échelle de la vallée.

Cette démarche contribuera a la sécurisation de l'approvisionnement énergétique du territoire par des productions locales décentralisées et durables.



> Le Var et le village de La Roquette-sur-Var (©EPA)

# **AXE 2 AMÉNAGER DURABLEMENT UN TERRITOIRE** STRATÉGIQUE MAIS DÉSORDONNÉ

L'axe 1 a permis de mettre en évidence la diversité et la richesse du territoire de la plaine du Var ainsi que ses nombreux enjeux en matière de restauration, préservation et valorisation. La DTA, comme déjà indiqué, a défini cet espace comme un secteur stratégique de développement et en a décliné les orientations et objectifs en matière notamment d'aménagement.

Pour construire sa stratégie, l'Éco-Vallée a choisi de conjuguer deux approches fondamentales:

- les ambitions préconisées pour les différents types d'espaces de la plaine du Var
- la définition des quatre grandes séquences rythmant le périmètre de l'Éco-Vallée.

#### Ces approches s'appuient :

- sur une politique foncière spécifique conduite par l'EPA, l'EPF PACA et les collectivités territoriales concernées
- sur une structuration et une mise en cohérence de ces espaces par des trames viaires (routes, lignes de tramway, voies ferrées, pistes cyclables, cheminement...) et écologiques (trame verte et bleue).

#### LES AMBITIONS PRÉCONISÉES POUR LES DIFFÉRENTS TYPES D'ESPACES **DE LA PLAINE DU VAR**

Dans le cadre du diagnostic préalable aux études de définition réalisé en 2009, un travail de qualification des espaces a été conduit, définissant quatre types d'espaces « Espaces naturels » et « Espaces agricoles », « Espaces de renouvellement » et « Espaces de mutation ».

#### ■ Espaces naturels : préservés, restaurés, valorisés dans le projet de l'Éco-Vallée

Les espaces naturels sont des zones de captage d'eau pour l'alimentation, des vallons réceptacles des coteaux, des boisements, des espaces protégés plus «sensibles» qui rendent nécessaires des mesures de protection, de valorisation. Ces espaces, présentés dans la carte de l'état initial de l'axe 1 font l'objet, comme l'ont montré les principes de restauration et préservation, d'une attention particulière par une approche règlementaire et volontariste avec la définition des secteurs d'intérêt écologique et de mesures appropriées pour conforter ou rétablir les continuités écologiques.

#### ■ Espaces agricoles : un enjeu déterminant pour le développement durable de la plaine

La Plaine du Var est à l'origine une plaine agricole. La pression du foncier et les difficultés rencontrées par les exploitants agricoles ont contribué à restreindre la place de l'agriculture sur ce territoire pourtant idéal pour cette pratique (qualité de la terre, exposition, climat, situation vis-à-vis du bassin de consommation). Les exploitations encore présentes sur le territoire, qui pour certaines font l'office de référence en termes de qualité des productions, en témoignent.

La DTA, approuvée en décembre 2003, pose le principe d'une requalification et restructuration de la plaine du Var où les espaces agricoles joueraient un rôle de stabilisation et de « coupure verte d'urbanisation ». La DTA, que ce soit dans les modalités d'application de la loi Littoral ou dans la carte sur les orientations pour l'aménagement de la basse Vallée du Var, identifie plusieurs secteurs où les terres agricoles doivent être maintenues (au total entre 360 et 490 hectares).

Une analyse réalisée récemment par la DDTM permet de préciser l'évolution des surfaces agricoles dans le périmètre de l'OIN à partir de l'observation de photos aériennes entre 1990 et 2009. Elle distinque dans son analyse deux types différents d'occupation agricole du sol correspondant l'un à une agriculture de plaine et l'autre à une agriculture de coteaux. Les évolutions ne doivent pas être examinées à la parcelle (pour des raisons techniques de référentiels, de calages etc....), mais en tendance, en masse.

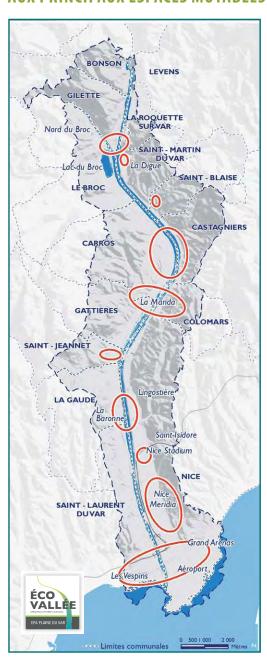
Les tendances constatées sont significatives : des 435 hectares de surface agricole de plaine exploités en 1990 ne subsistent plus que 210 hectares en 2009. Dans le même temps, les coteaux ont perdu une centaine d'hectares de surface agricole, passant de 470 à 365 hectares. Cette disparition n'est pas localisée, concentrée en un ou plusieurs secteurs : elle concerne tout le périmètre de l'OIN et a pour conséquence un "émiettement" des espaces agricoles encore plus conséquent. Cette étude met également en évidence l'écart existant entre les zones qualifiées d'agricole dans les documents d'urbanisme et les terres effectivement cultivées

#### ■ Espaces de renouvellement : les projets de requalification portés par les partenaires de l'EPA

Il s'agit d'espaces plus contraints, morceaux de ville, quartiers constitués, zones d'activité existantes, qui feront l'objet de programmes spécifiques destinés à engager leur mutation vers une éco-compatibilité à la hauteur des ambitions de l'OIN. L'objectif partagé par l'ensemble des acteurs est de les reconvertir partiellement, de les requalifier, de les densifier, de renforcer leur attractivité et leur positionnement.

C'est dans ces espaces que sont particulièrement traités deux éléments essentiels du développement durable ; d'une part la mise aux normes et l'expérimentation de procédés éco-démonstrateurs (économies d'énergie, traitement des déchets, réhabilitation des bâtiments, initiative liées à l'énergie décentralisée...) et d'autre part les modalités d'intégration de ces espaces dans une démarche d'ensem-

### > ZONES DE COHÉRENCE ASSOCIÉES AUX PRINCIPAUX ESPACES MUTABLES



ble en lien avec les enjeux de mobilité, d'intégration de trames vertes et paysagères et d'écologie industrielle... Deux types d'espaces sont particulièrement concernés : les quartiers d'habitat à renouveler des Moulins et de Point du Jour, et les zones d'activités.

# ■ Espaces de mutation au cœur des zones de cohérence d'aménagement durable de l'Éco-Vallée

Les espaces « de mutation » sont classiquement définis comme des espaces peu denses, en partie occupés par des fonctions ou des activités à intensifier ou à requalifier ; plus « malléables ». Ils offrent aux équipes d'architectes et d'urbanistes choisies par les maîtres d'ouvrage des champs des possibles permettant d'imaginer des formes d'urbanisations nouvelles dans le respect de l'identité des lieux et des grands principes d'aménagement durable définis dans ce chapitre.

Les différents travaux d'analyse topographique ont défini que les « espaces de mutation » couvrent environ 450 ha, soit 4,5 % du périmètre. Ils s'inscrivent dans des zones de cohérence dont l'occupation du sol est diverse (nature, agriculture et urbanisation). Ces espaces ont donc des fonctionnalités multiples (corridor écologique, couture urbaine, bâti, espace public, voirie...) et constituent les secteurs sur lesquels s'inscrivent les opérations d'aménagement durable de l'Éco-Vallée. Au sein de ces espaces un équilibre sera recherché entre les parties urbanisées et les espaces naturels et agricoles.

#### LA DÉFINITION DES QUATRE GRANDES CENTRALITÉS RYTHMANT LE PÉRIMÈTRE DE L'ÉCO-VALLÉE

Les travaux des équipes internationales d'urbanistes dans le cadre des études de définition ont conforté et développé l'approche de la plaine à travers 4 séquences géographiques, comme autant de centralités.

#### L'estuaire : vitrine du dynamisme métropolitain

L'estuaire concerne les communes de Nice en rive gauche et Saint Laurent du Var en rive droite. Cette séquence se caractérise par son ouverture sur les grands paysages marins, alpins et urbains de la côte. C'est par définition un espace vitrine du dynamisme métropolitain, avec l'aéroport, les grandes infrastructures, les quartiers d'affaires et d'innovation. Cet espace intègre en outre un site remarquable pour la biodiversité : l'embouchure du Var (« la petite Camargue »). Les deux premières opérations prioritaires que sont Grand Arénas et Nice Méridia sont, comme présenté plus bas, porteuses de cette vocation.

#### ■ « Var central » : espace bi-rive emblématique de la cohabitation agriculture-urbanisation

« Var central » qui concerne les communes de Nice, Saint Laurent du Var, la Gaude et Saint Jeannet, s'articule autour de La Baronne, en rive droite, dans une approche bi-rive avec le quartier de Lingostière en rive gauche. Cette séquence porte la vocation historique de la plaine du Var, d'abord avec l'agriculture, puis avec des activités de logistique et des équipements principalement commerciaux. C'est un espace de resserrement de la vallée qui est propice à la réflexion sur l'aménagement de liaisons Est-Ouest par de nouveaux franchissements du fleuve.

#### ■ Le méandre : espace d'opportunités pour le développement d'une « centralité secondaire »

Le méandre concerne les communes de Colomars, Castagniers, Gattières et Carros, avec principalement Carros-La Manda dans l'organisation d'un « pôle de centralité secondaire » en liaison avec les villages perchés de cette partie du périmètre. Cette séquence est celle du mouvement du fleuve et de la vallée qui marque la transition de l'espace littoral à l'espace de moyen pays avec ses villages perchés. Il présente un grand paysage hésitant, entre formes urbaines historiques et contemporaines, avec notamment Carros-le-neuf. C'est un espace disposant de grandes opportunités foncières, fonctionnelles et doté d'une très forte composante économique et entrepreneuriale de nature à dynamiser l'ensemble de l'Éco-Vallée.

#### ■ La confluence : transition entre vallée et montagne

La confluence concerne les communes du Broc, Gilette, Bonson, Saint Blaise, Saint Martin du Var, la Roquette sur Var et Levens-Plan du Var, dans sa fonction de lien avec les territoires situés au-delà de La Mescla, et dans son rôle structurant du nord du périmètre de l'OIN. Cette séquence est la porte d'entrée du haut pays, avec les vallées de la Tinée et de la Vésubie et aussi un espace en partie protégé et inclus dans le Parc Naturel Régional. C'est un espace vivant, d'habitats villageois aux caractéristiques d'authenticité porteur de l'identité montagnarde historique du territoire.

La conjugaison de ces deux approches du territoire de l'Éco-Vallée permet de poser le cadre du projet d'aménagement durable définissant de manière cohérente et pour chacune des zones des stratégies d'intervention pertinentes et respectueuses de l'environnement.

#### UNE STRATÉGIE FONCIÈRE POUR L'ÉCO-VALLÉE

Au sein de ZAD créées par le préfet, l'EPA dispose du droit de préemption. Il a délégué ce droit à l'établissement public foncier régional (EPF PACA). La politique foncière conduite dans l'Éco-Vallée s'appuie sur un double principe fondateur « ni spoliation, si spéculation ». Elle

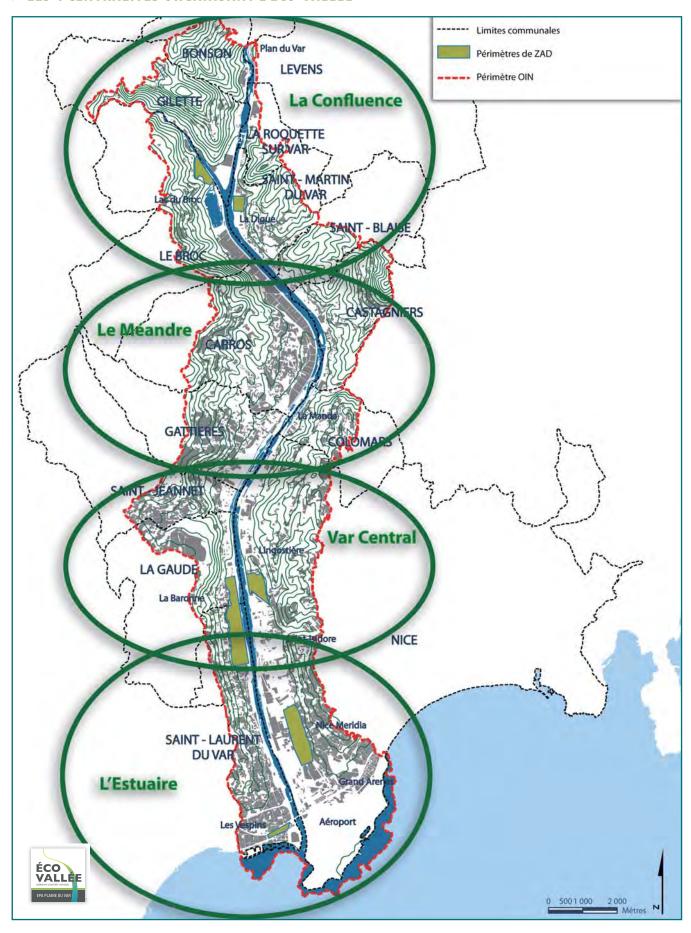
- la veille foncière, en favorisant une régulation du marché à travers l'exercice du droit de préemption. La mise en œuvre d'études urbaines permet l'identification d'un parti d'aménagement/ schéma d'organisation et précise les sous-périmètres opérationnels d'initiative publique
- l'impulsion sur les périmètres opérationnels définis, en permettant une intervention foncière plus active et ciblée à travers : le droit de préemption, les négociations amiables sur les sites stratégiques et la procédure d'expropriation si nécessaire.

Après la création d'une ZAD pré-opérationnelle décidée par le préfet des Alpes-Maritimes et qui portait sur un large périmètre de près de 3000 hectares, six premiers périmètres de ZAD ont été définis par le préfet en juillet 2011 (voir carte ci-après), après consultation des collectivités territoriales.

Pour la mise en œuvre de ces premières ZAD, une convention entre l'EPA, l'EPF PACA et les collectivités partenaires (conseil général des Alpes-Maritimes, NCA et commune du Broc), encadre la poursuite de la politique foncière dans l'OIN en vue de préserver les secteurs de développement de projets d'initiative publique qui ont été identifiés, ainsi que leurs conditions de réalisation.

Cette convention, au terme d'échanges entre les partenaires, est désormais signée. Elle fixe le cadre général de l'intervention des partenaires, notamment les conditions de gestion des biens acquis par l'EPF PACA, et les modalités d'intervention juridique et financière. Elle reprend également à son compte les biens précédemment acquis au titre des conventions pré-ZAD et conventions cadres.

#### > LES 4 CENTRALITÉS ORGANISANT L'ÉCO-VALLÉE



#### 2.1. LES GRANDS PRINCIPES D'AMÉNAGEMENT DURABLE **DE L'ÉCO-VALLÉE**

Au moment de la rédaction de ce document, trois maîtrises d'œuvre urbaines portées par l'EPA sont en cours : Grand Arénas, Méridia, La Baronne-Lingostière. Conduites par de grands cabinets d'architectes-urbanistes, elles permettront de disposer de propositions de composition urbaine sur les opérations retenues comme prioritaires et représentant, en incluant les périmètres de réflexion qui y sont associés, les ¾ des espaces de l'OIN considérés comme mutables. Ces trois premières opérations, complétées par les projets conduits par les partenaires de l'EPA, viendront structurer les deux centralités du sud de la plaine : l'Estuaire et Var central.

S'appuyant sur les réseaux d'infrastructures existants ou préprogrammés ces opérations seront reliées entre elles par les trames vertes et bleues formant une des ossatures essentielles du projet d'ensemble. En rive gauche, d'autres éléments de liaisons forts participeront à la structuration de cette partie de la plaine : le projet d'éco-parc entre l'éco-quartier de Saint Isidore et le nord du technopôle urbain de Nice Méridia ou encore la réhabilitation du canal des arrosants par exemple.

A ce stade, des démarches similaires ne sont pas encore engagées pour les centralités du méandre et de la confluence. Elles le seront à moyen terme et permettront, en recherchant notamment les spécificités de ces deux secteurs à enjeux, de disposer de schémas de composition ambitieux. La cohérence de l'aménagement ou des réaménagements de ces deux centralités passera notamment par la définition d'une politique de transport et de déplacement dont divers scénarios ont été proposés par les études de définition mais qui n'ont pas encore fait l'objet d'arbitrages stratégiques, techniques et financiers. De la même façon la mise en œuvre effective des pôles agricoles d'excellence envisagés par la chambre d'agriculture auront un impact fort sur l'organisation et le fonctionnement de ces deux centralités.

Ainsi, comme il a été indiqué dès l'introduction, il ne s'agit pas à ce moment de l'opération d'élaborer un schéma d'aménagement d'ensemble pour les 10 000 ha du périmètre, mais de faire apparaître dans cette première version du projet de territoire les grands principes qui doivent guider l'ensemble des réflexions d'aménagement et d'urbanisme et les premiers projets qui les traduisent.

#### 2.1.1 LE PRINCIPE DE « TRESSAGE » D'UN TERRITOIRE FLUVIAL S'ÉTENDANT SUR 25 KM

Les équipes en charge des études de définition ont proposé différentes possibilités pour un traitement bi-rive du territoire. Le choix arrêté est de privilégier un tressage des activités plutôt qu'une spécialisation de chaque rive afin de favoriser un aménagement plus équilibré du territoire et plus propice au développement des activités humaines.

#### INTÉGRER LE FLEUVE VAR COMME PRINCIPE DE BASE DE LA DÉMARCHE D'AMÉNAGEMENT DURABLE

Le fleuve Var est la caractéristique majeure de ce territoire, il a façonné non seulement sa géomorphologie, mais aussi les modes d'aménager la vallée, l'histoire, l'habitat et l'économie. Son côté ambivalent de bienfait (eau potable, les alluvions) et de menace (les crues torrentielles) a façonné la relation que les habitants et les usagers entretiennent avec lui. L'exceptionnelle richesse biologique du fleuve a entrainé, dans les dernières années, un certain phénomène de sanctuarisation pouvant conduire à une sorte d'autonomie du fleuve par rapport à la vallée et ses habitants.

Une des ambitions clés de l'aménagement de l'Éco-Vallée est d'inventer une relation renouvelée au fleuve à la fois par la connexion des vallons mais aussi par « des points de regard » tels que l'envisage notamment le parc naturel départemental des rives du Var.

Les équipes d'urbanistes des études de définition ont envisagé différentes solutions pour concilier le nécessaire respect du fleuve au demeurant classé Natura 2000 avec le besoin d'une certaine réappropriation par les hommes. Ces réflexions nourrissent les différents projets. (Cf. infra)

#### MIXER LES ACTIVITÉS ET LES ESPACES AGRICOLES ET NATURELS SUR LES DEUX RIVES, DU SUD AU NORD

L'intégration de la dimension bi-rive de l'Éco-Vallée conduit nécessairement à définir une approche cohérente du périmètre et un véritable dialogue entre les deux rives, aucune d'entre elles n'ayant vocation à être spécialisée et encore moins privilégiée en termes de développement. Le principe de mixité, présenté plus bas, s'applique bien entendu à cette approche.

Une des études de définition, tout comme le travail de Rem Koolhaas, ont introduit l'idée de « tressage » pour signifier l'alternance depuis le Sud jusqu'au Nord de séquences d'activité et de séquences naturelles sur les deux rives. Par activités, il faut entendre aussi bien des activités humaines (habitat, commerces, équipements publics...) que des activités économiques (y compris l'agriculture) et des activités de formation et de recherche. Par séquences naturelles, il faut entendre aussi bien des espaces non aménagés que des espaces aménagés type éco-parc ou parc départemental par exemple.

L'Éco-Vallée est la première opération à prendre en compte la dimen-

sion sud nord dans une opération d'aménagement et de développement au sein des Alpes-Maritimes. A cet égard elle a préfiguré la stratégie de la nouvelle métropole Nice Côte d'Azur entre le rivage et les plus hauts sommets du Mercantour. En érigeant le projet d'écoquartier de St Martin du Var, au Nord du périmètre, au titre d'une des quatre premières opérations prioritaires, l'EPA signifie ainsi clairement l'intégration de la dimension Sud-Nord du projet et constitue la première amorce d'une réflexion stratégique sur cette partie du périmètre.

### 2.1.2 DES PRINCIPES D'ORGANISATION DES DÉPLACEMENTS POUR UNE MOBILITÉ DURABLE

La plaine du Var a été aménagée sans politique préalable de transport et de déplacement, générant ainsi des désordres en matière d'accès et de circulation voire des problèmes de sécurité.

L'Éco-Vallée adopte un choix radicalement différent en visant tout au contraire à élaborer un schéma global et cohérent préalable aux opérations. Ce schéma est essentiellement porté par NCA, en complément de la politique qui a été mise en œuvre par le conseil général (voiries et politique tarifaire des transports en communs) et par le conseil régional en matière ferroviaire.

D'autres compléments seront nécessaires notamment sur la rive droite, dans la partie nord du périmètre et pour desservir les coteaux (funiculaires ou téléphériques ?). Ils seront précisés à moyen terme et constitueront, une fois validés, un élément structurant de première importance pour les opérations à venir et le fonctionnement général de l'Éco-Vallée.

#### RESITUER L'ÉCO-VALLÉE DANS SON « GRAND CONTEXTE » : TERRITOIRE DE LIAISON MER-MONTAGNE, VALLÉE AU CENTRE DU DÉPARTEMENT, AU TRAVERS D'UNE RÉFLEXION DE CONNEXIONS ET D'ÉCHANGES AVEC CES ESPACES ENVIRONNANTS

Les enjeux de l'État et des collectivités autorités organisatrices de transport (Région, Département) visent à favoriser et développer les déplacements pour améliorer l'accessibilité grande distance (LGV PACA, aéroport, alta velocità italienne, TER) ainsi qu'à renforcer les liaisons transversales à l'axe de la vallée pour permettre un maillage en profondeur du territoire tout en améliorant la desserte des coteaux. Cette problématique pose notamment la question des nouveaux franchissements du fleuve (routiers, ferroviaires, piétonniers...), évoqués par les études de définition et dont les solutions pourront être trouvées sur le moyen et long terme.

La stratégie de création d'un réseau de pôles multimodaux dans la plaine (cf. infra) est une première réponse forte aux déplacements Sud-Nord, ainsi qu'aux déplacements Est-Ouest sur la partie littorale par les solutions ferroviaires et de tramways envisagées. Le pôle multi-

modal de Nice-Saint-Augustin-Aéroport aura à ce titre un rôle majeur comme intégrateur de l'ensemble des modes de déplacement. En revanche, les projets anciens de jonctions Est-Ouest par la route (« voie verte » pour rejoindre notamment Sophia Antipolis) voire par le ferroviaire ne sont apparemment plus d'actualité. Ils pourront le cas

#### UNE POLITIQUE DE DÉPLACEMENT PRÉALABLE À L'AMÉNAGEMENT POUR UNE MOBILITÉ DURABLE AU SEIN DU PÉRIMÈTRE DE L'ÉCO-VALLÉE

échéant être réexaminés à long terme.

Le premier principe de base est de proposer une politique de transport et de déplacements qui soit préalable à la constitution de sites de vie et d'activités, contrairement à ce qui s'est longtemps passé dans la plaine du Var. Cette politique s'appuie principalement sur les résultats de l'Enquête Ménages Déplacements des Alpes-Maritimes (EMD 06) éditée en septembre 2011 et qui fait apparaitre de profondes évolutions à savoir une baisse générale et importante de la mobilité due à 80 % à la baisse des déplacements en voiture, une forte progression de l'usage des transports collectifs, un usage moins systématique de la voiture, une baisse des courts déplacements au profit des plus longs et enfin des échanges entre territoires qui s'intensifient mais des déplacements internes qui restent prépondérants, traduisant en cela un fonctionnement de proximité.

Le deuxième principe fondateur est de proposer une stratégie de transport et de déplacements en alternative « au tout voiture ». Il se traduira notamment par la mise en œuvre d'un réseau de pôles multimodaux à partir du « hub » de Nice Saint-Augustin Aéroport où s'interconnecteront modes aérien, ferroviaire (TER, Alta Velocità et LGV), tramway, bus et cars interurbains, parkings relais, vélos et voitures électriques.

D'autres pôles multimodaux sont d'ores et déjà prévus le long de la plaine : le premier étant celui de Lingostière afin de permettre l'interconnexion avec les chemins de fer de Provence dont l'accès en centre ville de Nice (gare du Sud) constitue une opportunité exceptionnelle en termes de déplacement urbain. La politique de modernisation de la voie et des rames par le Conseil régional ainsi que l'amélioration projetée du cadencement renforce encore l'intérêt de cette ligne urbaine entre l'Éco-Vallée et le cœur de Nice.

La voie dite des « 40 mètres », en rive gauche, reflète cette volonté d'une stratégie préalable. Elle sera le support de la ligne de tramway tout en facilitant les déplacements en pied de coteaux depuis le technopôle urbain de Nice Méridia jusqu'au Nice Stadium. De même la réalisation de la 6202 bis, en rive droite, a été un acte majeur pour la fluidité des déplacements tant en direction du site industriel de Carros (10000 emplois) qu'en direction du haut et du moyen pays. La RD

6202 bis permettra également par un échangeur prévu à la Baronne de desservir le futur pôle agroalimentaire et horticole sans surcharger les voiries préexistantes et sa liaison avec l'autoroute A8 en cours de réalisation améliorera les flux. Elle permet enfin la requalification progressive de la RD 6202 en voirie urbaine.

Enfin, la liaison RD 6202 bis/A8 permettra la desserte directe de Carros et plus largement des vallées alpines et de l'ouest du territoire et réglera ainsi l'engorgement au niveau de Saint Isidore.

L'ensemble des infrastructures routières projetées devront faciliter le développement des modes doux.

Un véritable maillage de pistes cyclables inscrit au schéma cyclable départemental permet désormais ce type de déplacements doux dans des conditions sécurisées avec notamment la piste littorale et sa connexion avec les pistes réalisées en site propre le long du Var. Ces équipements sont complétés sur la zone littorale par le réseau de pistes cyclables de la ville de Nice et par les stations « vélo bleus » dont l'implantation se développe progressivement au-delà du Var à Saint Laurent et Cagnes-sur-mer.

Le présent document fera part des autres pistes qui peuvent être envisagées à plus long terme pour compléter ce dispositif au service du développement durable sur les deux rives du Sud au Nord.

#### 2.1.3. L'APPLICATION DES TROIS PRINCIPES : CENTRALITÉ, DENSITÉ ET MIXITÉ

L'étendue du territoire de l'Éco-Vallée, sa diversité géomorphologique, la pluralité préexistante des fonctions et des atouts ont conduit à proposer les quatre centralités majeures (présentées cidessus) pour servir de guide à la stratégie d'aménagement et de développement.

En contrepoint du mitage ayant longtemps prévalu dans les implantations au sein de la plaine et des coteaux, une stratégie visant à lutter contre l'étalement, conformément aux préconisations du Grenelle, sera mise en œuvre à l'intérieur des 4 centralités. Elle se traduira notamment par la recherche d'une certaine densité qui, en se combinant avec le principe de mixité des fonctions et des usages, permettra à l'Éco-Vallée de bénéficier d'une lisibilité d'aménagement et d'urbanisme, d'une cohérence du propos et d'offrir aux habitants actuels et futurs de meilleures conditions de vie.

#### LE PRINCIPE DE QUATRE CENTRALITÉS STRUCTURANTES DE L'ÉCO-VALLÉE

Ces quatre centralités (Estuaire, Var Central, Méandre et Confluence) sont au service d'objectifs qui se complètent :

1 respecter et valoriser les caractéristiques et atouts existants de ces différents espaces forgés par le milieu naturel et devenus des

- lieux de vie spécifiques pour les activités économiques et l'habitat, dans un contexte de proximité
- 2 forger un modèle différencié et non uniforme au long de la vallée du Var en s'appuyant sur une thématisation des orientations économiques de chacune des centralités, sans bien entendu remettre en cause le principe de mixité des fonctions
- **3** relier ces centralités entre elles par trois éléments essentiels : la trame verte, la trame bleue, les réseaux de transport.

Ces forts éléments de liaison donneront-ils aux quatre centralités la capacité à revendiquer progressivement leur appartenance à un seul et même territoire autour d'une communauté de destin ? Ce pari fondateur est à la fois enthousiasmant et difficile car il conjugue la nécessité de maintenir :

- les identités de chaque espace dans une dynamique de convergences,
- · des caractéristiques de nature maritime et des spécificités préalpines,
- une cohabitation entre des activités de nature industrielle ou technopolistique et des activités agricoles ou commerciales,
- · des formes urbaines déjà denses avec des espaces peu peuplés,
- des modes de vie et des appartenances patrimoniales diversifiés.

Le projet de territoire vise à créer les conditions de réussite de ce pari au travers des principes et des actions décrits dans ce document qui permettent d'aménager chacune de ces centralités selon un référentiel commun à l'ensemble des maîtrises d'œuvre et maîtrises d'ouvrage.

Malgré les facteurs de cohérence facilitant l'émergence d'un sentiment d'appartenance à ce projet ambitieux, l'appropriation par les habitants et les usagers des réalisations concrètes ne se décrète pas et se construira chemin faisant, tout comme l'interaction entre l'Éco-Vallée et le grand projet de métropole Nice Côte d'Azur.

#### LE PRINCIPE DE DENSITÉ POUR AMÉNAGER LES 450 HA MUTABLES DU PÉRIMÈTRE

Moins de 5 % du territoire feront l'objet d'une urbanisation. Ce choix majeur fait par l'EPA et ses partenaires tourne catégoriquement le dos au « bétonnage » de cet espace exceptionnel. Il parie au contraire sur la capacité de mutation des espaces déjà urbanisés de toute la plaine au travers d'interventions ponctuelles mais exemplaires.

Au sein de ces espaces dits mutables, le principe de densité s'inscrit en contrepoint de l'étalement urbain et du mitage qui ont trop long-temps caractérisé la plaine du Var. Pour mettre en œuvre ce principe au cœur du Grenelle de l'environnement, l'aménagement de l'Éco-Vallée intègrera 2 axiomes :

• une certaine densité urbaine s'appuyant sur la créativité et la qualité des formes architecturales • la force des espaces publics et des espaces naturels comme maillons essentiels de composition de la plaine : espaces de respiration, de liaison, de déambulation.

### LE PRINCIPE DE MIXITÉ FONCTIONNELLE ET SOCIALE POUR COMPOSER LES ESPACES URBAINS ET PROPOSER UNE OFFRE DE LOGEMENT ADAPTÉE

Le principe de mixité fonctionnelle et sociale se décline dans l'ensemble de la plaine et en particulier au sein des quatre grandes centralités.

### ■ La règle « pas de mono-fonctionnalité par site » pour offrir des cadres de travail et de vie de qualité

La règle « pas de mono-fonctionnalité par site » conduit à composer les différentes opérations en mixant logements, activités, commerces, services, équipements sportifs, culturels et de loisirs pour constituer de véritables pôles de vie, réduire les déplacements domicile-travail, mettre à disposition des employés, des habitants et des usagers l'ensemble des commodités constitutives d'un tissu urbain diversifié et vivant.

La volonté de favoriser la mixité sociale dans l'Éco-Vallée se traduira notamment par une offre diversifiée d'emplois correspondant aux différents niveaux de qualification des salariés, par une offre également diversifiée en logements (cf. infra), par la présence et la qualité d'espaces publics conçus comme autant de lieux de croisements et d'échanges, par la présence de services privés et publics répondant aux attentes multiples de la population.

#### ■ Une offre de logement diversifiée

L'Éco-Vallée doit contribuer à l'offre supplémentaire de logements dont les Alpes-Maritimes ont besoin. Dans le périmètre de l'OIN, 5 communes (Nice, Carros, Gattières, La Gaude et Saint Laurent du Var) sont soumises aux prescriptions de l'article 55 de la loi SRU. Globalement, un déficit en logement social demeure auquel le PLH en vigueur pour le territoire de NCA entend apporter des réponses sur l'ensemble du parcours résidentiel.

Les premières opérations prioritaires de l'Éco-Vallée proposent entre 2011 et 2026 la réalisation d'environ 4400 logements nouveaux répartis entre accession et locatif et entre secteur libre et secteur aidé. Si le Grand Arénas qui est un site particulièrement contraint (inondabilité, faisceaux ferroviaires, contraintes de hauteur et de bruit) ne permet pas un fort pourcentage de logement au sein de la programmation, le site de Nice Méridia par exemple prévoit que le logement représentera 50% des m2 constructibles. Au titre des quatre premières opérations, des logements seront également proposés sur le site bi-rive La Baronne-Lingostière (communes de Saint-Laurent du Var, La Gaude et

Nice) ainsi que dans le projet d'éco quartier de Saint Martin du Var. Ces premières réponses apportées par l'Éco-Vallée se complètent bien entendu par les programmes développés en dehors des opérations prioritaires soit à l'initiative des quinze communes, soit à l'initiative d'organismes publics comme les bailleurs sociaux ou encore de promoteurs privés. Ainsi, la stratégie en faveur du logement au sein de l'Éco-Vallée doit être considérée au travers de la pluralité des acteurs intervenant sur le périmètre et au travers de la pluralité des programmes qu'ils proposent.

Ces opérations doivent engager une dynamique vers des programmes de logements diversifiés et adaptés à la demande et répondant à des besoins endogènes et exogènes à la plaine du Var.

#### 2.1.4. L'ECO-EXEMPLARITÉ ÉRIGÉE EN PRINCIPE FONDAMENTAL DE L'AMÉNAGEMENT

Réaliser un développement et un aménagement éco-exemplaire dans la plaine du Var constitue le quatrième principe essentiel qui guide l'Éco-Vallée. Afin de créer les conditions favorables permettant aux opérateurs, maitres d'ouvrage et maitres d'œuvre publics et privés d'atteindre un haut niveau d'exemplarité tout en tenant compte de la nature et de l'équilibre économique de leur projet, l'EPA met désormais à leur disposition deux outils, fruit d'une démarche collaborative y compris avec les filières professionnelles et déjà évoqués dans l'axe précédent:

- Le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction qui se veut :
  - 1 Incitatif : Les objectifs fixés sont cohérents avec le niveau d'ambition général du territoire et la nécessité d'amener à l'excellence sans pour autant l'imposer systématiquement sur tous les volets
  - 2 Souple : Le dispositif n'impose pas une certification de Qualité Environnementale plutôt qu'une autre et, au contraire, les opérateurs disposent de la latitude de choisir une certification dans le cadre d'un panel de référentiels intégrés ou de s'inscrire dans un ensemble d'objectifs spécifiques à l'Éco-Vallée selon 8 thématiques (système de management de l'opération, paysage et biodiversité, confort-matériaux-risques et santé, énergie, eau, déchets, déplacements, gouvernance)
  - 3 Évolutif : Le cadre de référence évoluera de façon permanente en fonction de la réglementation et du retour d'expérience sur l'utilisation de l'outil au niveau des opérations.
- Le guide pour la prise en compte de la biodiversité et des fonctionnalités écologiques qui permet d'une part de mettre à disposition des opérateurs une information retraitée et qualifiée à partir d'une base de données sur la biodiversité et d'autre part de proposer une boite



> Nice Méridia/logements (© NCA/Reichen et Robert)

à outils constituée d'un certain nombre de mesures ou de solutions techniques qui peuvent être mises en œuvre aux deux échelles, la vallée et les opérations d'aménagement.

Ces deux démarches que l'EPA mettra en œuvre dans les opérations qu'il porte et dont il souhaite l'appropriation par tous ceux qui sont amenés à intervenir dans l'Éco-Vallée ont pour objectif de faciliter l'application des principes suivants :

#### INTÉGRER UNE FORTE DIMENSION PAYSAGÈRE DANS LES PROJETS

Chaque opération doit être élaborée au travers d'une analyse détaillée du paysage local, des caractéristiques du lieu, tenant compte des éléments physiques qui le structure (relief, végétation, réseau hydrique, infrastructures de communication, cadastre, parcellaire...), des aspects identitaires (typologie architecturale, modèles urbanistiques...) et des aspects perceptifs (lignes de force, chromatisme, échelle, proportions...).

Les objectifs à atteindre sont de :

- Se situer dans une continuité d'espaces et favoriser une progression dans la qualité des ambiances en traitant les interfaces,
- Proposer des formes urbaines adaptées au mode de vie, au climat, au lieu et préservant les cônes de visibilité du grand paysage,
- Rechercher une orientation optimale des immeubles pour créer des logements confortables et peu consommateurs en énergie.

S'agissant des espaces collectifs mais aussi des espaces privatifs qui participent à la cohérence globale du projet et d'une démarche d'ensemble, il s'agit de développer une attitude commune de tous les constructeurs et aménageurs vis-à-vis du paysage et de promouvoir une trame verte urbaine aux multiples pratiques.

#### INTÉGRER LES FONCTIONNALITÉS ÉCOLOGIQUES DANS LA CONCEPTION **DE L'AMÉNAGEMENT**

Comme le propose le cadre de référence, il s'agit de positionner la nature au cœur des projets et de préserver les corridors écologiques au travers d'objectifs tels que l'intégration d'un pourcentage minimum de surfaces végétalisées de pleine terre ou encore de surfaces végétalisées secondaires (toiture, parking, façades) dans les projets. Les opérateurs pourront s'appuyer sur les exemples de mesures techniques d'aménagement ou de mesures techniques « Nature en ville » proposées dans le guide pour la prise en compte de la biodiversité.

#### CONCEVOIR DES PROJETS ÉCO-RESPONSABLES EN TERMES D'ÉNERGIE, DE GESTION DE L'EAU ET DES DÉCHETS, DE PERFORMANCE DES BÂTIMENTS...

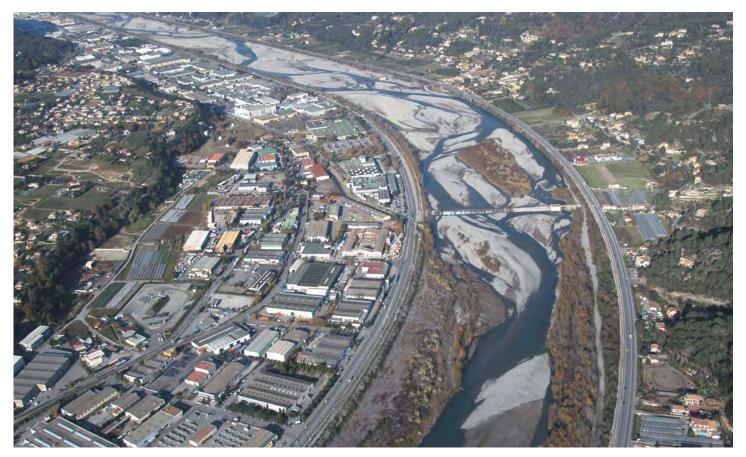
Au-delà de la prise en compte des obligations réglementaires des lois Grenelle et de ses décrets d'application, il s'agit, comme le propose le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction (CRQE):

- soit de respecter, dans l'application des référentiels de construction ou d'aménagement, des profils minimum cohérents avec la stratégie de qualité environnementale définie pour l'Éco-Vallée,
- soit d'être conforme aux objectifs décrits dans les 8 fiches thématiques et propres au territoire

Au-delà des prescriptions du CRQE, toute opération devra respecter les principes de positionnement environnemental tels que précisés dans l'axe 1 en matière de neutralité environnementale et sanitaire et d'utilisation économe des ressources locales.

Il convient par ailleurs que les projets soient conformes aux préconisations de prévention et de valorisation des déchets du PEDMA, évoqué plus haut.

De même, il est nécessaire de favoriser la contribution du numérique à l'éco-exemplarité des logements. Le cadre règlementaire applicable aux déploiements de la fibre optique (solutions dîtes Ftth, pour fiber to the home) a été défini par la loi de modernisation de l'économie du 4 août 2008 et la loi relative à la lutte contre la fracture numérique du 17 décembre 2009. L'autorité de régulation des communications électroniques et des postes (ARCEP) a précisé ce cadre général en prescrivant des dispositions particulières aux déploiements réalisés sur des communes reconnues comme « zones très denses » caractérisées par une forte proportion d'immeubles collectifs. Deux communes sont concernées : Nice et Saint-Laurent-du-Var. Sur ces communes comme sur d'autres où les opérateurs ont pu exprimer des intentions de déploiements d'ici 2020, la connaissance et le suivi de ces opérations s'avèrent essentiels.



> Vue aérienne du Var à Carros (© CG06)

### PRENDRE EN COMPTE LA GESTION DES RISQUES DANS LA CONCEPTION DE L'AMÉNAGEMENT

Il s'agit de se conformer au règlement des plans de prévention des risques naturels et technologiques lorsqu'ils existent et notamment de veiller, en fonction du zonage, aux prescriptions en matière d'urbanisme et de construction qui y sont précisés.

S'agissant du risque inondation, le PPRi a prescrit l'élaboration d'un schéma de cohérence hydraulique et d'aménagement d'ensemble (SCHAE) sur le secteur du Grand Arénas. L'EPA a engagé cette démarche au cours du second semestre 2011 dans le cadre du projet urbain de ce secteur

Ce schéma permettra de définir les modalités d'un aménagement urbain durable en zone inondable et ce, derrière un ouvrage de protection et sans augmenter le risque ni le déplacer, dans le respect des prescriptions du PPRI du Var.

Cette démarche innovante doit en effet permettre de concevoir les futurs aménagements en tenant compte du risque grâce à un outil de simulation des hauteurs d'eau susceptibles d'atteindre la zone selon des scénarios de niveaux de crue et de ruptures de digues ou de déversement associés tels qu'inscrits dans le PPRi. L'objectif fixé est de définir de nouvelles cotes de référence pour l'implantation des constructions nouvelles. Ces cotes pouvant être évolutives au fur et à mesure de l'évolution du projet urbain.

Cette démarche doit enfin permettre de capitaliser sur les solutions qui découleront de ce SCHAE et de promouvoir et diffuser des bonnes pratiques en aménagement et en construction auprès des maitres d'ouvrage et maitres d'œuvre intervenant dans la basse vallée du Var dans le cadre d'une action prévue dans le PAPI VAR 2 qui vise à sensibiliser et aider les aménageurs sur la prise en compte du risque d'inondation dans la conception des projets urbains et de construction

### 2.2 LES ACTIONS ENGAGÉES ET PRÉVUES EN COHÉRENCE AVEC CES GRANDS PRINCIPES

Un certain nombre de démarches en cours ou programmées par l'EPA et par ses partenaires s'inscrivent déjà dans les principes qui viennent d'être précisés.

Ces cadres et plans d'actions ou les projets opérationnels qui appliqueront le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction doivent permettre d'engager le territoire vers l'orientation souhaitée.

### 2.2.1. LES CADRES ET PLANS D'ACTION QUI MARQUENT LA STRATÉGIE D'AMÉNAGEMENT

#### DISPOSER D'UNE VISION COHÉRENTE ET DE LONG TERME EN MATIÈRE DE DÉPLACEMENTS : LE SCHÉMA DIRECTEUR DU RÉSEAU DE TRANSPORT URBAIN DE NCA À HORIZONS 2030

La stratégie de NCA en matière de transport s'oriente vers un nouveau modèle de développement qui s'appuie sur une offre multimodale avec un maillage des transports publics et une structuration de l'offre de transport en commun. Il s'agit d'apporter une bonne organisation de l'inter modalité à l'échelle du territoire communautaire et des territoires voisins pour proposer au plus grand nombre une alternative à la voiture, tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre. Sa mise en œuvre s'appuie sur le projet de la ligne Est-Ouest du tramway reliant le port de Nice à Saint-Augustin / Aéroport (11,3 km et 19 stations), la structuration d'un réseau efficace de lignes de bus moins polluants, hybrides et électriques à l'échelle de la communauté urbaine, la modernisation de la ligne des chemin de fer de Provence, la troisième voie littorale et la réalisation d'une ligne à grande vitesse reliant les grandes métropoles françaises et plusieurs grandes métropoles italiennes avec la connexion à la ligne à grande vitesse italienne (Vintimille-Gênes/Milan). Enfin, il faut citer le déploiement des vélos bleus et des autos bleues électriques en libre-service et la mise en place d'une tarification unique à 1 euro, ainsi que la carte Azur permettant de circuler sur les différents réseaux de transport du département (réseaux urbains, cars, TAM et trains).

Le schéma suivant se dessine à l'horizon 2030 :

- extension de la ligne 1 du tramway de 5,3 km (9 stations) pour relier Nice à la Trinité. A terme il est prévu une extension de la ligne est-ouest du tramway prolongée à l'ouest jusqu'aux deux villes de Saint-Laurent-du-Var et Cagnes-sur-Mer
- la ligne sud-nord desservant la plaine du Var en rive gauche, depuis l'aéroport dans l'objectif premier de structurer les futurs quartiers en urbains en gestation jusqu'au au pôle d'échange de Lingostière

• mise en œuvre d'une grande part du schéma global qui repose sur 4 pôles majeurs : Saint Augustin, Gare Thiers, Pont-Michel, Lingostière.

L'ensemble des dispositifs prévus peut être éclairé par deux chiffres majeur : 67 millions de voyageurs/an an, plus de 150 lignes de bus et cars (70 à 75 000 voyageurs par jour).

#### PROPOSER UN CADRE GLOBAL À LA RÉFLEXION DES DÉPLACEMENTS : LE PDU DE NCA

Le plan de déplacement urbain sera révisé, la révision du PDU est souhaitée pour fin 2011 sur 27 communes puis l'élaboration du nouveau PDU sur le périmètre de la Métropole avec le choix d'un scénario en septembre 2012 et un arrêt de projet PDU en novembre 2012. L'enquête publique est prévue début 2013. L'objectif d'approbation du PDU est juillet 2013.

#### METTRE EN ŒUVRE UNE STRATÉGIE EN FAVEUR D'UNE POLITIQUE DIVERSIFIÉE DU LOGEMENT DANS LA MÉTROPOLE : LE PLH NCA 2010-2015

La crise du logement dans le département des Alpes-Maritimes, et notamment sur le territoire de la Communauté Urbaine Nice Côte d'Azur, est avérée. La situation actuelle ne permet plus de répondre à l'ensemble des besoins en logements. En effet, la Côte d'Azur, territoire attractif à bien des égards, a connu une hausse très importante des prix de l'immobilier ces dernières années, conséquence de la rareté du foncier constructible et d'une évolution des coûts de la construction, excluant de fait de ce marché les ménages aux revenus modestes voire moyens.

Le Programme Local de l'Habitat (PLH) de NCA pour la période 2010-2015 définit « les objectifs et les principes d'une politique visant à répondre aux besoins en logements et en hébergement, à favoriser le renouvellement urbain et la mixité sociale et à améliorer l'accessibilité du cadre bâti aux personnes handicapées en assurant entre les communes et entre les quartiers d'une même commune une répartition équilibrée et diversifiée de l'offre de logements ».

L'objectif global est une production de 3000 à 3500 logements par an (valeur optimale) avec une diversité des modes de production.

#### CONTRIBUER À L'OBJECTIF DE RÉDUCTION DES GES ET À LUTTER CONTRE LE BRUIT : UN SCHÉMA DE LOGISTIQUE URBAINE

Une démarche sur la question de la logistique urbaine, engagée par NCA, associe actuellement tous les partenaires concernés pour rechercher des alternatives et des points d'apport par rail avec ensuite une distribution qui pourrait être envisagée par des véhicules électriques par exemple. L'objectif est de trouver des alternatives pour l'alimentation des centres-villes en évitant les apports par camions.

En complément des cadres déjà adoptés, la stratégie d'aménagement durable de l'Éco-Vallée s'enrichira et évoluera au travers de démarches engagées ou programmées par l'État et les collectivités territoriales. Il est d'ores et déjà possible d'identifier :

- Au niveau régional : le Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire en cours de révision (SRADDT), le Schéma Régional des Infrastructures de Transport (SRIT) qui fait l'objet d'une révision en étroite relation avec la démarche de révision du SRADT dont il constituera le volet transport, la Stratégie de Cohérence Régionale et d'Aménagement Numérique (SCORAN), le plan régional de l'agriculture durable.
- Au niveau local : le schéma directeur départemental d'aménagement numérique (SDDAN) porté par le Conseil général, le Schéma de cohérence territorial de Nice Côte d'Azur (SCOT) et les PLU en cours d'élaboration ou de révision L'EPA contribuera à l'élaboration de ces stratégies et schémas, notamment au travers du projet de territoire de l'Éco-Vallée et tiendra ses engagements de prise en compte dans l'ensemble de son action.

#### 2.2.2. LES PROJETS D'INFRASTRUCTURES SOUS MAÎTRISE D'OUVRAGE DES PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS

La vallée du Var constitue la principale porte d'entrée de la Côte d'Azur : Aéroport Nice Côte-d'Azur, liaison autoroutière Espagne-France-Italie, et demain liaison à grande vitesse. La plaine du Var est par ailleurs la principale liaison entre le littoral et le Haut-Pays vers Digne et Grenoble.

Elle se caractérise par une trame viaire principale à vocation de desserte ou de transit (A8 et routes départementales), un maillage local relativement dense sur le littoral, un maillage plus « lâche » sur le reste du périmètre, constitué de voiries aux tracés contraints par la déclivité ainsi que des franchissements du Var peu nombreux (liaisons Est-Ouest limitées). Ce maillage de voiries génère de 200 à 250 000 véhicules/jour dont le transit de l'ordre de 150-200 000 véhicules/jour.

Le réseau ferré est composé quant à lui par la cohabitation sur une même infrastructure littorale des TER, des lignes nationales et FRET, ainsi que par la ligne des chemins de fer de Provence reliant le centre de Nice à Digne.

Les réseaux urbains et interurbains de transport public couvrent bien spatialement le périmètre et l'extension du réseau tramway sur le littoral et jusqu'à Lingostière constitue un projet majeur à moyen terme. Cette optimisation de l'offre en TC est étroitement liée à la politique volontariste du conseil général et de NCA qui a permis un développement de ce mode de transport ; elle devra être accentuée de manière ambitieuse pour permettre d'absorber les demandes de déplacements liées au fort développement économique projeté dans le secteur Arénas (part modale TC de 40 % visée, prise en compte de projets TC à réaliser au-delà du périmètre de l'Éco-Vallée notamment à l'ouest). De même, la politique de NCA visant à développer le réseau des stations de vélos bleus et à mettre en service l'auto partage 100 % électrique contribue à modifier les habitudes de la population en matière de déplacement.

Enfin, l'organisation du rabattement par l'intermédiaire de pôles intermodaux attractifs et de lignes de bus aux performances attractives complètera le dispositif visant à développer l'offre quantitative et qualitative de transports en commun.

Il est important de rappeler une fois encore que l'EPA n'est pas le seul aménageur au sein de l'Éco-Vallée. Ce constat se vérifie également dans le domaine des infrastructures. L'État, les collectivités territoriales, des sociétés privées comme Escota sont les principaux acteurs de cette politique.

Dans ce contexte, les projets qui sont indiqués ci-dessous concourent tous à constituer un maillage multimodal et dense pour une mobilité sécurisée et apaisée dans l'Éco-Vallée.

#### OFFRIR UNE VÉRITABLE ALTERNATIVE AU TOUT -VOITURE : LE TRAMWAY LIGNE EST-OUEST ET SUD-NORD JUSQU'À LINGOSTIÈRE

Le projet de la ligne est-ouest s'étend sur un linéaire de 11.27 km entre son terminus Est, la station Port/Ile de Beauté et ses deux terminus Ouest/ Nikaïa : le centre administratif départemental (CADAM) et le terminal 2 de l'aéroport International Nice Côte d'Azur. La nouvelle ligne de tramway est-ouest est le maillon essentiel du schéma directeur des transports à l'horizon 2030. Elle amorce une liaison rapide et performante en transports publics entre la ville ancienne et le territoire de demain constitué par l'Éco-Vallée, et préfigure la ligne sud-nord dans la partie la plus dense de l'Éco cité, tout en desservant le technopôle urbain de Nice Méridia, les Moulins ainsi que le futur centre d'affaires international du Grand Arénas et le pôle multimodal. Cette ligne reliera en entrée de ville l'aéroport au port de Nice et facilitera le rabattement des collines par une très bonne connexion des lignes de bus à la ligne tramway, grâce à un maillage de pôle multimodaux. Le nombre de voyageurs attendu en 2017 pour la ligne est-ouest est de 100 000 voyageurs/jour avec un ratio P+E/km (population + emploi/ km) de 17 000/km.



> Infrastructures de nuit / vision Mateo (©JL MATEO/EPA)

Dates clés : enquête publique /parcellaire mi-octobre 2011, DUP en novembre. 2012 sera l'année du démarrage des travaux de génie civil 2012. Le début des travaux du tunnel est prévu à la mi-2013.

Le centre d'exploitation du tramway pour cette ligne sera localisé à proximité du stade Charles-Ehrmann.

La ligne nord-sud desservant la plaine du Var sera poursuivie en rive gauche depuis Nice Méridia, sur la voie des 40 m, dans l'objectif premier de structurer les futurs quartiers urbains en développement jusqu'au pôle d'échange de Lingostière.

### ACCOMPAGNER L'AMÉNAGEMENT DE LA PLAINE DU VAR ET FAVORISER LES LIENS EST-OUEST : LE TRAMWAY LITTORAL AU-DELÀ DU VAR

Le schéma directeur du réseau de transport urbain de NCA à l'horizon de 2030 prévoit l'extension de la ligne 1 du tramway de 5,3 km (9 stations) vers le Nord pour relier Nice à la Trinité ainsi qu'une extension de la ligne est-ouest vers l'Ouest jusqu'aux deux villes de Saint-Laurent du Var et de Cagnes-sur-Mer (appelée aujourd'hui ligne 4).

#### RELIER LA VALLÉE AU CENTRE-VILLE DE NICE : LES CHEMINS DE FER DE LA PROVENCE (CP)

Les CP constituent un mode historique de déplacement TC dans la plaine du Var en direction de Digne. Ils concernent la desserte Nord-Sud et en outre cette ligne présente l'avantage considérable de relier la vallée au centre-ville de Nice. Cet atout prendra une valeur encore plus importante au fur et à mesure du développement de l'Éco-Vallée.

La Région PACA a engagé un programme de modernisation de la ligne qui se traduit par un programme d'investissement important comprenant : l'acquisition de matériel neuf (4 rames), la rénovation de l'infrastructure en partie haute de la ligne (hors OIN) et la rénovation de la voie en partie basse (entre Nice et Plan du Var) afin de pouvoir permettre un trafic plus important et d'augmenter la vitesse commerciale. Ces engagements financiers se font avec le concours du FEDER, du conseil général des Alpes de Haute Provence, du conseil général des Alpes-Maritimes et de NCA.

Une réflexion sera menée, notamment par la Région avec NCA tout au long de l'année 2012 en vue d'un cadencement au ¼ heure, d'une desserte potentielle de la rive droite du Var et de l'électrification de la ligne en zone urbaine.

#### PERMETTRE UN LIEN DIRECT COTEAU-PLAINE: LA LIAISON IBM-LA BARONNE

Le projet de liaison RD118-RD2209 entre le site d'IBM et le quartier de la Baronne sur la commune de la Gaude contribuera à renforcer le maillage routier, notamment sur l'axe est-ouest, en cohérence avec les infrastructures existantes et en projet (échangeur de la Baronne), tout en déchargeant et en sécurisant les centre-ville de Saint Laurent du Var et de Cagnes-sur-Mer. En outre cette liaison permettra une meilleure desserte de la zone d'activités de la Gaude et favorisera la synergie avec l'économie de la plaine.

Il est à noter que la maîtrise d'ouvrage est actuellement portée par le Conseil général des Alpes-Maritimes, elle le sera par la Métropole en 2012.

#### FLUIDIFIER LA CIRCULATION AU NIVEAU DE L'ESTUAIRE : La liaison as voie mathis

Le projet de liaison de la voie Pierre Mathis à l'autoroute A8 a pour objectif de désengorger l'avenue Edouard-Grinda. Le trafic dense de 35 000 véhicules par jour sur cette voie génère de graves risques pour la sécurité ainsi que des nuisances sonores considérables. Aujourd'hui, les études de liaison entre la sortie Ouest de la Voie Pierre-Mathis et la vallée du Var, l'A8 et le quartier Arénas-Aéroport sont lancées. La création d'un tunnel à sens unique reliant directement la sortie de la voie Mathis à la route de Grenoble permettrait d'oxygéner le quartier. Ce tunnel comporterait 2 voies d'un gabarit de 4,5 mètres et d'une longueur d'environ 700 mètres. Il serait créé sous la colline de la Victorine jusqu'au boulevard Paul-Montel. La sortie du tunnel est envisagée sur la route de Grenoble avec l'aménagement d'un carrefour. NCA a prévu le lancement de la concertation sur ce projet début 2012. L'EPA, sur la demande des partenaires, réalise une étude circulation-déplacement pour analyser l'ensemble des impacts des différents projets sur le fonctionnement viaire du quartier du Grand Arénas.

#### SÉCURISER ET FACILITER LES LIAISONS ROUTIÈRES-AUTOROUTIÈRES : L'ÉCHANGEUR A8

Les travaux de réaménagement complet de l'échangeur Nice Promenade des Anglais visent à créer un dispositif d'échange avec Nice-promenade sensiblement amélioré, sécurisant le tracé actuellement confronté à une courbe très serrée à la hauteur de Saint-Laurent du Var. Ils permettraient de relier la route de Grenoble depuis l'A8 par une bretelle nouvelle. Les travaux démarreront au 1er trimestre 2012. La mise en service de l'échangeur est prévue pour fin 2014.

#### CRÉER UN VÉRITABLE BOULEVARD URBAIN : LA REQUALIFICATION DE LA RD 6202

Les travaux entrepris par le Conseil général des Alpes-Maritimes sur la RD 6202 visent à requalifier cet axe routier de transit Nord/Sud en un axe de desserte apaisé, la RD 6202bis située en rive droite remplissant désormais le rôle de voie de transit. Sont ainsi menées des actions d'embellissement des abords et la réalisation de terre-pleins, des limitations de vitesses pour un trafic plus urbain ainsi que la réalisation de ronds points visant à permettre des dessertes sécurisées des voiries secondaires et des quartiers connexes.

#### RELIER LA CÔTE D'AZUR AU RÉSEAU FERRÉ EUROPÉEN À GRANDE VITESSE : L'ARRIVÉE DE LA LGV PACA ET DE L'ALTA VELOCITA ITALIENNE

Le projet de LGV PACA, dont les études sont lancées par RFF, doit permettre, à l'horizon 2023, la constitution d'un système ferroviaire global performant en prenant en compte les engagements du Grenelle de l'Environnement et en intégrant les conditions du développement à grande échelle et à long terme du transport ferroviaire. C'est un projet majeur qui doit relever de nombreux défis pour s'insérer dans un territoire contraint par le relief, avec des espaces naturels à préserver, des paysages remarquables et des zones fortement urbanisées. L'enjeu de ce projet est d'améliorer radicalement l'accessibilité du territoire, notamment du Var et des Alpes Maritimes en le connectant au réseau grande vitesse et en mettant Nice à 4 heures de Paris et à 1 heure 15 de Marseille

Sa mise en service doit aboutir à la constitution d'un réseau maillé permettant :

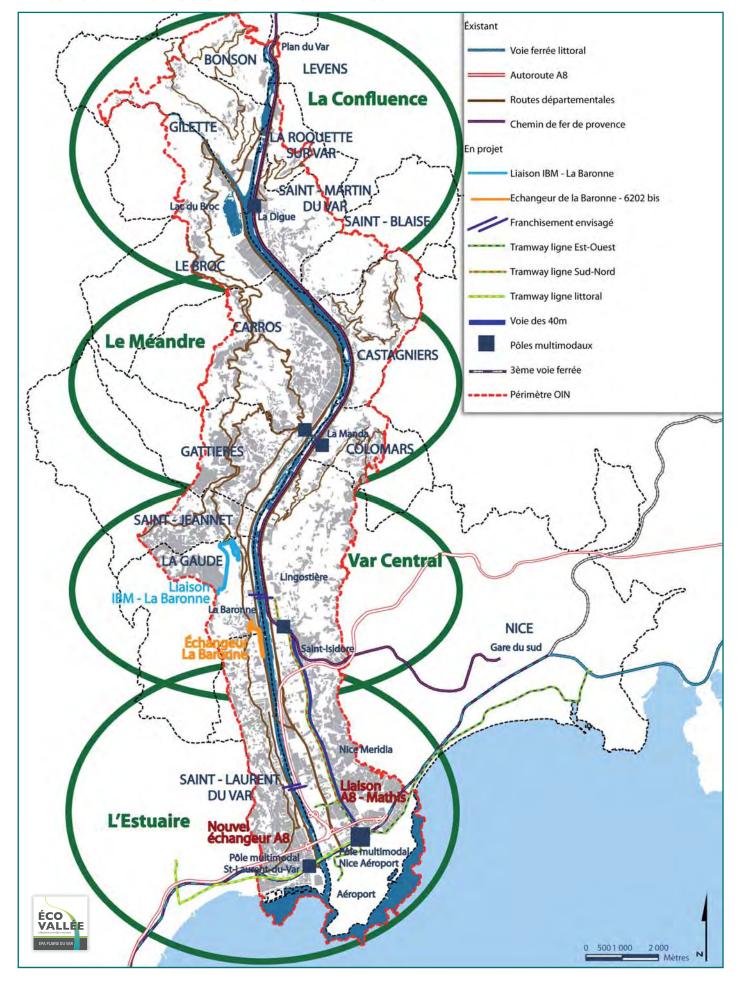
- · Les services à grande vitesse, nationaux et régionaux
- •La libération de capacité sur la ligne classique : l'augmentation des services TER et la disponibilité de sillons pour le fret
  - ·La fiabilisation du système ferroviaire régional,
  - •Une plus grande souplesse d'exploitation du réseau.

L'Alta Velocità dont l'arrivée est prévue en 2018 connectera la Côte d'Azur au réseau italien notamment Gènes, Milan, Turin Le pôle multimodal de Nice -Saint Augustin-Aéroport constituera la gare d'interface entre ces deux réseaux à grande vitesse.

### 2.2.3. LES PROJETS D'AMÉNAGEMENTS SOUS MAÎTRISE D'OUVRAGE DES PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS

En matière d'aménagement aussi, de nombreux acteurs publics et aussi privés interviennent au sein de l'Éco-Vallée. Nous avons choisi de présenter ci-dessous les principaux projets en cours ou prévus qui sont portés par les partenaires publics et privés de l'EPA et auxquels l'établissement public est associé.

#### > PROJETS D'INFRASTRUCTURES ENGAGÉS ET PRÉVUS





> Secteur Saint Isidore / vision Mateo (@JL MATEO/EPA)

Ces projets s'inscrivent dans les stratégies globales de l'Éco-Vallée, les uns par leur caractère structurant à l'échelle de l'OIN et même au-delà (Nice Stadium notamment), les autres par leur importance en termes de développement et d'aménagement. Ainsi la reconfiguration du CREAT qui impacte le site de l'opération de la Baronne, tout en soulignant le confortement du pôle de recherche en agriculture. Ainsi également certains projets privés importants tels ceux de Carros qui contribueront à renforcer le pôle de centralité secondaire constitué dans cette partie du territoire. De même, les projets collinaires de Saint Blaise ou de Saint Jeannet participent de l'aménagement durable des coteaux dans un principe de mixité et de complémentarité avec la plaine. De même enfin , les projets prévus autour du bec de l'Estéron et de Gilette qui amorcent les stratégies opérationnelles de l'EPA sur cette partie de territoire, en complément de l'opération de Saint-Martin-du-Var.

#### OUVRIR ET DIVERSIFIER UN QUARTIER STRATÉGIQUE AU SEIN DE L'ESTUAIRE DE L'ÉCO-VALLÉE : LE PRU DES MOULINS

Le projet de rénovation urbaine (PRU) des Moulins s'étend sur 16 ha, il concerne 12000 habitants et 3000 logements existants. Il a été validé au comité national d'engagement de l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine (ANRU) le 15 octobre 2009 pour un investissement de près de 210 M€ sur la période du dispositif (2009-2014). Il est posi-

tionné à proximité immédiate d'opérations majeures (Nice Méridia, Grand Arénas, pôle multimodal, futur tram…).

La rénovation du quartier des Moulins est l'une des premières opérations à se réaliser sur le périmètre de l'Éco-Vallée et elle se veut exemplaire. Les projets expérimenteront ainsi la mise en œuvre du cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction.

Les finalités de cette rénovation sont :

- requalification des espaces publics par la création de voies nouvelles permettant une amélioration sensible des circulations internes et des accès
- mise en œuvre du principe de mixité sociale et fonctionnelle
- réhabilitation des logements existants
- amélioration de l'habitat : démolition de certains immeubles et construction de nouveaux bâtiments (485 logements démolis, 410 reconstruits sur site en cinq ans)
- clarification de domanialité des espaces publics et privés
- · amélioration du cadre de vie des habitants.

### DOTER LA MÉTROPOLE D'UN GRAND ÉQUIPEMENT SPORTIF ET ÉVÉNEMENTIEL DE CONCEPTION INNOVANTE : NICE STADIUM

Cet équipement en cours de construction, porté par la société Nice Stadium, est multifonctionnel et intégrera la création d'un stade de 35 000 places dédié au football, au rugby et autres évènements, la création d'un musée du sport (5 000 m²) avec un parking souterrain de 450 places et d'un parking aérien de 2 000 m², une voirie de liaison Sud et un programme immobilier d'accompagnement (ensemble de bureaux, commerces, restaurants sur 30 000 m²) ainsi que des parkings couverts et aériens offrant 1 400 places. Pour contribuer à l'insertion de ces projets dans le futur quartier en constitution en lien avec le pôle de Saint Isidore, la ville de Nice accompagnera ces réalisations par des opérations d'aménagement : assainissement, voies de desserte nord et sud, voie des 40 m comportant en terre plein central le TCSP, parkings en périphérie pour 3 144 places au total, création d'un éco-quartier.

La volonté de faire de ce projet un élément emblématique de l'Éco-Vallée a conduit le maitre d'ouvrage à prendre des mesures en adéquation avec le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction édité par l'EPA sur divers points : paysage, matériaux, énergie, eau, déchets, déplacements, communication.

#### **CONFORTER LE PÔLE DE RECHERCHE EN AGRICULTURE :** LA RECONFIGURATION DU CREAT

La relocalisation du Centre de Recherches Économiques et d'Actions Techniques (CREAT) s'inscrit dans le cadre de l'opération d'aménagement de la Baronne-Lingostière.

Le CREAT est une station expérimentale créée par la chambre d'agriculture en 1960 afin d'expérimenter en grandeur significatives les nouvelles techniques et technologies issues de la recherche et d'en assurer le transfert aux producteurs. La réflexion en cours permettra de relocaliser sur une superficie de 2 ha, située un peu plus au nord du site actuel et en lien direct avec des espaces agricoles, un projet de pôle d'excellence végétal tourné vers la Méditerranée et axé sur la recherche, l'expérimentation et l'innovation. Un programme scientifique devrait être proposé en lien avec cette reconfiguration. La nouvelle structure sera opérationnelle d'ici le lancement des travaux de la plateforme agroalimentaire et logistique afin d'assurer la continuité des programmes de recherche.

#### **FAVORISER LA MIXITÉ FONCTIONNELLE DES PLANS DE CARROS : DEUX PROJETS PRIVÉS CONTRIBUTIFS**

Deux projets en maîtrise d'ouvrage privée sont en cours d'élaboration à des degrés divers sur la commune de Carros :

#### ■ Le projet de Lou Couletas

Porté par un seul aménageur, ce projet s'étend sur un terrain de 6,5

hectares situé aux plans de Carros. Le programme élaboré selon les critères d'un éco-quartier intègre 500 logements, une maison de retraite, une crèche, des commerces pour 34000 m² de SHON et nécessite la réalisation d'un barreau de liaison entre la route de la Grave et la route des plans.

Le permis de construire est en cours d'instruction (début novembre 2011).

#### **■** Le projet Saint Pierre

Porté par un seul aménageur, ce projet qui s'étend sur 5 hectares, situé aux plans de Carros, prévoit 20 000 m² de SHON dont 3 600 m² de logements sociaux ainsi que la création d'activités et d'une place de village bordée de commerces. Il nécessitera l'agrandissement de la voie existante reliant la route des plans à la zone industrielle de Carros. Il est élaboré selon les critères d'un éco-quartier et le dépôt du permis de construire est prévu au 1<sup>er</sup> trimestre 2012.

#### **RÉALISER DES QUARTIERS COLLINAIRES**

#### ■ le projet d'urbanisation à Saint Blaise

La mairie de Saint Blaise souhaite réaliser un quartier durable collinaire sur l'une des rares zones urbanisables de la commune. Le projet de ZAC de la Saoga s'inscrit dans un espace de 7 ha dont 4,5 ha pourront être aménagés, principalement en logements. Il nécessitera la création d'une voie de transit entre le nouveau rond point sur la RD 6202 et le vieux village.

#### ■ Le projet d'urbanisation sur le coteau de Saint-Jeannet

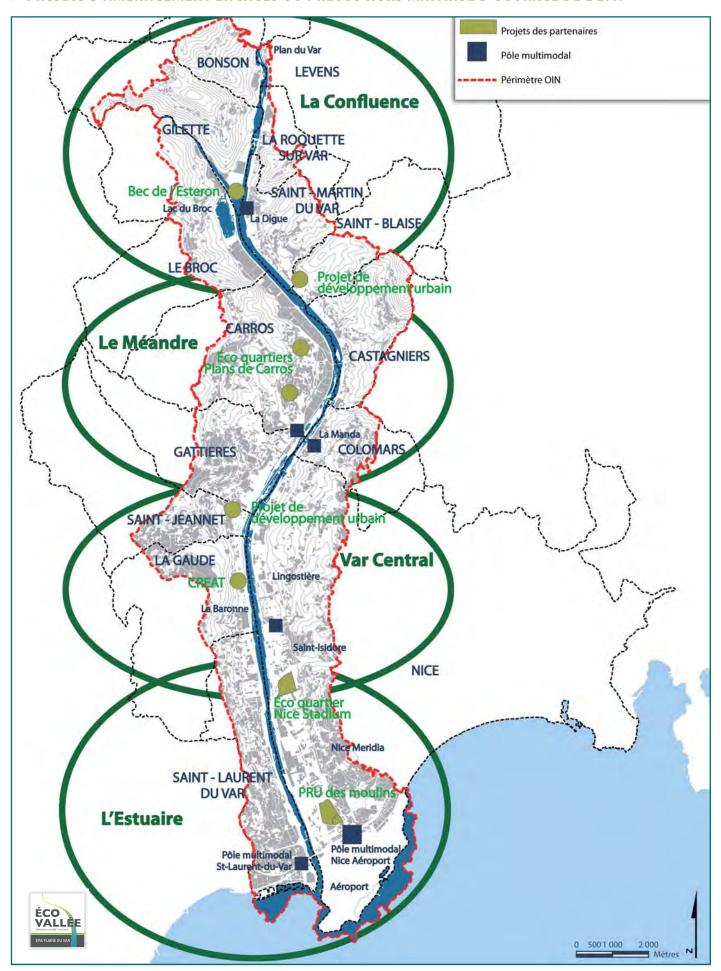
Ce projet vise à développer un aménagement cohérent alliant mixités sociale et fonctionnelle, avec la création d'une liaison viaire entre la D1 et le chemin de Provence sur un site de 15 ha, en contact direct avec la zone d'activités de Saint-Estève.

#### **DÉVELOPPER LA CENTRALITÉ DE LA CONFLUENCE :** L'AMÉNAGEMENT DU BEC DE L'ESTÉRON SUR GILETTE

Ce projet vise à valoriser le Bec de l'Estéron et notamment des terrains d'une superficie de 13,5 hectares qui sont la propriété du conseil général.

La réflexion est engagée par la commune, le Conseil général des Alpes-Maritimes et l'EPA portant sur le devenir de cette zone et l'élaboration d'un programme d'aménagement de ces terrains, en prenant en compte les sites environnants. Les axes du projet devront tenir le pus grand compte des spécificités de cette « centralité » de l'Éco-Vallée (la confluence) et notamment de la forte présence d'un patrimoine naturel et historique remarquable dans ce secteur.

#### > PROJETS D'AMÉNAGEMENT ENGAGÉS OU PRÉVUS HORS MAÎTRISE D'OUVRAGE DE L'EPA



#### 2.3. LES MAÎTRISES D'OUVRAGE DE L'EPA SUR LES 4 PREMIÈRES **OPÉRATIONS PRIORITAIRES**

Les quatre premières opérations prioritaires de l'Éco-Vallée sont : le nouveau centre international d'affaires Grand Arénas, le technopole urbain Nice Méridia, la plateforme agroalimentaire et horticole au sein de l'opération de la Baronne (premier périmètre opérationnel) et l'éco-quartier de Saint-Martin-du-Var. Ces opérations sont sous maîtrise d'ouvrage de l'Etablissement Public d'Aménagement et s'inscrivent au sein de périmètre de ZAD ou d'études plus larges qui feront l'objet de projets complémentaires à moyen terme.

#### 2.3.1 LES FONDEMENTS STRATÉGIQUES DES QUATRE PREMIÈRES OPÉRATIONS **PRIORITAIRES**

Pour décider de ces quatre premières opérations prioritaires et en définir le contenu, l'EPA a déterminé un certain nombre de critères cumulatifs:

- 1 Optimiser le foncier disponible au sein d'espaces de mutation ou de renouvellement
- 2 Contribuer concrètement aux priorités économiques et sociales définies par l'ensemble des partenaires
- 3 Privilégier les opérations ayant la plus forte capacité de levier possible, au service du projet d'ensemble
- 4 S'inscrire dans le schéma des infrastructures de transport et de déplacement
- **5** Apporter des réponses opérationnelles aux échéances contenues dans les projets portés par les autres maîtres d'ouvrage
- 6 Adapter l'ambition des opérations au regard des ressources financières que les partenaires sont en capacité de mobiliser dans le cadre du protocole financier
- 7 Proportionner les actions aux capacités du marché de l'immobilier.

Comme cela est décrit ci-dessous, les quatre premières opérations prioritaires présentent des enjeux majeurs en matière d'urbanisme : elles participent à la recomposition des quartiers concernés en appliquant les grands principes d'aménagement et de développement durable qui fondent les démarches de l'EPA. Ces opérations présentent en outre une forte capacité de structuration de leur espace envi-

Ces opérations ont également vocation à être des démonstrateurs des politiques du Grenelle et ainsi des modèles pour l'ensemble des opérations.

#### **GRAND ARENAS**

51 ha avec une possibilité d'extension

95% de foncier maîtrisé par la puissance publique

680 000 m<sup>2</sup> de capacité constructive

1 pôle multimodal et 1 parc des expositions

1350 logements

21 000 emplois prévus à terme

#### 2.3.2. PRÉSENTATION DES OUATRE PREMIÈRES OPÉRATIONS PRIORITAIRES SOUS MAÎTRISE D'OUVRAGE DE L'EPA

La présentation des quatre premières opérations prioritaires faite ci-dessous intègre pour des raisons de clarté de l'exposé, au côté des éléments relatifs à l'aménagement des secteurs, des dimensions de la stratégie de développement de l'Éco-Vallée.

#### GRAND ARÉNAS, LE NOUVEAU CENTRE INTERNATIONAL D'AFFAIRES DE LA CÔTE D'AZUR

L'opération Grand Arénas a pour ambition de doter la métropole azuréenne d'un centre d'affaires à la hauteur de sa taille et de sa notoriété via la recomposition urbaine progressive d'un secteur hautement stratégique autour de deux équipements structurants majeurs : le pôle multimodal de Nice-St Augustin-Aéroport et un parc des expositions d'envergure européenne.

Située au contact de l'aéroport Nice Côte d'Azur, l'opération bénéficiera d'un niveau d'accessibilité exceptionnelle grâce au pôle multimodal qui a pour ambition d'intégrer les fonctionnalités de transport (lignes ferroviaires dont le TGV, le TER, tramway, bus, cars, taxis, autopartage, modes doux et plus tard la LGV) associées au pôle d'échange au cœur d'un véritable quartier urbain, mêlant ainsi intermodalité et urbanité pour créer un quartier urbain intermodal.

L'EPA a confié la conception de ce projet urbain à une équipe de maîtrise d'œuvre urbaine travaillant autour de l'architecte-urbaniste catalan Josep Lluis MATEO qui assurera également la maîtrise d'œuvre de la réalisation des espaces publics ainsi qu'une assistance auprès des promoteurs et concepteurs des différents programmes immobiliers à développer sur le site.

Sur 51 ha, ce nouveau quartier de ville verra également la réalisation d'environ 300.000 m² de bureaux, 100 000 m² de logements ainsi que des commerces et services de proximité, l'ensemble concourant à une animation permanente des lieux de vie.

#### **NICE MÉRIDIA**

à terme

Premier périmètre:
26ha / 60% de foncier
maîtrisé par la puissance
publique
Un technopôle urbain
2100 logements
4000 emplois prévus

#### SITE DE LA BARONNE

à terme

25 ha avec une possibilité d'extension 90% de foncier maîtrisé par la puissance publique 136 000 m² de capacité constructive 1400 emplois prévus

Cette opération s'appuiera sur le quartier d'affaires existant de l'Arénas qui s'est développé sur 10 ha et aura un impact majeur sur l'organisation urbaine de l'ensemble de la partie Sud de la plaine en créant des liens entre les quartiers environnants et les autres équipements de la basse vallée du Var.

#### NICE MÉRIDIA, UN TECHNOPOLE URBAIN POUR NICE CÔTE D'AZUR

Nice Méridia a l'ambition de jouer un rôle essentiel dans la dynamique économique d'ensemble en vue d'une diversification de l'économie azuréenne notamment grâce à un renforcement de l'innovation scientifique et technologique et à la croissance du développement endogène. L'objectif est de créer et d'organiser un site urbain particulièrement attractif pour les organisations publiques et privées de recherche-développement.

Ainsi, l'EPA et ses partenaires souhaitent-ils développer sur cette opération le concept de « technopôle urbain » qui, par son contenu, son organisation spatiale, son mode de fonctionnement, vise à associer les avantages spécifiques aux technopoles généralement péri-urbaines (R&D, formation supérieure, « fertilisation croisée », création de nouvelles entreprises …) aux bénéfices tirés d'une localisation dans un véritable tissu urbain dense : mixité des fonctions (logements, commerces, services, activités), accès en transport en commun, réduction des distances de déplacement domicile-travail, vitalité urbaine en dehors des horaires de bureaux, proximité et qualité d'une offre commerciale, de sports et d'animation.

Le programme de cette opération envisage de réaliser environ 330.000 m² de programmes immobiliers mixtes dans une première tranche opérationnelle de 26 ha. Le développement à terme de l'opération pourrait développer environ 800.000 m² en parfaite cohabitation avec le grand parc des sports et l'éco-parc urbain qui sont prévus.

L'EPA a lancé au printemps 2011 un concours de maîtrise d'œuvre urbaine. Trois équipes de grande renommée, associant des urbanistes, des paysagistes, divers bureaux d'études, économistes et sociologues urbains, ont été retenus en juillet et ont remis leur travail début novembre 2011; il sera examiné par un jury pour choisir le lauréat.

#### LA BARONNE (PREMIER PÉRIMÈTRE OPÉRATIONNEL), PLATEFORME AGROALIMENTAIRE ET HORTICOLE, PARC D'ACTIVITÉS DURABLE

L'opération de la Baronne, sur les communes de La Gaude et Saint-Laurent du Var, s'articule autour d'une plateforme agroalimentaire et horticole, dans laquelle se relocaliseront les activités du marché d'intérêt national. Elle offre un espace de développement complémentaire pour des programmes de locaux d'activités et de logistique.

Cette opération, desservie par la RD 6202 bis qui la connecte à l'A8, bénéficie d'une approche environnementale et urbaine originale en s'appuyant sur la qualité paysagère et le centre urbain existant, renforcé par une offre de logements supplémentaires. Elle préfigure une nouvelle centralité en lien avec le quartier de Lingostière situé de l'autre côté du fleuve, sur la commune de Nice.

Le secteur de La Baronne représente environ 25 ha dont 23 ha sont maîtrisés par le public (Conseil général des Alpes-Maritimes et communes de La Gaude et Saint-Laurent-du-Var). Un programme mixte de 136 000 m2 a été défini par l'EPA et ses partenaires, avec comme équipement majeur une nouvelle plateforme agroalimentaire et horticole. Un concours de maîtrise d'œuvre a été lancé en 2011.

La relocalisation du CREAT (centre de recherche de la chambre d'agriculture) est intégrée dans la démarche opérationnelle.

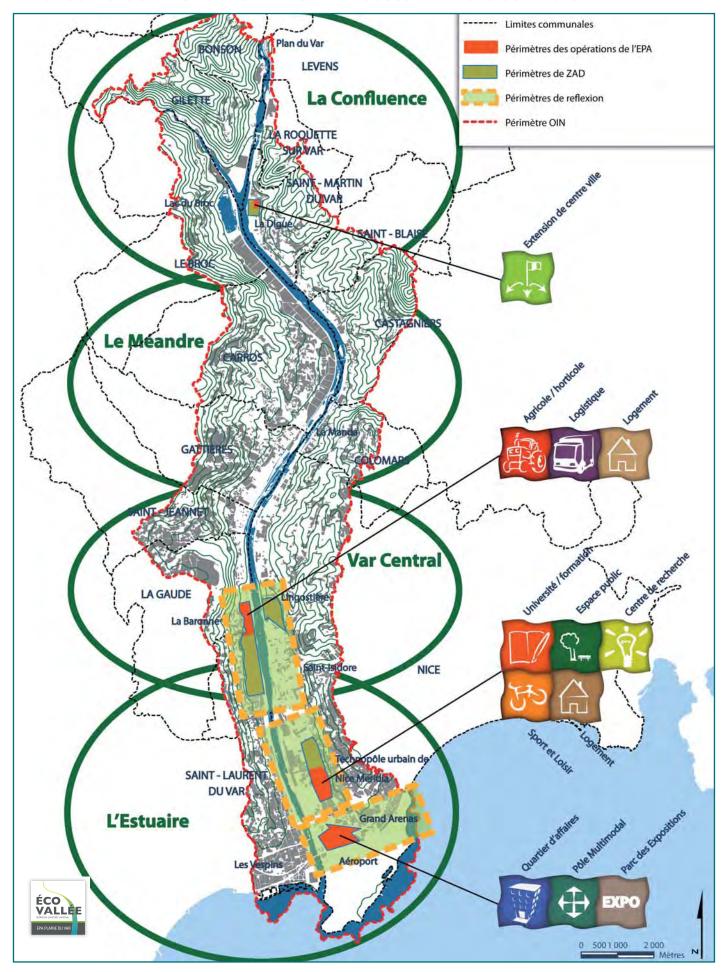
L'ensemble du projet vise d'abord à engager de façon opérationnelle la première étape d'une politique agricole renouvelée, en connectant la plate-forme agro-alimentaire et horticole à deux des trois sites expérimentaux prévus par la chambre d'agriculture sur les communes de Gattières et du Broc.

Le projet permettra d'autre part d'apporter de premiers éléments de réponse à la question récurrente de l'offre de locaux pour la logistique et les fonctions supports dont la métropole a besoin (cf. infra).

#### **ÉCO-QUARTIER DE SAINT-MARTIN-DU-VAR**

L'éco-quartier de Saint-Martin-du-Var, qui concerne 5 ha, sera construit au contact de la ville de Saint-Martin-du-Var, dans l'objectif d'optimiser le lien entre ce quartier et le centre-ville. La mise en place d'un pôle multimodal et la rénovation de la ligne des chemins de fer de Provence donneront à cet espace des moyens de liaison renouvelés avec le reste du périmètre de l'O.I.N. et avec le centre-ville de Nice.

#### > LES VOCATIONS DES 4 OPÉRATIONS PRIORITAIRES SOUS MAÎTRISE D'OUVRAGE DE L'EPA



#### 2.4 L'ORGANISATION CONCERTÉE DES MAÎTRISES D'OUVRAGE

L'exposé des grands principes d'aménagement permet de constituer le référentiel collectif de l'aménagement au sein de l'Éco-Vallée. Mais pour réussir l'aménagement des opérations de l'Éco-Vallée, il convient de faire vivre ces principes et de mettre en place une organisation concertée des maîtrises d'ouvrage sur le périmètre.

### 2.4.1 DEUX EXEMPLES DE MAÎTRISE D'OUVRAGE IMPLIQUANT UNE PLURALITÉ D'ACTEURS

Pour présenter l'organisation concertée des maîtrises d'ouvrage mises en place, deux exemples ont été choisis parmi les quatre premières opérations prioritaires portées par l'EPA: La Baronne et le pôle multimodal du Grand Arénas.

À travers ces deux exemples apparaissent deux éléments déterminants de l'organisation : la prise en compte de la pluralité des acteurs déjà évoquée, et la création de processus de pilotage afin de favoriser la cohérence d'ensemble.

#### LA BARONNE (PREMIER PÉRIMÈTRE OPÉRATIONNEL), PLATEFORME AGROALIMENTAIRE ET HORTICOLE, PARC D'ACTIVITÉS DURABLE

L'opération de La Baronne, comme cela a été présenté, est l'une des quatre premières opérations prioritaires.

#### ■ La pluralité des acteurs concernés par l'opération.

Pour ce projet, cinq catégories d'acteurs peuvent être distinguées :

- les deux communes du périmètre : mairie de La Gaude et de Saint-Laurent-du-Var
- les collectivités dont les compétences sont mobilisées pour l'opération : communauté urbaine Nice Côte d'Azur (au titre des compétences « Aménagement/urbanisme, économie » pour le contenu de la plateforme logistique agroalimentaire et en tant que gestionnaire des MIN), le Conseil général des Alpes-Maritimes (au titre de la compétence des routes)
- l'État (notamment au regard des conséquences sur les PLU)
- les acteurs porteurs de projets sur la zone : la chambre d'agriculture (pour le CREAT et la réflexion sur le foncier agricole) ainsi que les investisseurs privés
- l'établissement public d'aménagement, dans sa fonction d'aménageur.

#### ■ Le processus de travail mis en place

Pour coordonner l'ensemble des acteurs, un processus de travail a été mis en place à travers la tenue, tous les 15 jours, d'un comité placé sous l'autorité du Secrétaire Général de la Préfecture. Un concours de maîtrise d'œuvre urbaine a été lancé pour amorcer la phase opérationnelle. Le lauréat qui sera sélectionné intègrera ce comité.

#### GRAND ARÉNAS, LE NOUVEAU CENTRE INTERNATIONAL D'AFFAIRES DE LA CÔTE D'AZUR

Pour le projet de pôle multimodal, cinq catégories d'acteurs peuvent être distingués :

- la ville de Nice et la communauté urbaine Nice Côte d'Azur (propriétaires de l'essentiel des terrains), ainsi que la SACA (société des aéroports de la Côte d'Azur – pour les terrains dits de la « zone nord de l'aéroport »
- RFF et SNCF (pour les emprises foncières, le déplacement de la gare actuelle et le projet de la future gare voyageurs au sein du pôle dans la perspective LGV)
- Les collectivités dont les compétences sont mobilisées pour l'opération : NCA (pour les déplacements urbains au titre de la mission tram est-ouest et connexion sud-nord), le Conseil Général pour la gare routière, la Région pour la partie ferroviaire.
- l'État (notamment la DGAC, pour les contraintes aéronautiques appliquées aux terrains nord de l'aéroport et la DDTM en particulier pour le PPRI),
- les acteurs porteurs de projets sur la zone : la CCI et les investisseurs privés.

#### ■ Le processus de travail mis en place

Pour réaliser la conduite opérationnelle de cette opération, un maître d'œuvre urbain a été désigné « Mateo Arquitectura » pour la conception urbaine et le SCHAE (Schéma de Cohérence Hydraulique et d'Aménagement d'Ensemble), un comité technique ainsi qu'un comité de pilotage spécifique ont été constitué et travaillent en liaison avec le comité de pilotage de la LGV PACA.

### 2.4.2 LES PROCESSUS COLLABORATIFS POUR L'ENSEMBLE DES OPÉRATIONS CONTRIBUANT À L'ÉCO-VALLÉE

Au-delà des processus de coopération relatifs aux maîtrises d'ouvrage de l'EPA, des démarches sont mises en place pour accompagner les autres maîtrises d'ouvrage publiques et privées afin de s'assurer de la cohérence d'ensemble et de l'intégration des grands principes d'aménagements durables et de l'éco-exemplarité des projets.

#### POUR L'ENSEMBLE DES OPÉRATIONS PUBLIQUES D'AMÉNAGEMENT :

Les trois principaux dispositifs de mise en cohérence sont :

- la coordination régulière entre les maires et l'EPA
- · les travaux dans le cadre de l'élaboration des documents d'urbanisme
- les consultations des projets en amont des permis de construire
- l'utilisation par les communes des deux documents que sont le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction et le guide pour la prise en compte de la biodiversité et des fonctionnalités écologiques.



> Nice Prémium (© NCA)

#### **POUR LES OPÉRATIONS PRIVÉES CONTRIBUTIVES**

Les échanges avec les opérateurs privés se structurent, dans le cadre de l'Éco-Vallée, par :

- le projet de signature par les principaux promoteurs privés de la charte d'adhésion au cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction
- l'organisation de rencontres avec les maîtres d'ouvrage privés pour rappeler les grands principes et ambitions de l'Éco-Vallée. Le projet de territoire doit favoriser cette démarche
- la concertation avec les maîtres d'œuvre et maîtres d'ouvrage sur les projets antérieurement au dépôt du permis de construire.

L'ensemble de ces démarches a pour objectif la validation de ces projets dans les avis émis par l'EPA au titre de l'opération d'intérêt national.

#### 2.4.3 LA CONCERTATION GRAND PUBLIC DANS LE CADRE DES OPÉRATIONS

En tant que Maître d'Ouvrage, il revient à l'EPA plaine du Var de mettre en œuvre pour chaque grande opération, la concertation publique préalable réglementaire, en application notamment de l'article L300-2 du Code l'Urbanisme, d'en définir les modalités et de veiller à leur réalisation.

L'EPA plaine du Var réalisera cette concertation en lien avec les collectivités concernées de façon à susciter la participation du public la plus active possible.

Compte tenu de la nature des opérations concernées, la concertation sera menée au niveau de la démarche globale d'aménagement des projets (selon le calendrier de réalisation de chacune des opérations). En outre, une concertation spécifique à chaque projet important contenu dans les opérations d'aménagement sera organisée par les maîtrises d'ouvrage respectives.

L'ensemble de ces démarches de concertation donnera lieu à l'établissement d'un bilan de la concertation.

### 2.5. DE NOUVELLES PERSPECTIVES POUR DONNER À L'ÉCO-VALLÉE TOUTE SA DIMENSION

Comme nous l'avons évoqué dans le point 1.3, de nombreux sujets restent à approfondir voire à faire émerger pour donner toute sa dimension à l'Éco-Vallée. Le paragraphe suivant propose une première approche autour de trois axes de réflexion prospective.

### 2.5.1 CONFORTER LES QUATRE CENTRALITÉS DE L'ÉCO-VALLÉE L'ESTUAIRE

### ■ L'articulation entre Grand Arenas et son environnement urbain autour de la route de Grenoble

Le projet d'aménagement du Grand Arénas doit également permettre de coudre le territoire en estompant les obstacles que sont les voiries structurantes du quartier et notamment la route de Grenoble. Ainsi le travail effectué par l'équipe de JL Mateo propose de réaliser de manière progressive des programmes immobiliers sur les dents creuses situées au Nord de manière à tisser des liens urbains de part et d'autre de cet axe structurel.

### ■ « Grand » Méridia : du périmètre initial au périmètre élargi (de 26 ha à 200 ha)

Il s'agit de réfléchir à l'extension éventuelle du périmètre initial de Nice Méridia pour donner au concept de technopôle urbain sa pleine valeur et sa pleine application spatiale, notamment dans une intelligente cohabitation avec les équipements sportifs envisagés le long de la RD 6202 et dans un dialogue avec les espaces naturels et agricoles remontant vers le Nice Stadium et son éco quartier.

## ■ Saint-Laurent-du-Var (Vespins / Point du jour / Requalification de la ZAE et extension / Port Saint-Laurent du Var-Cagnes), pour conforter un des espaces clés dans l'équilibre du territoire

Différents projets de grande importance sont prévus dans la commune de Saint-Laurent-du-Var qui est un des espaces clés de l'estuaire de l'Éco-Vallée :

 l'opération Les Vespins a fait d'ores et déjà l'objet d'une approche d'évolution urbaine conduite en coopération avec la ville et NCA.
 Un des enjeux majeurs est une meilleure cohérence du centre de Saint-Laurent-du-Var, aujourd'hui séparé par la voie ferrée et des voiries. Un autre enjeu est la constitution d'une trame paysagère arborée permettant de nouveaux modes de déplacement doux au sein d'un tissu actuellement heurté. L'aboutissement de ce dossier est important pour la requalification et la structuration urbaines de cette partie du territoire

- ayant fait l'objet, voici une vingtaine d'années, d'une opération de rénovation, l'ensemble de logements et de commerces de Point du jour nécessite aujourd'hui une évolution profonde dans une approche globale du secteur et de son environnement. Situé en façade fluviale, le secteur de Point du jour est un dossier complexe nécessitant la coopération de différents acteurs : commune de Saint-Laurent, NCA, bailleurs sociaux, investisseurs privés... L'EPA participera aux réflexions sur ce quartier d'entrée de ville qui constitue aussi une des entrées de l'Éco-Vallée, en rive droite. La recomposition du secteur dans son ensemble interpelle également la relation au fleuve, qu'il s'agisse de s'en protéger en cas de crue ou de ne pas en être coupé par des ouvrages trop séparatifs
- la Zone d'activité économique de Saint-Laurent est un site dynamique et pourvoyeur d'emplois. Constituée au fil des décennies sans schéma d'ensemble, cette zone d'activités justifiera une approche d'aménagement dans l'objectif de la rendre à la fois plus cohérente, plus lisible et mieux intégrée dans son environnement. Cette démarche pourrait être aussi l'occasion d'une réflexion partagée sur la densité de ce site dans le but d'une meilleure utilisation de l'espace, en compatibilité bien entendu avec les besoins des entreprises en tirant notamment parti des enseignements de la démarche d'écologie industrielle. L'EPA propose d'être un des partenaires de cet éventuel travail auprès notamment de la commune, de NCA et de la CCI
- un projet de nouveau port est envisagé sur le territoire commun de Saint-Laurent-du-Var et de Cagnes-sur-Mer en réponse aux considérables demandes non satisfaites d'anneaux de plaisance qui constituent pourtant un segment fort du tourisme balnéaire. Particulièrement complexe du fait notamment de la nécessaire prise en compte de la loi littoral, ce projet interpelle également l'enjeu de l'ouverture sur la façade littorale dans cette partie du territoire. L'EPA propose d'être un des partenaires de la réflexion sur le projet.

#### ■ Requalification de Cap 3000

Récemment racheté par le Groupe Altaréa, Cap 3000 qui compte parmi les plus grands centres commerciaux de France, fait l'objet d'une réflexion relative à son évolution dans une logique plus urbaine. Un des objectifs est de réaliser une meilleure liaison avec Saint-Laurent-du-Var. Cette évolution serait également marquée par une plus grande ouverture du centre sur sa façade maritime et par une meilleure prise en compte de la dimension environnementale.

Aux côtés de la ville de Saint-Laurent-du-Var et de NCA, l'EPA suit et suivra ce projet conduit par Altaréa, d'une part parce que Cap 3000

est intégré dans le périmètre de l'OIN, d'autre part compte tenu de son emplacement stratégique dans l'estuaire, et enfin du fait de l'importance que représente Cap 3000, non seulement dans l'économie locale, mais même au-delà des frontières de la métropole.

#### VAR-CENTRAL

#### ■ La Baronne-Lingostière : du périmètre opérationnel initial (La Baronne) au périmètre élargi et bi-rive

Caractérisé par le principe de mixité fonctionnelle, par une volonté d'exemplarité, dans un dialogue urbain et programmatique entre les deux rives, le pôle de La Baronne-Lingostière s'inscrira dans une logique spatiale de cohérence urbaine, d'insertion dans le site, ainsi que de respect et de valorisation du cadre naturel, en relation avec les autres pôles et les projets de développement en amont et en aval :

- polarités agricoles de Gattières et du Broc, zone industrielle de Saint-Laurent, en rive droite,
- centre commercial de Lingostière et polarité urbaine de Saint Isidore, en rive gauche.

La programmation du pôle bi-rive prendra en compte les besoins en logements, commerces, services et équipements de proximité en lien avec les quartiers résidentiels existants, la réalisation d'un éco-parc d'activités et d'un équipement de rang métropolitain (une plateforme agro-alimentaire et horticole).

Le projet urbain devra en outre être en capacité d'articuler entre eux des réseaux viaires ou de transports existants ou en projet avec notamment:

- la présence de deux voiries majeures, la RD 6202 bis en rive droite sur laquelle seront réalisés des bretelles et un échangeur pour desservir les fonciers de La Baronne, et la RD 6202 en rive gauche dont la requalification en boulevard urbain est engagée (cf. supra)
- le potentiel de desserte en transport public associé à la ligne des chemins de fer de Provence (CP) reliant le centre-ville de Nice. Les CP pourront bénéficier d'un pôle multimodal à Lingostière qui permettra notamment à terme une interconnexion avec la ligne de tramway Sud-Nord.

Dans un second temps, la réalisation d'un franchissement reliant le secteur de La Baronne à celui de Lingostière donnera tout son sens à la volonté de réaliser ce pôle bi-rive.

#### LE MÉANDRE

Lors de l'étude de positionnement international, conduite à la demande de NCA par le grand architecte-urbaniste Rem Koolhaas, cet espace du méandre du fleuve a été qualifié de « pôle de centralité secondaire » au sein de l'Éco-Vallée.

Carros est la seule ville de plus de 10 000 habitants située entre Nice et Digne. Ses équipements sanitaires, sportifs et culturels en font une ville-centre non seulement au sein du méandre mais plus généralement dans toute la partie Nord de la plaine, pour les habitants des communes des deux rives.

La force économique du site industriel de Carros (10 000 emplois) impulse également une dynamique qui dépasse largement les limites de la commune. Son parc de logements diversifié constitue un atout supplémentaire pour l'attraction et le maintien des entreprises.

Parmi les projets les plus structurants pour l'avenir de cette ville-centre à moyen ou long terme figurent :

- les nouvelles perspectives de 700 logements sur le hameau Saint Pierre ainsi qu'aux Couletas (cf. 2.2.3 sur les données principales de ces projets)
- le futur PLU qui autorisera une densité supérieure sur le site de la zone industrielle. Cette nouvelle donnée permet d'envisager une évolution de l'occupation des sols du site industriel aujourd'hui quasi saturé et ouvre également des perspectives sur une certaine « verticalisation » de fonctions comme les parkings, éventuellement dans une approche de mutualisation entre entreprises. Elle ouvre aussi bien entendu des perspectives de rationalisation de l'occupation du sol et en conséquence des pistes pour des implantations nouvelles d'entreprises
- · la perspective de créer à terme un véritable pôle multimodal organisant notamment l'interconnexion entre les chemins de fer de la Provence et des bus notamment à destination des entreprises du site industriel. Des solutions provisoires pourraient être recherchées en vue de permettre le stationnement de bus en complément des installations actuelles des CP
- l'éventuel basculement des CP en rive droite, ou la réalisation d'un système de transport en site propre
- un projet sur les coteaux, sur le site proche de l'évêché, dans une approche d'aménagement globale et de prise en compte des dimensions paysagères et écologiques remarquables de cet espace de 14 ha.

#### **LA CONFLUENCE**

Cet espace de l'Éco-Vallée concerne plusieurs communes : Le Broc, Gilette, Bonson, Saint-Blaise, Saint-Martin-du-Var, La Roquette, Levens. Dans le cadre de l'OIN, des projets ont déjà été engagés ou sont prévus dans certaines des communes, notamment Gilette, Saint-Blaise et Saint-Martin. L'enjeu est d'identifier des axes fédérateurs pour un aménagement et un développement économique et social cohérent de cette partie du territoire caractérisée par une même géomorphologie,

par la présence d'espaces naturels remarquables et par un patrimoine bâti ancien et de qualité.

Semblent se dégager ainsi des axes de développement autour de la nature, du sport, des loisirs en complément d'une forte présence de terrains agricoles.

De même, cette réflexion, dont le périmètre s'étend sur 232 hectares, doit intégrer les démarches déjà identifiées tels que le projet d'aménagement du bec de l'Estéron, la valorisation de la pointe du bec de l'Estéron (objet d'un arrêté préfectoral de protection de biotope), les coteaux de Gilette, le parc naturel départemental du lac du Broc et celui des rives du Var, le projet de pôle bois porté par la SARL Coulomp et en rive gauche l'éco-quartier de Saint-Martin-du-Var.

#### 2.5.2 ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

#### IDENTIFIER ET ANTICIPER LES BESOINS FUTURS EN ÉQUIPEMENTS PUBLICS D'ACCOMPAGNEMENT : CRÈCHES, ÉCOLES, COLLÈGE ET LYCÉE, SPORTIFS, SANITAIRES, CULTURELS...

Le développement de l'Éco-Vallée sera accompagné au plus près par le déploiement d'équipements publics destinés à apporter aux nouvelles populations travaillant ou habitant sur la plaine du Var un accès de proximité aux services publics d'éducation, à des équipements sportifs, à des crèches, etc.

Pour les opérations d'aménagement qui seront développées sous maîtrise d'ouvrage de l'EPA de premières évaluations ont été menées en coopération avec les collectivités locales compétentes et en tant qu'aménageur, l'EPA plaine du Var participera au financement des équipements publics qui seront réalisés pour répondre aux besoins de proximité liés à ces opérations.

En outre, les partenaires de l'EPA prévoient d'ores et déjà de pouvoir réaliser sur la plaine du Var des investissements conséquents pour répondre aux besoins des populations. A ce titre des réflexions sont notamment engagées sur les équipements suivants : un nouveau lycée, un collège, un groupe scolaire et un complexe sportif scolaire à Saint Isidore et une école à Saint-Martin-du-Var

Il sera nécessaire de veiller à l'évolution des infrastructures de communication électroniques notamment pour desservir dans les meilleures conditions et au meilleur coût ces équipements publics et plus généralement pour les usages des entreprises et des habitants de l'Éco-Vallée.

### 2.5.3 APPORTER DES RÉPONSES AUX PROBLÉMATIQUES DE REQUALIFICATION OU DE RELOCALISATION D'ACTIVITÉS

Deux exemples illustrent particulièrement la problématique de relocalisation de certaines activités aujourd'hui présentes dans la plaine du Var : la question du commerce automobile et celle du BTP.



> Secteur Lingostière / vision SEURA (@SEURA/EPA)

Ces deux activités sont importantes l'une et l'autre en matière de développement et d'emplois. Le questionnement relatif à une ou d'autres localisations se pose toutefois en raison des projets d'aménagement et d'urbanisme de l'Éco-Vallée et pour favoriser la rationalisation du foncier.

#### **■** Commerce automobile

Générateur d'emplois et répondant à un besoin avéré des populations, le secteur du commerce automobile est très présent sur la plaine du Var. Les implantations dont le nombre s'est accru au cours des dernières décennies sont caractérisées par une forte consommation de foncier reflétant le rôle « d'espace servant » que tenait la plaine du Var en ces temps. Un certain nombre de ces emplacements sont aujourd'hui concernés par le développement des opérations d'aménagement prioritaires (Grand Arénas et Nice Méridia) ou des infrastructures qui serviront d'armature au développement urbain sur la partie Sud de la plaine (voie des 40m). L'EPA et ses partenaires souhaitent accompagner la recomposition de ces activités sur un mode d'organisation plus compatible avec une volonté partagée d'optimiser la consommation de foncier. Cette recomposition pourrait prendre la forme d'implantations en milieu urbain et/ou d'un regroupement de ces activités permettant la mise en place de synergies et de mutualisations.



#### ■ Secteur du BTP

Le secteur du BTP est historiquement implanté sur la plaine du Var et occupe une surface importante dédiée à des activités de production (centrales à béton, centrales d'enrobé, ballastiers...) ou de stockage (de matériel et de matériaux). Nécessaires au bon fonctionnement de l'économie et à la réalisation même de l'Éco-Vallée, ces activités occupent néanmoins des fonciers qui sont situés à proximité immédiate ou au cœur de secteurs importants pour le développement de la plaine du Var.

L'enjeu partagé entre l'EPA et ses partenaires est d'accompagner ces entreprises pour recomposer, à moyen et long terme, leur implantation sur le territoire.

#### ■ La requalification de la zone commerciale de Lingostière

Cette requalification constitue un enjeu fort pour l'Éco-Vallée pour plusieurs raisons:

- créée, sans une approche préalable de transport et de déplacement, elle illustre ce que l'Éco-Vallée veut absolument éviter,
- partie intégrante de la séguence Var central en dialogue avec la Baronne, cette zone doit évoluer dans un cadre plus global et plus cohérent,
- cet espace appartient lui-même au « grand » Lingostière dont la

- zone sud notamment fait partie des sites mutables. A cet égard, la requalification de la zone commerciale doit être pensée en synergie avec les aménagements futurs de cette partie sud,
- · la perspective du pôle multimodal qui présentera l'exceptionnelle opportunité de relier, par les CP rénovés le centre de Nice,
- les grandes enseignes sont, pour la plupart, elles-mêmes convaincues du besoin indispensable d'une requalification et ont signifié leur volonté de s'inscrire dans un schéma cohérent aux échelles pertinentes,

Un groupe de travail s'est mis en place entre ces enseignes, leurs

conseils, NCA, la CCI et l'EPA en vue de faire progresser cette réflexion, en coordination avec le Conseil général pour l'analyse du trafic. L'ambition de ce groupe est de faire émerger un projet de requalification intégrant la problématique des accès et des circulations internes, le respect des grands principes d'aménagement et d'environnement portés par l'EPA (notamment la liaison entre les vallons et le Var), la réduction la plus forte possible des parkings au sol en vue soit de les réaliser en silo, soit lorsque cela est possible de les enfouir, la cohésion

avec les projets environnants sur les deux rives, la qualité architecturale

et paysagère... L'opération La Baronne-Lingostière portée par l'EPA, qui

a lancé un concours de maîtrise d'œuvre urbaine afin de disposer d'un

schéma de composition d'ensemble, intégrera toutes ces données.



> Secteur Nice Méridia / vision Mateo (©JL MATEO/EPA)

# AXE 3 IMPULSER UNE FORTE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE À L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE MÉTROPOLITAIN

L'aire urbaine azuréenne (bassins de Nice, Cannes, Grasse, Antibes, Sophia Antipolis et l'Est départemental) ne fait pas partie des métropoles ayant le plus fort rayonnement ainsi que le souligne la toute dernière étude de la DATAR dont les grandes conclusions ont été présentées lors des ateliers d'acteurs. Elle possède toutefois une structure économique robuste et des traits d'internationalité supérieurs à son poids démographique. Elle apparait ainsi comme un espace à forts enjeux au plan national, susceptible de renforcer l'armature française des cités innovantes et à fort rayonnement. L'économie de la Côte d'Azur repose sur deux piliers principaux que sont le tourisme et les technologies complétés par l'activité commerciale et une activité industrielle dynamique.

**Concernant le tourisme**, le Touriscope Côte d'azur fournit les éléments suivants pour l'année 2010 :

#### 11 millions de touristes

65 millions de nuitées

50% de clientèle étrangère

4,1 milliards d'€ de dépenses touristiques liées aux séjours 75 000 emplois liés au tourisme

Si l'aire urbaine niçoise a décidé dans les années 80 de diversifier son tourisme notamment par la création du palais des congrès Acropolis, elle n'a pas en revanche organisé d'offre territoriale spécifique pour les entreprises de technologie et les centres de recherche développement. Elle n'a pas non plus, à cette époque, mis en place de politique spécifique de soutien au développement endogène.

Une étude réalisée en juin 2011 par SIRIUS-CCI, permet par ailleurs de visualiser au travers des chiffres clés 2010 la prééminence de certains pôles dans les Alpes-Maritimes notamment :

- le pôle des technologies de l'information et de la communication représente 1372 établissements, 20190 a et génère 3,95 milliards d'euros dont 55 % à l'export,
- le pôle des sciences du vivant représente 245 établissements, 9 130 emplois et génère 2,3 milliards d'euros dont 48 % à l'export, Aujourd'hui la répartition des activités économiques dans la communauté urbaine Nice Côte d'Azur est la suivante (les chiffres relatifs au périmètre de l'Éco-Vallée elle-même ne sont pas disponibles):

NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS PAR GRANDS SECTEURS D'ACTIVITÉ (Source : INSEE)

2010				
	Nombre d'établissements			
	NICE CÔTE-D'AZUR ALPES-MARITIME			
Industrie	2 486	5 791		
Construction	6 897	14 870		
Commerce	11 362	35 104		
Services	31 779	55 948		
Total	52 524	111 713		

dont

#### NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS INSCRITS AU REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIÉTÉS ET EFFECTIFS CORRESPONDANTS

(Source: Fichier MERIDIEN SIRIUS-CCI)

2010				
	NICE CÔTE-D'AZUR		ALPES-MARITIMES	
	Établissements	Effectifs	Établissements	Effectifs
Industrie	1 675	14 121	3 812	33 391
Construction	3 913	17 284	7 743	31 850
Commerce	9 164	36 324	19 267	72 894
Services	16 043	78 476	35 056	166 037
Total	30 795	146 205	65 878	304 172

TAUX DE CHOMAGE (Source : POLE EMPLOI-INSEE)

	ALPES-MA- RITIMES	RÉGION PACA	FRANCE MÉTROPOLITAINE
T2 2010	9,1	10,7	9,3
T2 2011	9,1	10,9	9,1
Différence en points	0,0	0,2	-0,2

#### NOMBRE DE DEMANDEURS D'EMPLOI DE CATÉGORIE A\*

(Source : PÔLE EMPLOI)

L'évolution des demandeurs d'emploi, d'une année sur l'autre, a été 2 fois plus importante dans le périmètre de NCA que dans le département azuréen. Elle impacte tout autant les jeunes de moins de 25 ans que les actifs de 25 à 49 ans.

À FIN JUIN 2010				
	- 25 ans	25 à 49 ans	50 ans et +	total
	- 25 alls	23 a 49 alls	JU alls et T	totai
NICE CÔTE-D'AZUR	2 596	14 042	4 145	20 783
ALPES-MARITIMES	6 407	31 123	9 233	46 763
À FIN JUIN 2011				
	- 25 ans	25 à 49 ans	50 ans et +	total
NICE CÔTE-D'AZUR	2 656	15 066	4 907	22 629
ALPES-MARITIMES	6 259	31 917	10 733	48 909
% ÉVOLUTION				
	- 25 ans	25 à 49 ans	50 ans et +	total
NICE CÔTE-D'AZUR	2,3 %	7,3 %	18,4 %	8,9 %
ALPES-MARITIMES	-2,3 %	2,6 %	16,2 %	4,6 %

<sup>\*</sup> Les demandeurs d'emploi de catégorie A sont des personnes sans emploi, tenues de faire des actes positifs de recherche d'emploi.

Au sein de la communauté urbaine Nice Cote d'Azur, la plaine du Var comporte plus de 6 500 établissements inscrits au RCS, soit 10 % des établissements azuréens, représentant environ 48 600 emplois, soit 16% des emplois salariés privés du département.

#### NOMBRE D'ÉTABLISSEMENTS INSCRITS AU RCS ET EMPLOIS CORRESPONDANTS

(Source : Fichier MERIDIEN SIRIUS-CCI données actualisées à fin juin 2011)

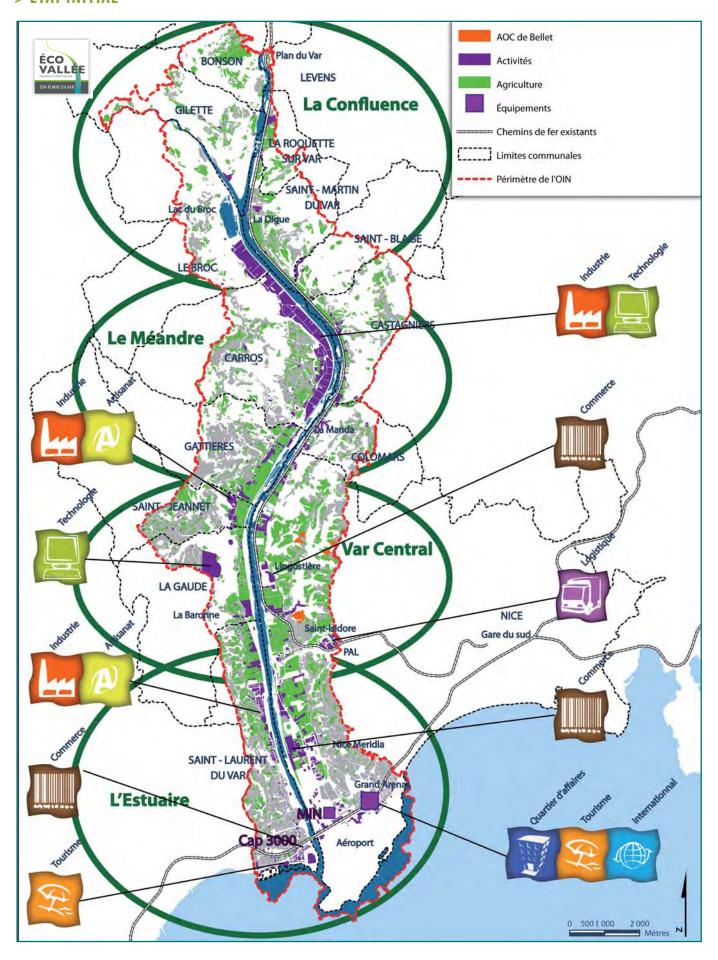
	ETABLISSEMENTS		EFFECTIFS	
	Alpes- Maritimes	OIN Plaine du Var	Alpes- Maritimes	OIN Plaine du Var
Industrie	3 812	487	33 391	7 034
Construction	7 743	925	31 850	5 780
Commerce	19 267	1 887	72 894	11 766
Services	35 056	3 244	166 037	24 052
Total	65 878	6 543	304 172	48 632

Quelques faits marquants sont ainsi à noter pour la plaine du Var :

- une présence modérée en nombre d'établissements liés à l'industrie (7 % dans la plaine contre 6 % dans les AM) générant néanmoins un poids assez important en termes d'emplois (15 % dans la plaine contre 11 % dans le département source SIRIUS-CCI)
- l'importance du secteur agricole qui représente en répartition d'emplois par secteur d'activité 0,9% dans la plaine du Var contre 0,4% dans les Alpes-Maritimes (sources Insee Novembre 2008 Situation économique et démographique de la plaine du Var)
- une concentration de pôles commerciaux entrainant une surreprésentation de l'emploi dans ce secteur par rapport au total départemental (près de 12 000 emplois sur les 73 000 du secteur dans les Alpes-Maritimes – source SIRIUS-CCI)
- près de 7 emplois sur 10 sont situés dans des établissements de 10 salariés et de façon plus générale, les emplois dans la plaine sont concentrés dans des entreprises dont le nombre de salariés est nettement supérieur à la moyenne départementale (49 % des salariés de la plaine du Var travaillent dans des entreprises de plus de 50 salariés contre 30 % au niveau départemental source SIRIUS-CCI)
- une faible activité touristique hormis la capacité d'hébergement essentiellement située à l'Arénas
- plus des 2/3 des ouvriers et employés travaillent et résident dans une commune de la plaine du Var. A l'inverse les cadres et professions intermédiaires habitent le plus souvent à l'extérieur de l'OIN (sources Insee).
- un niveau de qualification moyen un peu inférieur à la moyenne départementale en matière d'études supérieures (22,1 % contre 23 % sur les AM - 21,3 % nationalement - sources Insee).

Par sa position géographique au centre du département, par son très haut niveau de desserte et par l'importance de son foncier mutable, la plaine du Var représente une opportunité exceptionnelle pour enclencher une nouvelle phase du développement économique de l'aire urbaine niçoise, plus généralement des Alpes-Maritimes, avec un impact conséquent sur l'activité régionale et des capacités de rayonnement international. Il s'agit en vérité de l' « effet de levier » habituellement attendu d'une opération d'intérêt national sur son environnement. Il s'agit aussi de l'intérêt que peut représenter au plan national la réussite de l'opération.

#### > ÉTAT INITIAL



### 3.1. UNE STRATÉGIE ÉCONOMIQUE GLOBALE AU SERVICE DE LA MÉTROPOLE

L'ambition affichée par l'Éco-Vallée est de mettre en place une stratégie d'ensemble pour faire franchir à l'économie de la métropole un pas décisif et répondre, de façon organisée et même systémique, au diagnostic partagé.

La mise en place de cette stratégie conduit à une certaine thématisation des premiers sites prioritaires de l'Éco-Vallée sans pour autant remettre en cause le principe de mixité présenté dans l'axe 2.

#### 3.1.1. L'ÉCO-VALLÉE, POUR CONTRIBUER À DIVERSIFIER L'ÉCONOMIE, À IMPULSER L'INNOVATION ET L'ESPRIT D'ENTREPRISE SELON UNE STRATÉGIE GLOBALE

La diversification économique de l'aire azuréenne est indispensable tant pour la robustesse du modèle économique d'ensemble que pour offrir une large gamme d'emplois notamment qualifiés.

Dans cette optique, il est apparu nécessaire à l'ensemble des partenaires de revisiter la stratégie de création de firmes qui était jusqu'alors essentiellement fondée sur l'attraction d'entreprises extérieures. Le nouveau modèle proposé vise à accroitre la part du développement endogène au travers d'un ensemble de mesures de soutien à la mise en œuvre des projets locaux, leur accompagnement administratif, technique et financier.

La stratégie construite par l'EPA avec ses partenaires consiste à proposer aux investisseurs et aux entreprises grandes ou petites des perspectives lisibles et durables quant à l'environnement économique qui va être mis en œuvre. Elle vise aussi à couvrir une gamme plus large de secteurs, de produits et de services à la mesure de la diversité économique des grandes métropoles. Elle s'inscrit enfin dans une logique de complémentarités avec les offres territoriales préexistantes et tout particulièrement le parc international d'activité de Sophia-Antipolis. Le positionnement dans lequel s'inscrit cette nouvelle stratégie vise d'une part à accroître l'internationalité du territoire azuréen et d'autre part à faire de l'Éco-Vallée le territoire de démonstration de la mutation éco-exemplaire que la métropole entend mettre en œuvre dans tous les domaines : aménagement, construction, matériaux, urbanisme, architecture, gestion des ressources naturelles et de l'énergie, déplacements décarbonés, gestion des risques...

L'Éco-Vallée axera l'ensemble de sa politique autour du thème de l'innovation mise au service d'un cadre naturel, d'un cadre de travail et d'un cadre de vie renouvelés.

#### FORGER AVEC L'ENSEMBLE DES ACTEURS CONCERNÉS UN NOUVEAU MODÈLE DURABLE POUR L'AGRICULTURE

L'agriculture a une importance historique forte sur la plaine du Var. Le nombre d'hectares cultivés a sensiblement baissé au fil des décennies du fait notamment de la compétition pour l'usage des sols, du prix sans cesse croissants du foncier urbanisable, du souhait de certains agriculteurs n'exerçant plus leurs activités ou ne pouvant plus les exercer de céder leurs terres.

Le contexte a évolué ces dernières années. La DTA a imposé un quota de terres agricoles et les PLU ont souvent augmenté ces quantités dédiées. De nouveaux agriculteurs se sont engagés et le taux de réussite semble équilibrer le taux d'échec. Le souhait des consommateurs de disposer de produits frais de proximité a également modifié la donne.

La question de l'avenir de l'agriculture dans ce nouveau contexte se

En complément de son cœur de métier d'aménageur que lui confie l'Etat, l'EPA, dans sa fonction de développement, participe avec tous les acteurs concernés aux réflexions sur l'avenir de ce secteur d'activités important.

Deux remarques essentielles permettent d'éclairer ce sujet :

- La problématique agricole est complexe en ce sens qu'elle interpelle de nombreux domaines de réflexion
  - le prix du foncier, celui de sa rente pour ceux qui désirent vendre, celui du niveau d'acquisition ou de location pour ceux qui veulent exploiter. Ce qui revient à potentiellement poser la question d'un portage des terrains agricoles
  - le modèle d'agriculture de demain, tant en termes de production que de distribution, ainsi bien entendu que sa viabilité économique
  - en outre, au sein de l'Éco-Vallée, la problématique agricole interpelle la place des espaces agricoles dans la stratégie d'aménagement de la vallée (plaine et coteaux), la cohabitation de ces espaces avec des formes urbaines habitées, avec un tissu industriel, commercial existant et à venir, avec des espaces de loisirs, de sport ... Qualifiée aujourd'hui de « périurbaine », l'agriculture le sera-t-elle encore demain lorsque le maillage d'activités dans l'Éco-Vallée qui doit être mis en œuvre pour répondre à des fonctions et des usages divers et nécessaires aux populations, à l'économie et à l'emploi aura crée de fait un territoire ni tout à fait rural ? « Périurbain » sera-t-il un qualificatif qui aura un sens ? Faut-il, pour éviter ce hiatus potentiel, réserver des espaces dédiés ? Existerait-il alors un risque d'aménagement

en « tronçons », et d'un manque de cohérence de l'ensemble ?

- l'émergence de pôles d'excellence agricoles tels que définis par la chambre d'agriculture sur les secteurs de Nice Arboras, Gattières et le Broc-Gilette (bec de l'Estéron).
- Les acteurs concernés par la question agricole sont nombreux et aucun acteur seul ne peut la résoudre :
  - les agriculteurs eux-mêmes bien entendu, propriétaires-exploitants ou bailleurs, jeunes agriculteurs
  - la chambre d'agriculture représentante légale de la profession
  - les collectivités territoriales, soit au travers de leur PLU, soit par leur politique économique ou encore par leur politique de développement du territoire
  - l'EPA par son rôle d'aménageur de l'Éco-Vallée.

Pour « mettre à plat » ce dossier complexe, identifier clairement les sujets, les pistes et les difficultés éventuelles à les mettre en œuvre, l'EPA a crée avec la chambre d'agriculture un groupe de travail spécifique, ouvert aux partenaires concernés. Les travaux de ce groupe devraient être achevés en 2012 et permettre de faire progresser concrètement ce dossier complexe.

### CONCEVOIR ET LOCALISER LES FONCTIONS SUPPORTS INDISPENSABLES À L'ÉCONOMIE NOTAMMENT AUTOUR DU SECTEUR AGRICOLE ET HORTICOLE

La future relocalisation des activités du MIN à La Baronne s'inscrit dans une ambition plus large. Elle vise à constituer une première réponse aux besoins des entreprises de la métropole en matière de sites logistiques dont l'absence a entraîné soit des installations désordonnées dans la plaine du Var, au hasard des opportunités foncières, soit des délocalisations de leurs fonctions supports dans le département du Var ou même de l'autre côté de la frontière italienne.

Dans l'opération de La Baronne (voir le paragraphe sur le projet de La Baronne dans l'axe 2), l'accent sera essentiellement mis sur les fonctions de distribution et de logistique liées à l'agriculture et à l'horticulture, non seulement au bénéfice des grossistes et producteurs indépendants actuellement localisé aux MIN, mais aussi pour des entreprises aujourd'hui implantées ailleurs dans la plaine du Var voire au-delà.

Localisés à proximité immédiate du CREAT, peu éloignés des pôles agricoles d'excellence que la chambre d'agriculture implantera sur les communes voisines, les locaux de la plate-forme agro-alimentaire et horticole s'inscrivent dans la stratégie mise progressivement en place pour constituer un nouveau modèle pour l'agriculture dans l'Éco-Vallée.

#### ÉLARGIR LE TISSU TERTIAIRE ET NOTAMMENT LES EMPLOIS MÉTROPOLITAINS SUPÉRIEURS POUR SE HISSER À LA TAILLE D'UNE GRANDE MÉTROPOLE

Bien que le secteur tertiaire supérieur qui est aujourd'hui présent à Nice Côte d'Azur soit de bon niveau, il ne correspond pas à l'importance d'une métropole de 550 000 habitants. Malgré son caractère international affirmé, l'aire urbaine n'a pas encore attiré suffisamment de fonctions dites de commandement : sièges sociaux de niveau international, national ou régional, fonctions directionnelles de grands groupes, telles que les fonctions commerciales, de finances, de ressources humaines ou juridiques par exemples. Il est vrai que dans ce segment d'activités où l'importance et le niveau de l'immobilier d'entreprises proposés sont un des facteurs de l'attractivité d'un territoire, l'offre est longtemps restée modeste ou n'était pas toujours techniquement adaptée aux exigences de localisation des firmes du secteur.

L'objectif du Grand Arénas est de changer d'échelle, tout en proportionnant bien entendu la nouvelle offre aux capacités de montée en régime de la métropole.

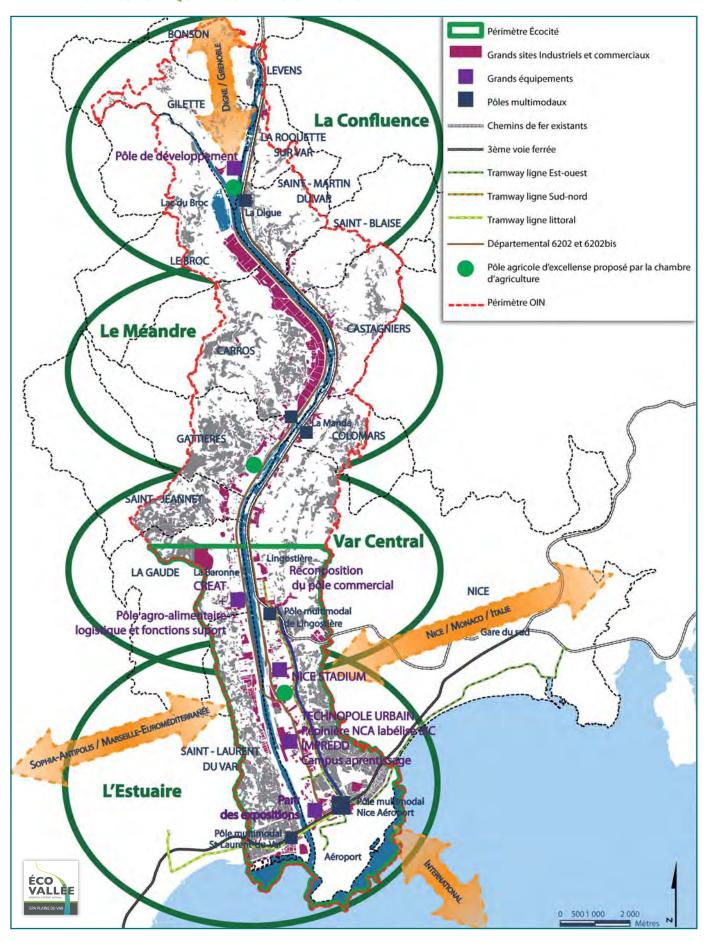
Située aux portes de l'aéroport, à côté du pôle multimodal qui permettra toutes les connexions (TER, TGV, LGV demain, tram, bus et cars interurbains, taxis, voitures grâce à des parkings relais, autos bleues, vélos bleus...), l'offre du Grand Arénas sera particulièrement attractive et proposera un cadre urbain diversifié, vivant et de haute qualité (cf. paragraphe sur ce projet).

Ce positionnement renouvelé de la métropole vis-à-vis du tertiaire supérieur s'accompagnera, comme pour le renforcement des technologie sur le territoire, de la mise en œuvre du plan de marketing promotionnel et de prospection proposé par l'EPA à l'État et à la région Provence-Alpes Côte d'Azur et que tous deux ont bien voulu soutenir, l'État par le Fonds National d'Aménagement et de Développement du Territoire (FNADT) et la région, au travers du CPER.

#### RENFORCER L'ENSEMBLE DES DISPOSITIFS EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT ENDOGÈNE EN VUE D'UN MEILLEUR ÉQUILIBRE DU MODÈLE ÉCONOMIQUE EXISTANT

Au cours des années 80, la Côte d'Azur a engagé une stratégie de diversification de son tissu économique qui était quasi exclusivement axée sur le tourisme individuel et de groupes, hormis quelques pôles industriels comme Grasse par exemple. En complément de la réalisation de palais des congrès (Nice, Cannes, et Monaco, puis Antibes à une moindre échelle), il a été décidé dans ces années-là de renforcer Sophia Antipolis par une ambitieuse politique d'attraction d'entreprises. L'accent a été mis sur la recherche de firmes extérieures, notamment américaines, parce que le tissu économique local de cette époque ne permettait pas d'assurer la croissance attendue et le nombre nécessaire d'emplois.

#### > STRATÉGIE ÉCONOMIQUE GLOBALE AU SERVICE DE LA MÉTROPOLE



Aujourd'hui, d'une part ce tissu s'est nettement renforcé (Sophia a favorisé l'essaimage, de même que quelques grandes entreprises R&D: IBM, Thalès par exemple), d'autre part la mondialisation a accentué sensiblement les mouvements de volatilité des investissements ainsi que les délocalisations, avec leurs conséquences négatives en termes d'emplois et de perte de richesse fiscale. Enfin, la croissance de l'université et la vitalité des grandes écoles (SKEMA, EDHEC, POLY-TECH...) ont favorisé les valorisations de la recherche et le développement de l'esprit d'entreprise.

Dans ce nouveau contexte, depuis environ deux ans, NCA a décidé d'engager une politique en faveur du développement endogène. Une nouvelle pépinière de 2 500 m² sera inaugurée avant la fin de l'année 2011 à Méridia, une antenne de l'ex-Valor PACA s'installera dans les mêmes locaux, rejointes par la première unité de l'IMREDD porté par l'université. En outre, les services économiques de la métropole ont été renforcés dans ce but.

La stratégie économique de l'EPA a pour ambition d'accompagner et d'amplifier cette démarche en faveur d'un nouvel équilibre entre le développement exogène et le développement endogène.

C'est notamment dans cet objectif qu'est conçu le projet de technopôle urbain de Nice Méridia (cf. infra). Par une stratégie de conception et d'aménagement du site à même de créer des conditions optimales pour le développement des entreprises, par l'implantation d'unités universitaires, par la recherche de l'implantation d'au moins une école d'ingénieurs, par une politique d'attraction d'entreprises susceptibles d'essaimer, et par la démarche ÉcoCité, le projet Nice Méridia vise à constituer un cadre de travail et de vie porteur d'un développement local pérenne, axé sur l'innovation et capable d'un fort effet d'entraînement sur le tissu préexistant.

#### CONSTITUER UNE OFFRE SPÉCIFIQUE POUR LES CENTRES R&D ET LES ENTREPRISES TECHNOLOGIQUES NOTAMMENT DANS LES DOMAINES DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE LA SANTÉ

Les technopoles conçues dans les années 70 et 80 se sont essentiellement développées en milieu périurbain, dans le prolongement des « parks » américains.

La technopole de Sophia Antipolis<sup>1</sup> a été imaginée sur ce modèle : de vastes espaces naturels, peu de logements, la présence de l'université et de grandes écoles, une faible densité. Il est vrai qu'à cette époque

1 Le mot technopole au féminin fait référence à la polis grecque, c'est-à-dire à la ville, afin de signifier à la fois la volonté d'une taille importante du site et celle de diffuser le plus largement possible les technologies qui y sont conçues dans l'ensemble de l'aire urbaine considérée. Au masculin, un technopôle fait référence à l'idée d'un site plus identifié et plus circonscrit : un pôle, en l'occurrence technologique, dont il n'est toutefois pas interdit, bien entendu, de souhaiter et favoriser l'effet de diffusion.

il était de mise de craindre une « dérive » de Sophia Antipolis vers le logement et que la question du CO<sup>2</sup> ne se posait pas, dans un contexte où le prix des carburants, malgré le premier choc pétrolier, étaient encore assez faibles.

Dans ces mêmes années 70, la ville de Nice n'a pas voulu ou su prendre l'option d'un développement de type technopolistique, alors que la plaine du Var étaitdans un périmètre de ZAD et aurait pu permettre de proposer une offre particulièrement attractive. Aujourd'hui, Nice Côte d'Azur reste l'une des toute dernières grandes cités européennes à être très peu présente dans ce créneau d'activités.

C'est dans ce contexte qu'est né le projet de créer dans l'Éco-Vallée « un technopôle urbain ». Conçu autour d'un premier noyau initial (un noyau de test et de lancement) de 26 hectares, le projet vise à proposer un pôle d'esprit technopolistique : formation, recherche, activités de technologies, fertilisation croisée, essaimage, soutien à la création d'entreprises, présence d'entreprises de financement de « start up ». En matière de formation, la présence de l'IMREDD dès janvier 2012, les projets de plus grande ampleur de l'université à moyen ou long terme, le projet de Campus de l'apprentissage porté par la CCI, sont de remarquables exemples des coopérations qui se nouent d'ores et déjà autour du projet pour lui donner toutes ses chances et toute son ampleur.

La plus forte originalité du projet réside dans son insertion urbaine qui offrira aux firmes et à leurs salariés un cadre vivant, animé, tout en respectant les besoins de calme propres aux travaux de recherche (voir le paragraphe spécifique dans l'axe 2).

Un test effectué en 2011, à la demande de l'EPA, par un cabinet de marketing auprès d'un panel de firmes représentatives du secteur ainsi qu'auprès d'investisseurs spécialisés a souligné la pertinence du concept et a aidé à délimiter les contours précis d'une offre d'aménagement, de services urbains et de produits d'immobilier d'entreprises adaptés.

En résumé, le projet de technopôle urbain de Nice Méridia répond à cinq objectifs :

- 1 permettre à la métropole de bénéficier de la présence significative d'activités technologiques et notamment de fixer localement les jeunes diplômés
- 2 mettre en œuvre le principe de mixité des fonctions et des usages qui est l'un des axiomes fondateurs de l'Éco-Vallée
- 3 renforcer le rôle de l'Éco-Vallée et plus généralement de la métropole dans le champ des technologies du développement durable ainsi que dans le domaine de la santé qui y est à maints égards rattaché

- 4 favoriser la coopération entre le monde de la formation, notamment universitaire, et le monde entrepreneurial, y compris bien entendu le tissu industriel déjà présent, notamment à Carros, pour faciliter la mise en production des projets, soutenir la création d'entreprises et élargir et diversifier la gamme des emplois
- **5** faire de l'innovation un des principes clés de l'Éco-Vallée de demain.

#### IMPULSER UNE NOUVELLE DYNAMIQUE AU TOURISME D'AFFAIRES PAR LA RÉALISATION D'UN PARC DES EXPOSITIONS FAISANT AUJOURD'HUI DÉFAUT À L'ENSEMBLE AZURÉEN

L'offre azuréenne et monégasque en matière de tourisme d'affaires s'est constituée dans les années 80 autour de palais des congrès. Fréquemment modernisés, ces outils ont conservé au fil des décennies toute leur utilité et toute leur attractivité, faisant de la Côte d'Azur l'une des grandes destinations de congrès en Europe.

Toutefois, conçus selon le modèle prévalant à cette époque, et malgré les réajustements qui étaient techniquement possibles, ces palais des congrès offrent des surfaces d'expositions moyennes voire modestes et sont très peu modulables (les auditoriums ne le sont pas du tout). Ils répondent ainsi avec difficulté aux exigences des grands salons, des grandes foires, des grandes expositions contemporaines ; il est d'ailleurs fréquent qu'ils ne figurent pas dans la liste des sites envisagés par les organisateurs de ce type de manifestations.

C'est pour disposer d'une offre susceptible de capter ces segments considérables du tourisme d'affaires qu'a été lancée l'idée, un temps portée par la CCI, de réaliser à proximité de l'aéroport un parc des expositions de taille au moins européenne.

Repris par l'EPA et l'ensemble de ses partenaires, le projet dispose aujourd'hui d'atouts encore plus forts grâce au projet du Grand Arénas dessiné par Josep Luis Mateo, et à celui du pôle multimodal d'échanges qui y sera localisé. « L'effet Éco-Vallée » sera en outre un contributeur à l'attractivité du parc.

Le projet est prévu sur l'emplacement actuel du MIN Fleurs, à proximité immédiate de l'aéroport et de la future gare TGV. D'une surface de 75 000 m², le cas échéant complétée par une extension d'une trentaine de milliers de m² supplémentaires, le parc des expositions (PEX) sera parfaitement modulable grâce à de larges surfaces sans piliers. Doté de hauteurs sous plafond importantes, il vise des salons professionnels de 15 000 à 40 000m², des événements d'entreprises jusqu'à 15 000 participants et des congrès de 4 000 à 25 000 participants. Réalisé en partenariat avec des investisseurs et exploitants privés selon des formes en cours de définition au moment de la rédaction du pro-

jet de territoire, le parc devrait générer une injection monétaire dans

l'économie locale de 754M€ par an, à partir de l'année N+6. Devant créer plus de 8600 emplois, ses retombées fiscales sont estimées à 9M€ par an pour les collectivités territoriales (voir paragraphe consacré au projet de PEX dans l'axe 2).

#### ACCUEILLIR DÈS JANVIER 2012 L'IMREDD PUIS INSTALLER PROGRESSIVEMENT L'ÉCO-CAMPUS PRÉVU PAR L'UNIVERSITÉ DE NICE-SOPHIA ANTIPOLIS ET PLUS GÉNÉRALEMENT ÉTOFFER L'APPAREIL DE FORMATION ET DE RECHERCHE

La présence de l'université sur le site de Nice Méridia sera une des composantes majeures du technopôle urbain. En lien avec les entreprises de technologie et en lien avec les dispositifs de création d'entreprises, de financement et d'accompagnement, la présence universitaire à Nice Méridia favorisera la valorisation des travaux issus de la recherche par les firmes au bénéfice de l'innovation et de l'emploi. Cette coopération formation/recherche/développement est conçue dès l'origine du technopôle, permettant ainsi à l'université de Nice Sophia Antipolis de jouer un rôle fondateur dans la dynamique technopolistique de Nice Méridia. L'installation de l'IMREDD (Institut Méditerranéen du Risque de l'Environnement et du Développement Durable) illustre parfaite cette stratégie.

L'IMREDD a été sélectionné dans le cadre de l'opération « Campus prometteurs » pour bénéficier d'un financement étatique à hauteur de 15 M€, au sein d'un dispositif de partenariat public privé. Ce projet a vocation à rassembler des équipes de recherche et des départements de formation de l'Université autour des thèmes du risque, de l'environnement et du développement durable. Il constituera le noyau initial des projets universitaires au sein du grand périmètre de Nice Méridia qui devraient se mettre en place sur le long terme.

La localisation de l'IMREDD est aujourd'hui envisagée à l'Est du boulevard Slama, en pied de coteaux, au sein d'une plateforme formation-recherche-entreprises.

#### ACCUEILLIR LE CAMPUS DE L'APPRENTISSAGE PRÉVU PAR LA CCI

Ce projet, porté par la CCI Nice Côte d'Azur, met l'accent sur une des composantes majeures du développement des entreprises et de l'emploi : l'apprentissage.

Il a vocation à rassembler sur un même site :

- des centres de formation et d'apprentissage aux métiers d'avenir
- des services de la CCI dédiés à l'apprentissage et à l'accompagnement des entreprises
- des structures de formation supérieure et internationale (par exemple, l'International School of Nice, une antenne de Skema, une école d'ingénieur du groupe CESI, etc.)



> Quartier d'affaires Arenas (© NCA)

des services mutualisés (internat, logements étudiants, médiathèque, restauration, etc.)

Le programme est aujourd'hui évalué à 30 000 m² SHON (hors hébergement). Le projet sera présenté à un appel à projet des Investissements d'Avenir pour pouvoir disposer de financements. L'objectif de réalisation du projet est fixé à 2015.

#### **FAVORISER LES DYNAMIQUES PUBLIQUES-PRIVÉES**

Cette volonté de favoriser les partenariats opérationnels se traduit d'ores et déjà dans deux projets phares, le Nice Stadium (présenté dans l'axe 2 au titre des actions engagées) et ÉcoCité:

#### ■ ÉcoCité

La particularité de l'ÉcoCité Nice Côte d'Azur-plaine du Var est d'avoir été construite sur la base d'un partenariat avec les entreprises privées, inédit à cette échelle.

En effet de nombreuses entreprises privées, start-up, PME locales ou grands groupes internationaux (EcoTémis, SAED, Cisco, Edf, Gdf, Ibm, Veolia, ...) ont collaboré avec les services de la communauté urbaine Nice Côte d'Azur et ceux de l'EPA Plaine du Var pour répondre à un l'appel à projet des investissements d'avenir qui permettra de déployer sur la partie sud de l'Éco-Vallée de nouveaux services ou technologies innovants essentiels à la construction de la ville de demain.

Grâce à ce partenariat, l'effet de levier de l'investissement public sur l'investissement privé obtenu est supérieur à 6 pour réaliser sur la Côte d'Azur le laboratoire du développement urbain durable.

### 3.1.2. UNE STRATÉGIE QUI S'APPUIE SUR DES CADRES ET PLANS D'ACTIONS PARTAGÉS

La stratégie économique globale de l'Éco-Vallée tient compte des principaux cadres et plans d'actions édictés au niveau national, régional et local.

#### LA STRATÉGIE NATIONALE INDUSTRIELLE POUR UNE CROISSANCE VERTE

Cette stratégie constitue le socle d'une politique industrielle verte ambitieuse qui vise à placer la France parmi les économies vertes les plus compétitives au cours des dix prochaines années. Elle nourrit déjà aujourd'hui de multiples projets sur les territoires et devra, au fil des ans, être complétée et affinée en fonction des évolutions industrielles déjà en œuvre.

L'objectif est d'identifier les filières qui doivent prioritairement être développées et, sur la base d'une analyse du marché et des forces et des faiblesses françaises dans chaque filière, de proposer une stratégie industrielle pertinente qui permette de maximiser l'impact de chaque filière dans la croissance verte française.

#### LA STRATÉGIE NATIONALE DE RECHERCHE ET D'INNOVATION (SNRI) ET LES PÔLES DE COMPÉTITIVITÉ

La SNRI est un exercice de prospective scientifique inédit en France, a permis de définir cinq principes directeurs et trois axes prioritaires de recherche pour la période 2009-2012. Totalement insérée dans un système mondial de compétition et de collaboration, la recherche française doit répondre, dans un cadre européen, aux principes suivants :

- la recherche fondamentale doit être promue dans toutes ses dimensions, en particulier dans le cadre des très grandes infrastructures de recherche;
- une recherche ouverte à la société et à l'économie est le gage de la croissance et de l'emploi. Cette vision globale implique de promouvoir une société innovante, dans laquelle l'innovation est générée et portée par l'ensemble des citoyens;



- une meilleure maîtrise des risques et un renforcement de la sécurité sont particulièrement importants dans notre société; ils doivent donc être des dimensions privilégiées de l'innovation, sociale et culturelle autant que technologique;
- les sciences humaines et sociales doivent avoir un rôle majeur au sein de tous les axes prioritaires notamment pour la construction des interfaces interdisciplinaires ;
- la pluridisciplinarité est indispensable pour permettre les approches les plus innovantes et les plus adaptées aux enjeux de notre société.

Par ailleurs dès 2004, l'État a arrêté une nouvelle stratégie industrielle, fondée sur le développement de pôles de compétitivité pour renforcer le potentiel industriel français et créer les conditions propices à l'émergence de nouvelles activités à forte visibilité internationale. Une évaluation de la première phase (2005-2008) de cette politique des pôles est intervenue en 2008. Une 2e phase de la politique des pôles a ensuite été définie pour la période 2009-2012.

Le pôle est l'association d'entreprises, de centres de recherche et d'organismes de formation, engagés dans une démarche partenariale pour mettre en œuvre une stratégie commune de développement. Cette stratégie est destinée à dégager des synergies autour de projets innovants conduits en commun en direction d'un ou plusieurs marchés. Ainsi en PACA, il existe 11 pôles de compétitivité dont notamment Solutions Communicantes Sécurisées, Risques, Mer PACA, Cap Energies, Parfum, Arômes Senteurs, Saveurs, PEGASE qui sont sollicités pour intervenir dans l'Éco-Vallée.

#### LE SCHÉMA RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE (SRDE), LE SCHÉMA RÉGIONAL DE LA RECHERCHE ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET LES PRIDES

Le SRDE et le schéma de la recherche et de l'enseignement supérieur ont souligné la nécessité de renforcer les liens entre l'économie et la recherche, ainsi que celle d'améliorer les dynamiques partenariales, que celles-ci soient inter entreprises, entre organismes de recherche ou touchent directement aux relations entre la recherche et l'industrie.

Afin de mobiliser les acteurs économiques, la Région PACA a lancé les PRIDES destinés à soutenir la performance des PME régionales et qui ont donc dès l'origine été positionnés comme un outil complémentaire aux pôles de compétitivité. Ils ont, en effet, pour vocation de mettre en réseau des entreprises innovantes, sur des domaines d'activités non nécessairement technologiques et d'accompagner leur développement sur 5 leviers stratégiques identifiés comme majeurs dans leur développement : les projets innovants, le commerce international, l'appropriation des TICs, les ressources humaines et le développement des compétences et enfin la Responsabilité de l'entreprise en matière sociale et environnementale.

#### LE SCHÉMA RÉGIONAL DU DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE (SRDT)

Le Schéma Régional du Développement Touristique (SRDT) a permis d'identifier les principaux points de force et de faiblesse de la région ainsi que les opportunités et les menaces. Ce diagnostic a permis de montrer les nouvelles tendances du marché qui sont en train de modifier profondément le secteur d'où la nécessité d'une adaptation de l'offre régionale qui pourrait être fortement favorisée par l'innovation.

#### LA STRATÉGIE RÉGIONALE DE L'INNOVATION

La Région a élaboré une Stratégie Régionale d'Innovation (SRI) intégrant l'innovation sociale qui propose quatre orientations stratégiques :

- renforcer la dynamique d'innovation par les Prides et Pôles de Compétitivité
- Accompagner les entreprises dans leur démarche d'innovation
- s'affirmer sur 2 grandes thématiques différenciatrices : l'Economie Créative pour révéler la force créative de notre région et Méditerranée Durable pour identifier des leviers pour un positionnement mondial
- s'inscrire dans une perspective d'innovation sociétale et territoriale en encourageant la Responsabilité Sociétale des Entreprises, en innovant par les politiques publiques et en suscitant l'innovation par les territoires.

#### 3.2. LES RÉFLEXIONS À CONDUIRE POUR ENRICHIR LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT D'ENSEMBLE

Comme nous l'avons évoqué dans les points 1.3 et 2.5, de nombreuses réflexions restent à conduire pour impulser la forte dynamique économique et sociale dont le territoire métropolitain a besoin en vue de forger, à terme, une identité d'aménagement et de paysages, une exemplarité écologique et architecturale, un cadre de vie particulièrement innovant, tous éléments qui pourront donner à l'ensemble des habitants de la plaine du Var un vrai sentiment d'appartenance à l'Éco-Vallée, en passant du concept à une réalité tangible et vivante.

#### 3.2.1. LES AXES DE TRAVAIL À POURSUIVRE EN PARTENARIAT

#### FAIRE ÉMERGER UN PLAN OPÉRATIONNEL POUR LE NOUVEAU MODÈLE AGRICOLE

Un groupe de travail réunira autour de l'EPA et de la Chambre d'Agriculture, les principaux acteurs concernés, en vue de forger en commun, dans le prolongement des assises départementales de la forêt et de l'agriculture, des pistes concrètes et partagées pour un nouveau modèle agricole dans l'Éco-Vallée.

### AMPLIFIER LA COOPÉRATION AVEC LES MILIEUX ÉCONOMIQUES ET LES LIENS AVEC SOPHIA-ANTIPOLIS

Comme évoqué ci-dessus, une coopération s'est d'ores et déjà installée entre les chambres consulaires, les entreprises et l'EPA, en complément des services économiques des collectivités.

La poursuite et l'amplification de ces échanges restent un objectif affiché dont la concrétisation peut prendre différentes formes comme par exemple un travail en commun, et en parfaite coordination avec les collectivités, sur la requalification des sites industriels existants, leur extension, voire la création de sites nouveaux.

De même la coopération avec Sophia-Antipolis sera encore renforcée dans le cadre de la recherche opérationnelle de complémentarités.

#### **DÉVELOPPER UNE OFFRE COMMERCIALE RENOUVELÉE**

A l'image de l'important projet de CAP 3000 visant à rendre son site plus urbain et plus éco-compatible, une même réflexion doit concerner le site commercial de Lingostière. Les enseignes sont conscientes de la nécessité de recomposer les sites sur lesquelles elles sont implantées, en termes d'accès comme en termes de voiries internes, en termes de stationnements comme en termes d'urbanisme et de paysage. De nombreuses enseignes ont fait part de leur volonté de s'inscrire dans les axes fondamentaux de l'Éco-Vallée, notamment en matière d'éco-exemplarité. Ces pistes de grande importance pour la qualité des aménagements, des bâtiments et d'environnement,

comme pour le renouveau de la dynamique commerciale sont à approfondir.

Parallèlement, la réflexion progresse en direction de nouvelles orientations d'avenir de l'appareil commercial dans l'ensemble du territoire départemental et notamment au sein de l'Éco-Vallée, en coopération avec la CCI et NCA notamment. A cet égard, les travaux du Symenca intègrent aujourd'hui la préparation d'un schéma commercial qui devrait permettre de disposer d'éléments de cadrage pour les années à venir.

#### 3.2.2. LES DIMENSIONS MAJEURES DU PROJET À CONFORTER

#### LA POLITIQUE DE LOGEMENT

Les prévisions de l'EPA en matière de logement dans le cadre des quatre premières opérations prioritaires marquent le souhait de contribuer au sein de l'Éco-Vallée au renforcement d'une offre de logement diversifiée et répondant à l'ensemble du parcours résidentiel.

Avec l'ensemble des partenaires concernés et tout particulièrement les communes, NCA et l'Etat, l'EPA apportera à cette problématique sensible une attention particulière à l'intérieur des opérations qui, demain, seraient sous sa maîtrise d'ouvrage. Dans le cadre des attributions dévolues à une OIN, l'EPA contribuera également, à l'occasion de son avis requis au titre des permis de construire, à encourager la production de logements dans une approche de diversité et de mixité fonctionnelle.

#### L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

#### ■ Le projet d'Eco-campus

Porté par l'université de Nice Sophia Antipolis, le projet d'éco-campus témoigne de sa volonté d'être un acteur majeur du développement de l'Éco-Vallée et notamment du technopôle urbain de Nice Méridia. Ce projet entre dans le cadre des réflexions que l'université conduit sur la restructuration de son important patrimoine immobilier aujourd'hui diffus et situé souvent dans des quartiers de Nice difficilement accessibles mais à forte valeur foncière. L'idée a été évoquée plusieurs fois par l'université de constituer à terme quelques campus forts notamment à l'Est de Nice (Saint Jean d'Angély), à Sophia, autour de Valrose et dans l'Éco-Vallée.

Le projet consisterait à y créer un éco-campus d'environ 70 000 m<sup>2</sup> regroupant des formations et des axes de recherche en synergie avec les grandes orientations économiques de l'OIN : risques, développement durale, santé, notamment



> Secteur Grand Arénas / vision SEURA (@SEURA/EPA)

#### ■ Le projet d'implantation d'une école d'ingénieurs

Un autre dossier fort concerne l'implantation d'une école d'ingénieurs. Nice Côte d'Azur accuse à cet égard un retard dommageable par rapport aux autres grandes métropoles françaises et européennes. Une telle école française ou étrangère trouverait toute sa place au sein du technopôle urbain de Nice Méridia.

L'étude de cette opportunité, du type d'école, des besoins de financements publics pour l'attirer voire pour aider à son fonctionnement seront à prévoir à moyen terme.

#### LE TOURISME D'AFFAIRES

Le schéma envisagé par Josep Lluis Mateo, dans le cadre de l'opération Grand Arénas, permet une extension possible du parc des expositions si le besoin s'avère. D'une capacité d'environ 30 000 m², une seconde tranche serait réalisée sur la partie Ouest du site de l'actuel MIN Fleurs, proche du « parc de l'eau », en bordure du Var.

Sa mise en œuvre dépendra bien entendu du succès commercial de la première tranche, de l'évolution du marché de ce segment du tourisme d'affaires, de la plus ou moins grande vivacité des offres concurrentes, et de l'attractivité générale de la « destination Côte d'Azur »

#### 3.2.3. LA CULTURE, COMME FONDEMENT D'UNE COMMUNAUTÉ DE DESTIN

L'ambition à terme de l'Éco-Vallée est que l'ensemble des acteurs de la plaine du Var se sentent parties prenantes d'une «communauté de destin ». Elle pourrait se forger autour d'un certain nombre de valeurs les rassemblant au-delà des particularismes dont le maintien reste bien entendu indispensable à l'identité propre de chacun.

La culture peut être une de ces valeurs communes, par exemple autour d'un projet structurant qui ne serait pas nécessairement axé sur des objets mais sur des approches historiques, humaines, scientifiques, écologiques, économiques et sociales, à l'image des « musées de société ». Les axes de contenu d'un tel équipement, son emplacement, sa qualité architecturale, son mode de fonctionnement, sa

gouvernance devraient alors être emblématiques de l'Éco-Vallée. Les axes possibles ne manquent pas tant la plaine du Var est un territoire de contrastes : le fleuve frontière devenu fleuve de liaison, le passage, le transit/l'ancrage, le terroir, la rencontre des « contraires » : la mer, la montagne, le traditionnel et le technologique, aménager et vivre avec les risques naturels, la nature et l'artificialisation ...

Mais l'approche culturelle pourrait revêtir bien d'autres formes liées aux caractéristiques de l'Éco-Vallée : une politique d'événements en lien avec l'eau, la mise en lumière des villages perchés ou de certaines portions du grand paysage, ou encore des formes contemporaines de land art.

Les possibilités d'interventions artistiques ne manquent pas, ni les formes d'organisation publiques et privées pouvant les mettre en scène.

Le thème culturel, avec ses nécessaires déclinaisons en termes de diffusion, de rencontres, de formation, sera tôt ou tard une des pistes de réflexion afin de contribuer à une identité « Éco-Vallée » sachant interroger l'histoire et les mutations de cet espace à maints égards remarquable.



# L'EPA PLAINE DU VAR: UN « ENSEMBLIER » POUR UNE OPÉRATION COMPLEXE

Le conseil d'administration de l'EPA va se saisir de ce projet de territoire dont il est le garant au travers de la pluralité d'acteurs qui le composent.

En complément de son rôle d'aménageur, l'EPA exercera également une fonction d'ensemblier et de coordonnateur afin que ce projet partagé de territoire constitue la référence commune des acteurs publics et privés pour la définition et la conduite de leur projet au sein de l'Éco-Vallée. Les principes et stratégies présentées dans le projet de territoire, au travers des trois grands axes qui le structurent, pourront ainsi former le socle commun des opérations d'aménagement et de développement sur les bases de l'éco-exemplarité décrites dans ce document, notamment en matière de gestion du risque inondation.

### ÉCO-VALLÉE: UN ENGAGEMENT COLLECTIF

L'ambition de transformer la plaine du Var en Éco-Vallée, territoire à la fois plural et cohérent, constitue un des plus forts enjeux que la Côte d'Azur se sera donné.

Cette opération majeure, en bénéficiant du statut d'intérêt national, est portée par l'alliance de l'État et des collectivités territoriales (conseil régional, conseil général, communauté de communes des Coteaux d'Azur, communauté urbaine Nice Côte d'Azur, communauté de communes de la vallée de l'Estéron). Elle se développe en étroite coordination avec les maires des quinze communes du territoire qui sont régulièrement consultés notamment au sein du « Conseil des maires ». Elle bénéficie en outre de la coopération des principaux organismes socioéconomiques et de formation tels que la chambre de commerce et d'industrie, la chambre d'agriculture, la chambre de métiers, l'université de Nice Sophia Antipolis, l'union patronale, l'agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie, l'agence de déplacements et d'aménagement des Alpes-Maritimes...

Des personnalités qualifiées apportent également leur expertise aux travaux de l'EPA. La réflexion se nourrit par ailleurs du dialogue avec

les territoires voisins, notamment Sophia Antipolis, en recherchant des complémentarités, des équilibres, des coopérations.

Le présent projet de territoire a pu être élaboré grâce aux contributions de l'ensemble de ces partenaires et a été enrichi par les ateliers d'acteurs qui se sont déroulés en septembre 2011. Ces ateliers ont rassemblé 200 personnes et ont créé une dynamique sur chacune des dimensions du projet contribuant ainsi concrètement à son élaboration partagée.

Il constitue le support stratégique du protocole de partenariat garantissant le financement des premières opérations prioritaires sous maîtrise d'ouvrage de l'EPA, qui a été soumis concomitamment au projet de territoire au conseil d'administration du 19 décembre 2011.

Cet engagement partenarial et cette concertation constituent les fondements de l'indispensable adhésion collective pour réussir un projet d'une telle ampleur sur un territoire vivant et diversifié. Il incite à saisir les opportunités des opérations pour continuer à valoriser le projet (notamment auprès des investisseurs, des entreprises, des chercheurs, des habitants) et ainsi favoriser l'émergence d'une communauté de destin entre tous les habitants et acteurs concernés.

## ÉCO-VALLÉE : UN PROCESSUS CONTINU

Le suivi, l'évaluation et l'actualisation sont incontournables dans un projet d'aménagement durable de territoire.

Dans cet esprit, l'EPA souhaite mettre en œuvre un processus de suivi et d'évaluation continu, permettant de s'assurer de l'éco-exemplarité des projets et de la mise en œuvre des ambitions de l'Éco-Vallée qui s'appuiera sur les démarches qu'il a d'ores et déjà développées: organisation concertée des maîtrises d'ouvrage, cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction, guide pour la prise en compte de la biodiversité et des continuités écologiques dans l'Éco-Vallée. En outre ce processus est indispensable pour intégrer les réflexions qui accompagneront le projet au fur et à mesure de son avancement et contribueront à sa nécessaire actualisation.

Ce processus d'évaluation doit s'inscrire à plusieurs échelles :

• à l'échelle des opérations, par l'évaluation dite permanente qui se réalise à chacune des étapes jalonnant leur déroulement, depuis les avant-projets jusqu'à l'exploitation, et qui permet une amélioration continue du projet. Cette évaluation s'inscrit dans le système de management de l'opération, tel que défini dans le cadre de référence mentionné ci-dessus. Elle vise à favoriser la mise en œuvre de processus permettant d'ajuster et d'optimiser les projets en fonction du résultat des estimations des performances de qualité environnementale

- au niveau des procédures, qui sont supports du projet telles que la réalisation du PLU métropolitain et la clause d'ajustement du protocole de partenariat 2011-2026 qui prévoit, compte tenu du calendrier de réalisation des opérations, de procéder à des évaluations et à des ajustements six ans après la signature du protocole voire avant si nécessaire
- à l'échelle du projet global, par la constitution d'un comité de suivi et d'évaluation qui pourrait se réunir selon un pas de temps à définir et qui s'appuiera sur les outils d'évaluation dont l'EPA souhaite se doter (par exemple, grilles de référence, indicateurs...)

Cette démarche démontre que le projet d'Éco-Vallée y compris dans ses dimensions d'organisation, d'accompagnement et de méthodes s'inscrit dans l'esprit du Grenelle de l'environnement et affirme sa dimension d'être un territoire de démonstration et d'éco-exemplarité au service de la croissance durable de la métropole.

# **TABLE DES MATIÈRES**

EUITOKIAL	3
INTRODUCTION	7
Éco-Vallée : un territoire vivant	7
Éco-Vallée : 10 objectifs pour une vision stratégique partagée	7
Éco-Vallée : une opération d'intérêt national et un établissement public d'aménagement de l'Etat	8
Éco-Vallée : un projet de territoire	8
Éco-Vallée : trois axes structurant le projet de territoire	g
AXE 1 : RESTAURER, PRÉSERVER, VALORISER UN TERRITOIRE EXCEPTIONNEL MAIS ALTÉRÉ	13
Un territoire, différentes entités géographiques et différents espaces	13
Le lit du Var et la plaine alluviale	13
Les coteaux	13
Les vallons obscurs	13
La façade littorale	14
Un territoire à enjeux pour la directive territoriale d'aménagement des Alpes-Maritimes	14
1.1. UN POSITIONNEMENT ENVIRONNEMENTAL AFFIRMÉ	15
1.1.1. Un territoire d'application des politiques du Grenelle	15
Un territoire qui s'appréhende et se structure à partir de documents stratégiques et règlementaires	15
Les stratégies nationales et européennes, socle du positionnement environnemental de l'Éco-Vallée	15
Des orientations et engagements locaux à respecter dans les domaines de l'eau, des risques, des déchets, du climat et de l'énergie	17
Un territoire qui favorise la neutralité environnementale et sanitaire	19
Un territoire qui utilise les ressources de façon économe et favorise leur valorisation	19
1.1.2. Un territoire aux ressources exceptionnelles	20
Le paysage, un atout déterminant	20
Le fleuve Var	20
La plaine alluviale	20
Les coteaux	20
Un gradient de biodiversité du Sud au Nord et de la plaine aux coteaux	20
La préservation de la ressource en eau, un enjeu majeur pour des usages multiples	22
1.1.3. Un territoire d'innovation et d'expérimentation : ÉcoCité Nice Côte d'Azur	22
ÉcoCité Nice Côte d'Azur : des technologies innovantes pour une plus grande qualité de ville Le socle d'action du laboratoire de la métropole verte	22
Un partenariat public-privé inédit à cette échelle	23 23
1.2. Les actions engagées ou prévues en cohérence avec la stratégie environnementale	24
1.2.1 Les cadres et plans d'action socles de l'éco-exemplarité	24
Garantir le niveau d'exigence environnementale dans les opérations : le cadre de référence pour la qualité environnementale de l'aménagement et de la construction	24
Disposer d'un socle de connaissances sur la biodiversité et d'une boite à outil partagée : le guide pour la prise en compte de la biodiversité et des fonctionnalités écologiques	24
Appliquer les préconisations du Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux (SAGE)	
pour garantir la qualité de l'eau et la préservation des ressources : le contrat rivière	26
Réduire la vulnérabilité des espaces pour les biens et les personnes : les PAPI 1 et 2	26
Réduire les émissions des gaz à effet de serre (GES) : le plan climat énergie (PCE)	27
Garantir à l'horizon 2030 la même sécurité d'approvisionnement électrique à l'Est PACA que dans le reste du territoire français : le contrat d'objectif pour la sécurisation électrique de l'Est Paca	28
Présenter la stratégie et les engagements de l'ensemble des acteurs du secteur agro-forestier : la charte de développement durable de l'agriculture et de la forêt	28
1.2.2 Les actions opérationnelles réparties sur l'ensemble du territoire de l'Éco-Vallée	28
Valoriser la trame bleue : le parc naturel départemental des rives du Var en lien avec le parc du lac du Broc	28
Créer un espace ludique et naturel innovant et de proximité : l'Eco-Parc	29
Réaliser un aménagement paysager, support de biodiversité urbaine : la restauration du canal des arrosants	29
Favoriser la sobriété énergétique : les projets de smart grid labellisés par l'ADEME	29

énergétique, projet de stockage de l'énergie photovoltaïque)	29
Valoriser les ressources existantes : les principaux projets actuellement portés par des acteurs privés	3
Le centre de valorisation des déchets industriels banals (porté par VEOLIA)	3
Le pôle de valorisation de la biomasse forestière (porté par la SARL Coulomp & fils et par EDF Optimal Solutions)	3.
1.2.3 Les actions de sensibilisation et d'éducation au développement durable	3
Contribuer à la sensibilisation des jeunes au développement durable : le projet éducatif sur l'Éco-Vallée	3
Elaborer une politique d'animation et d'accessibilité aux personnes en situation de handicap dans les parcs naturels départementaux	32
1.3. LES RÉFLEXIONS À APPROFONDIR ET STRATÉGIES COMPLÉMENTAIRES À DÉFINIR	3
Préservation et valorisation des coteaux, de nouveaux équilibres à dessiner	32
Développement d'une stratégie d'écologie industrielle et territoriale, des dynamiques à créer entre acteurs économiques	32
Développement de synergies avec le futur Parc Naturel Régional des Préalpes d'azur, des relations à concrétiser	33
Elaboration d'un schéma de développement énergétique, des potentialités à connaitre et valoriser	33
AXE 2 : AMÉNAGER DURABLEMENT UN TERRITOIRE STRATÉGIQUE MAIS DÉSORDONNÉ	3:
Les ambitions préconisées pour les différents types d'espaces de la plaine du Var	3.5
Espaces naturels : préservés, restaurés, valorisés dans le projet de l'Éco-Vallée	3.5
Espaces agricoles : un enjeu déterminant pour le développement durable de la plaine	3.5
Espaces de renouvellement : les projets de requalification portés par les partenaires de l'EPA	3.5
Espaces de mutation au cœur des zones de cohérence d'aménagement durable de l'Éco-Vallée	36
La définition des quatre grandes centralités rythmant le périmètre de l'Éco-Vallée	36
L'estuaire : vitrine du dynamisme métropolitain	36
« Var central » : espace bi-rive emblématique de la cohabitation agriculture-urbanisation Le méandre : espace d'opportunités pour le développement d'une « centralité secondaire »	37 37
La confluence : transition entre vallée et montagne	3.
Une stratégie foncière pour l'Éco-Vallée	3.
2.1. LES GRANDS PRINCIPES D'AMÉNAGEMENT DURABLE DE L'ÉCO-VALLÉE 2.1.1 Le principe de « tressage » d'un territoire fluvial s'étendant sur 25 km	3:
Intégrer le fleuve Var comme principe de base de la démarche d'aménagement durable	3:
Mixer les activités et les espaces agricoles et naturels sur les deux rives, du Sud au Nord	3:
2.1.2 Des principes d'organisation des déplacements pour une mobilité durable	
Resituer l'Éco-Vallée dans son « grand contexte » : territoire de liaison mer-montagne, vallée au centre	40
du département, au travers d'une réflexion de connexions et d'échanges avec ces espaces environnants  Une politique de déplacement préalable à l'aménagement pour une mobilité durable au sein	40
du périmètre de l'Éco-Vallée	40
2.1.3. L'application des trois principes : centralité, densité et mixité	4
Le principe de quatre centralités structurantes de l'Éco-Vallée	4
Le principe de densité pour aménager les 450 ha mutables du périmètre	4
Le principe de mixité fonctionnelle et sociale pour composer les espaces urbains et proposer une offre de logement adaptée	42
La règle « pas de mono-fonctionnalité par site » pour offrir des cadres de travail et de vie de qualité	42
Une offre de logement diversifiée	42
2.1.4. L'Eco-exemplarité érigée en principe fondamental de l'aménagement	42
Intégrer une forte dimension paysagère dans les projets	43
Intégrer les fonctionnalités écologiques dans la conception de l'aménagement	43
Concevoir des projets éco-responsables en termes d'énergie, de gestion de l'eau et des déchets, de performance des bâtiments	43
Prendre en compte la gestion des risques dans la conception de l'aménagement	44
2.2 LES ACTIONS ENGAGÉES ET PRÉVUES EN COHÉRENCE AVEC CES GRANDS PRINCIPES	4:
2.2.1. Les cadres et plans d'action qui marquent la stratégie d'aménagement	45
Disposer d'une vision cohérente et de long terme en matière de déplacements : le schéma directeur du réseau de transport urbain de NCA à horizons 2030	45
Proposer un cadre global à la réflexion des déplacements : le PDU de NCA	4"

	Mettre en œuvre une stratégie en faveur d'une politique diversifiée du logement dans la métropole : le PLH NCA 2010-2015	41
	Contribuer à l'objectif de réduction des GES et à lutter contre le bruit : un schéma de logistique urbaine	4! 4!
2.2.2. Les p	rojets d'infrastructures sous maîtrise d'ouvrage des partenaires publics et privés	46
	Offrir une véritable alternative au tout -voiture: le tramway ligne Est-Ouest et Sud-Nord jusqu'à Lingostière	46
	Accompagner l'aménagement de la plaine du Var et favoriser les liens Est-Ouest : le tramway littoral au-delà du Var	47
	Relier la vallée au centre-ville de Nice : les chemins de fer de la Provence (CP)  Permettre une lien direct coteau-plaine : la liaison IBM-La Baronne	47
	Fluidifier la circulation au niveau de l'Estuaire : la liaison A8 voie Mathis	48 48
	Sécuriser et faciliter les liaisons routières-autoroutières : l'échangeur A8	48
	Créer un véritable boulevard urbain : la requalification de la RD 6202	48
	Relier la Côte d'Azur au réseau ferré européen à grande vitesse : l'arrivée de la LGV PACA et de l'Alta Velocità italienne	48
	· · ·	
2.2.3. Les p	rojets d'aménagements sous maîtrise d'ouvrage des partenaires publics et privés	48
	Ouvrir et diversifier un quartier stratégique au sein de l'Estuaire de l'Éco-Vallée : le PRU des Moulins	50
	Doter la métropole d'un grand équipement sportif et événementiel de conception innovante : Nice Stadium	50
	Conforter le pôle de recherche en agriculture : la reconfiguration du CREAT	5
	Favoriser la mixité fonctionnelle des Plans de Carros : deux projets privés contributifs	5
	Le projet de Lou Couletas	5
	Le projet Saint Pierre	5
	Réaliser des quartiers collinaires	5
	le projet d'urbanisation à Saint Blaise Le projet d'urbanisation sur le coteau de Saint-Jeannet	5°
	Développer la centralité de la Confluence : l'aménagement du Bec de l'Estéron sur Gilette	<b>5</b>
	Developper la centralité de la Confidence : l'amenagement du bec de l'Esteron sur dilette	3
2.3. LES MAÎTRISES	D'OUVRAGE DE L'EPA SUR LES 4 PREMIÈRES OPÉRATIONS PRIORITAIRES	5
2.3.1 Les fo	ndements stratégiques des quatre premières opérations prioritaires	5
2.3.2. Prése	ntation des quatre premières opérations prioritaires sous maîtrise d'ouvrage de l'EPA	5
	Grand Arénas, le nouveau centre international d'affaires de la Côte d'Azur	5
	Nice Méridia, un technopole urbain pour Nice Côte d'Azur	54
	La Baronne (premier périmètre opérationnel), plateforme agroalimentaire et horticole, parc d'activités durable	54
	Eco-quartier de Saint-Martin du Var	54
2.4 L'ORGANISATIO	N CONCERTÉE DES MAÎTRISES D'OUVRAGE	50
2.4.1 Deux	exemples de maîtrise d'ouvrage impliquant une pluralité d'acteurs	50
	La Baronne (premier périmètre opérationnel), plateforme agroalimentaire et horticole, parc d'activités durable	50
	La pluralité des acteurs concernés par l'opération.	50
	Le processus de travail mis en place	50
	Grand Arénas, le nouveau centre international d'affaires de la Côte d'Azur	50
	Le processus de travail mis en place	5
2.4.2 Les pr	ocessus collaboratifs pour l'ensemble des opérations contribuant à l'Éco-Vallée	5
·	Pour l'ensemble des opérations publiques d'aménagement :	5
	Pour les opérations privées contributives	5
2.4.3 La cor	ncertation grand public dans le cadre des opérations	57
3 F DE NOUVELLES	PERSPECTIVES POUR DONNER À L'ÉCO-VALLÉE TOUTE SA DIMENSION	-
		58 58
2.5.1 Conto	rter les quatre centralités de l'Éco-Vallée L'estuaire	58
	L'articulation entre Grand Arenas et son environnement urbain autour de la route de Grenoble	58
	« Grand » Méridia : du périmètre initial au périmètre élargi (de 26 ha à 200 ha)	58
	Saint-Laurent-du-Var (Vespins / Point du jour / Requalification de la ZAE et extension / Port Saint-Laurent du Var-Cagnes), pour conforter un des espaces clés dans l'équilibre du territoire	58
	Requalification de Cap 3000	58
	Var-central	59
	La Baronne-Lingostière : du périmètre opérationnel initial (La Baronne) au périmètre élargi et bi-rive	59
	Le Méandre	59
	La Confluence	50

2.5.2 Accompagner le développement du territoire	60
Identifier et anticiper les besoins futurs en équipements publics d'accompagnement : crèches, écoles, collège et lycée, sportifs, sanitaires, culturels	60
2.5.3 Apporter des réponses aux problématiques de requalification ou de relocalisation d'activités	60
Commerce automobile	60
Secteur du BTP	61
La requalification de la zone commerciale de Lingostière	61
AXE 3 : IMPULSER UNE FORTE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE À L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE MÉTROPOLITAIN	63
3.1. UNE STRATÉGIE ÉCONOMIQUE GLOBALE AU SERVICE DE LA MÉTROPOLE	66
3.1.1. L'Éco-Vallée, pour contribuer à diversifier l'économie, à impulser l'innovation et l'esprit d'entreprise selon une stratégie globale	66
Forger avec l'ensemble des acteurs concernés un nouveau modèle durable pour l'agriculture	66
Concevoir et localiser les fonctions supports indispensables à l'économie notamment autour du secteur agricole et horticole	67
Elargir le tissu tertiaire et notamment les emplois métropolitains supérieurs pour se hisser à la taille d'une grande métropole	67
Renforcer l'ensemble des dispositifs en faveur du développement endogène en vue d'un meilleur équilibre du modèle économique existant	67
Constituer une offre spécifique pour les centres R&D et les entreprises technologiques notamment dans les domaines du développement durable et de la santé	69
Impulser une nouvelle dynamique au tourisme d'affaires par la réalisation d'un parc des expositions faisant aujourd'hui défaut à l'ensemble azuréen	70
Accueillir dès janvier 2012 l'IMREDD puis installer progressivement l'éco-campus prévu par l'université de Nice-Sophia Antipolis et plus généralement étoffer l'appareil de formation et de recherche	70
Accueillir le campus de l'apprentissage prévu par la CCI	70
Favoriser les dynamiques publiques-privées ÉcoCité	71 71
3.1.2. Une stratégie qui s'appuie sur des cadres et plans d'actions partagés	71
La stratégie nationale industrielle pour une croissance verte	71
La stratégie nationale de recherche et d'innovation (SNRI) et les pôles de compétitivité	71
Le schéma régional de développement économique (SRDE), le Schéma Régional de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur et les PRIDES	72
Le Schéma Régional du Développement Touristique (SRDT)	72
La Stratégie Régionale de l'Innovation	72
3.2. LES RÉFLEXIONS À CONDUIRE POUR ENRICHIR LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT D'ENSEMBLE	73
3.2.1. Les axes de travail à poursuivre en partenariat	73
Faire émerger un plan opérationnel pour le nouveau modèle agricole	73
Amplifier la coopération avec les milieux économiques et les liens avec Sophia-Antipolis	73
Développer une offre commerciale renouvelée	73
3.2.2. Les dimensions majeures du projet à conforter	73
La politique de logement	73
L'enseignement supérieur	73
Le projet d'Eco-campus	73
Le projet d'implantation d'une école d'ingénieurs	74
Le tourisme d'affaires	74
3.2.3. La culture, comme fondement d'une communauté de destin	74
L'EPA PLAINE DU VAR: UN « ENSEMBLIER » POUR UNE OPÉRATION COMPLEXE	76
ÉCO-VALLÉE : UN ENGAGEMENT COLLECTIF	76
ÉCO-VALLÉE : UN PROCESSUS CONTINU	77
TABLE DES MATIÈRES	78
NOTES	82

NOTES





L'EPA Plaine du Var est l'outil partenarial entre l'Etat, le Conseil régional Provence-Alpes-Côte d'Azur, la Métropole Nice Côte d'Azur, le Conseil général des Alpes-Maritimes et les Communautés de communes des Côteaux d'Azur et de la Vallée de l'Estéron.

L'opération est cofinancée par l'Union Européenne. L'Europe s'engage en PACA avec le FEDER.